



# 2020 YILI FAALİYET RAPORU





*" Ekonomisi zayıf bir ulus, yoksulluktan ve düşkünlükten kurtulamaz; güçlü bir uygarlığa, kalkınma ve mutluluğa kavuşamaz; toplumsal ve siyasal yıkımlardan kaçamaz."*

*K. Atatürk*

### **YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU**



Güney Ege Kalkınma Ajansı, 2020 yılı içerisinde faaliyetlerini çeşitlendirerek kapasite geliştirme farkındalık yaratma, işbirliği olanakları sağlama, politika geliştirme, yatırımlara yön verme, yurt içi ve yurt dışı tanıtımlar gibi alanlarda etkin rol almıştır. Ajans, 2020 Yılı Çalışma Programı kapsamında belirlemiş olduğu Alternatif Turizmin Geliştirilmesi, Üretici Örgütlerinin Güçlendirilmesi, İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dijital Dönüşüm sonuç odaklı programları ve Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

2020 yılında Ajansımız tarafından ilan edilen Teknik Destek ve Teknik Destek Yönetim Danışmanlığı Programları ile bölgede kurumsal kapasiteyi güçlendirmeye yönelik birçok proje kabul edilmiştir. 2020 yılı Alternatif Turizm, Alternatif Turizm Altyapısı ile Kooperatif ve Birliklerin Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Mali Destek Programları ilan edilmiş ve 192 proje başvurusu yapılmıştır. Bölge'nin yatırım olanaklarının tanıtılması ve potansiyel yatırımcılara yol gösterilmesi gibi faaliyetler her üç ilde bulunan Yatırım Destek Ofisleri tarafından yürütülmüştür. Bölge sanayisinin kurumsallaşması ve dijitalleşmesi için gerekli adımların atılmasına öncülük edecek araştırma çalışmalarına başlanmıştır. Eko-turizmde öncelikli ilçelerde komisyon toplantıları gerçekleştirilmiş ve eko-turizm eylem planlarının oluşturulmasına başlanmıştır. Ayrıca bölgenin yatırım ve iş ortamı ile turizm olanaklarının tanıtımı için önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşundan bu yana önemli görevleri başarı ile yerine getiren Ajansın bölgenin rekabetçiliğine ve kalkınmasına sağladığı katkı önemlidir. Ajansımızın başarılarının önümüzdeki yıllarda da artarak devam etmesini temenni eder, emeği geçen tüm çalışanlara teşekkür ederim.

**Hüseyin AKSOY**  
**Aydın Valisi**  
**Ajans Yönetim Kurulu Başkanı**

## **İÇİNDEKİLER**

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>                                                    | <b>8</b>  |
| <b>A. VİZYON VE MİSYON.....</b>                                                  | <b>8</b>  |
| <b>B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....</b>                                     | <b>8</b>  |
| <b>C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....</b>                                           | <b>9</b>  |
| 1. FİZİKSEL YAPI.....                                                            | 9         |
| 2. TEŞKİLAT YAPISI.....                                                          | 9         |
| 3. BİLGİ İŞLEM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLARA İLİŞKİN FAALİYETLER.....                 | 12        |
| 4. İNSAN KAYNAKLARI.....                                                         | 12        |
| 5. AJANS BİRİMLERİ TARAFINDAN SUNULAN HİZMETLER.....                             | 14        |
| 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....                                            | 16        |
| <b>II. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>                                                 | <b>17</b> |
| <b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>                  | <b>19</b> |
| <b>A. MALİ BİLGİLER.....</b>                                                     | <b>19</b> |
| <b>B. PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ.....</b>                                       | <b>22</b> |
| 1. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ.....                       | 22        |
| 1.1 AJANS PERSONELİNİN KATILIM SAĞLADIĞI TOPLANTI, KONFERANS VE ÇALIŞTAYLAR..... | 22        |
| 1.2 DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI.....                                        | 27        |
| 1.3 ÖNE ÇIKAN SEKTÖRLERDE DİJİTALLEŞME MEVCUT DURUM ANALİZİ .....                | 38        |
| 2. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME .....                                            | 40        |
| 2.1 2019 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI 6. DÖNEME İLİŞKİN FAALİYETLER .....         | 40        |
| 2.2 2020 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMINA İLİŞKİN FAALİYETLER.....                  | 40        |
| 2.3 COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI .....                         | 43        |
| 2.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİNE İLİŞKİN FAALİYETLER .....                            | 44        |
| 2.5 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI .....                         | 45        |
| 2.6 2020 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI .....                                         | 46        |
| 2.7 2020 YILI YÖNETİM DANIŞMANLIĞI TEKNİK DESTEK PROGRAMI .....                  | 48        |
| 2.8 2020 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ PROGRAMI .....                                  | 49        |
| 3. TANITIM FAALİYETLERİ ve DIŞ İLİŞKİLER .....                                   | 51        |
| 3.1 BASILI VE GÖRSEL TANITIM ÇALIŞMALARI .....                                   | 51        |
| 3.2 FUARLAR .....                                                                | 54        |
| 3.3 ORGANİZASYON VE TOPLANTILAR .....                                            | 55        |
| 4. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ .....                                             | 59        |
| 4.1 AYDIN YATIRIM DESTEK OFİSİ .....                                             | 59        |
| 4.2 DENİZLİ YATIRIM DESTEK OFİSİ .....                                           | 63        |
| 4.3 MUĞLA YATIRIM DESTEK OFİSİ .....                                             | 72        |

|                                                                            |           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ</b>                             | <b>79</b> |
| 5.1 2015 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ                                        | 79        |
| 5.2 2018 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI                                      | 79        |
| 5.3 2018 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ                                           | 81        |
| 5.4 2019 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI                                      | 82        |
| 5.5. 2019 YILI SOSYAL DESTEK PROGRAMI                                      | 85        |
| 5.6 2019 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ                                           | 85        |
| 5.7 2019 VE 2020 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI                            | 86        |
| 5.8 2020 YILI COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI               | 86        |
| 5.9 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI                         | 87        |
| 5.10 ÖDEMELER                                                              | 87        |
| 5.11 DİJİTAL DÖNÜŞÜM, KURUMSALLAŞMA VE VERİMLİLİK SEMİNERLERİ              | 88        |
| <b>C. 2020 YILI PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GERÇEKLEŞME DURUMLARI</b>       | <b>89</b> |
| <b>D. KURUMSAL KABİLİYET İLE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ VE ÖNERİLER</b> | <b>92</b> |



## **TABLO LİSTESİ**

|                                                                                                                                                     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1. Ajans Çalışanlarının Görevlerine Göre Dağılımı .....                                                                                       | 13 |
| Tablo 2. 2020 Yılı Alınan Hizmet İçi Eğitimler .....                                                                                                | 14 |
| Tablo 3: Güney Ege Kalkınma Ajansı 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla Bütçe Gelirleri (TL) .....                                                          | 20 |
| Tablo 4. 2020 Yılı Finansman Cetveli .....                                                                                                          | 21 |
| Tablo 5. 2020 Yılı Gider Tablosu .....                                                                                                              | 21 |
| Tablo 6. Ajans Personelinin Katılım Sağladığı Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar .....                                                              | 22 |
| Tablo 7. Ajans Personelinin Katılım Sağladığı Eğitimler .....                                                                                       | 26 |
| Tablo 8. 2020 Yılı 14 Şubat -31 Aralık Dönemleri Teknik Destek Sayısal Veriler .....                                                                | 41 |
| Tablo 9. 2020 Teknik Destek Başarılı İlan Edilen Projeler .....                                                                                     | 41 |
| Tablo 10. İllere Göre 2020 Yılı COVID-19 Programı Proje Başvuru Sayıları .....                                                                      | 44 |
| Tablo 11. 2020 Yılı COVID-19 Programı Başarılı İlan Edilen Projeler .....                                                                           | 44 |
| Tablo 12. İllere Göre 2020 Yılı SOGEP Programı Proje Önerisi Başvuru Sayıları .....                                                                 | 45 |
| Tablo 13. SOGEP 2020 Yılı Uygulamaları Kapsamında Desteklenmesi Uygun Görülen Projeler .....                                                        | 45 |
| Tablo 14. İl Bazında Programlara Yapılan Başvurular .....                                                                                           | 47 |
| Tablo 15. Programların İller Bazında Proje Bütçeleri Toplamı .....                                                                                  | 47 |
| Tablo 16. Programların İller Bazında Talep Edilen Destek Tutarları Toplamı .....                                                                    | 48 |
| Tablo 17. 2020 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı Başarılı Projeler .....                                                             | 49 |
| Tablo 18. 2020 Fizibilite Desteği Başarılı İlan Edilen Projeler* .....                                                                              | 50 |
| Tablo 19: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri .....                                                                                           | 59 |
| Tablo 20: Firma Ziyaretleri .....                                                                                                                   | 60 |
| Tablo 21:İşbirliği Faaliyetleri .....                                                                                                               | 61 |
| Tablo 22:Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri .....                                                                                            | 63 |
| Tablo 23:Firma/Kurum/Saha Ziyaretleri .....                                                                                                         | 64 |
| Tablo 24:Yatırımcı ve Girişimcilere Sunulan Hizmetler .....                                                                                         | 65 |
| Tablo 25:Denizli YDO Teşvik İşlemleri Özet .....                                                                                                    | 66 |
| Tablo 26. Teşvik Belgesi Süreçlerine İlişkin Danışmanlık Yapılan Firmalar .....                                                                     | 67 |
| Tablo 27. Yatırımcılara Yönelik Hazırlanan Araştırmalar ve Ön Fizibiliteler .....                                                                   | 68 |
| Tablo 28: İşbirliği Faaliyetleri .....                                                                                                              | 68 |
| Tablo 29: Komisyon ve Çalışma Grubu Faaliyetleri .....                                                                                              | 71 |
| Tablo 30: Proje Geliştirme Faaliyetleri .....                                                                                                       | 71 |
| Tablo 31:Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı .....                                                                                   | 72 |
| Tablo 32:Firma Saha Ziyaretleri .....                                                                                                               | 72 |
| Tablo 33:Kurum Saha Ziyaretleri .....                                                                                                               | 73 |
| Tablo 34:Tamamlanan Ön Fizibilite Raporları .....                                                                                                   | 76 |
| Tablo 35:Yatırım Teşvik Ekspertiz ve Bilgilendirme .....                                                                                            | 77 |
| Tablo 36. 2018 Yılı Kooperatif Ve Birliklerin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi ..... | 79 |
| Tablo 37. 2018 Yılı Kültür Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....          | 81 |
| Tablo 38. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....                                             | 81 |
| Tablo 39. 2019 Yılı Güçlü Sanayi Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....                              | 82 |
| Tablo 40. 2019 Yılı Temiz Üretim Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....                              | 84 |
| Tablo 41. 2019 Yılı Sosyal Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....                                         | 85 |
| Tablo 42. 2019 Yılı Fizibilite Desteği Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....                                             | 86 |
| Tablo 43. 2020 Yılı Teknik Destek Programı ilk 4 Dönem Gerçekleşmeleri .....                                                                        | 86 |
| Tablo 44. 2020 Yılı COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....                 | 87 |
| Tablo 45. 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi .....                           | 87 |
| Tablo 46. 2020 Yılında Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödemeler .....                                                                         | 87 |

|                                                                                                                                              |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Tablo 47. Eko-Turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı 2020 Yılı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri .....</b>              | <b>89</b> |
| <b>Tablo 48. Üretici Örgütlerinin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri .....</b>                    | <b>90</b> |
| <b>Tablo 49. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dijitalleşme Dönüşümü Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri .....</b> | <b>90</b> |
| <br><b>ŞEKİL LİSTESİ</b>                                                                                                                     |           |
| <b>Şekil 1: Organizasyon Şeması .....</b>                                                                                                    | <b>11</b> |
| <b>Şekil 2. Eko-turizm Destinasyonları Yönetim Akış Şeması .....</b>                                                                         | <b>27</b> |
| <b>Şekil 3. 2020 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı.....</b>                                                                   | <b>48</b> |



## I. GENEL BİLGİLER

### A. VİZYON VE MİSYON

**Vizyon:** Güney Ege’yi yenilikçi ve küresel turizm merkezi bir bölgeye dönüştürecek sürdürülebilir kalkınma politikalarının oluşturulmasında ve hayata geçirilmesinde uzmanlığa dayalı öncü bir kurum olmaktır.

**Misyon:** Bölgenin rekabet gücünü artırmak amacıyla paydaşlarla işbirliği içinde bilgi ve politika üretmek, yenilikçi projeleri desteklemek ve kaynak yaratmak, iş ve yatırım imkânlarını geliştirmektir.

### B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, 15/7/2018 tarih – 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 Sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. Maddesinde aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ç) Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- d) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- e) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- f) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- g) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

ğ) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

h) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

ı) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

i) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. FİZİKSEL YAPI

Ajans, 27.02.2015 tarihine kadar EGS Park Kongre ve Kültür Merkezi adresinde Denizli Büyükşehir Belediyesi'ne ait binada hizmet vermiştir. 27.02.2015 tarihi itibarıyla Ajans, Denizli Pamukkale Teknokent hizmet binasında faaliyetlerini sürdürmektedir. Halihazırda Aydın Yatırım Destek Ofisi, Aydın Ticaret Borsası Hizmet Binasında, Muğla Yatırım Destek Ofisi ise Muğla Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü hizmet binasında faaliyet göstermektedir.

### 2. TEŞKİLAT YAPISI

5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un kabulü kapsamında 25.07.2009 gün ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulması Hakkında Karar" ile Denizli merkez olmak üzere Aydın, Denizli ve Muğla illerini kapsayan TR32 Bölgesi'nde Güney Ege Kalkınma Ajansı kurulmuştur. Ajanslar tüzel kişiliği haiz ve bu kanunla düzenlenmemiş bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tabidir. Ajans teşkilat yapısı Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik'ten oluşmaktadır.

#### 2.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Ajansın karar organı olup il valilerinden, büyükşehir belediye başkanlarından ve il ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın mevzuata uygun olarak müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre Valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmesi öngörülmektedir. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunmak.
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.

- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ç) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- d) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- e) Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek.
- f) Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- g) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ğ) Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- h) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ı) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim kurulu, Ajansın karar organı olmakla birlikte 2019 yılı sonu itibarıyla GEKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Muğla Valisi Sayın Orhan TAVLI tarafından yürütülmektedir.

Faaliyet Raporu'nun kapsadığı zaman itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerimiz:

- Aydın Valisi Sayın Hüseyin AKSOY (Başkan)
- Denizli Valisi Sayın Ali Fuat ATİK
- Muğla Valisi Sayın Orhan TAVLI
- Muğla Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Dr. Osman GÜRÜN
- Aydın Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Özlem ÇERÇİOĞLU
- Denizli Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Osman ZOLAN
- Aydın Sanayi Odası Başkanı Sayın Mehmet Yunus Şahin
- Denizli Sanayi Odası Başkanı Sayın Müjdat Keçeci
- Muğla Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Mustafa ERCAN

olmak üzere toplam 9 üyeden oluşmaktadır.

## 2.2. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu'nun teşekkülü 25.07.2009 gün ve 27299 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. Kalkınma Kurulu, illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak şekilde kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinden oluşturulmuş olup Ajansın danışma organıdır. Aydın'dan 34, Denizli'den 34, Muğla'dan 32 olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Kalkınma Kurulu kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinden müteşekkildir.

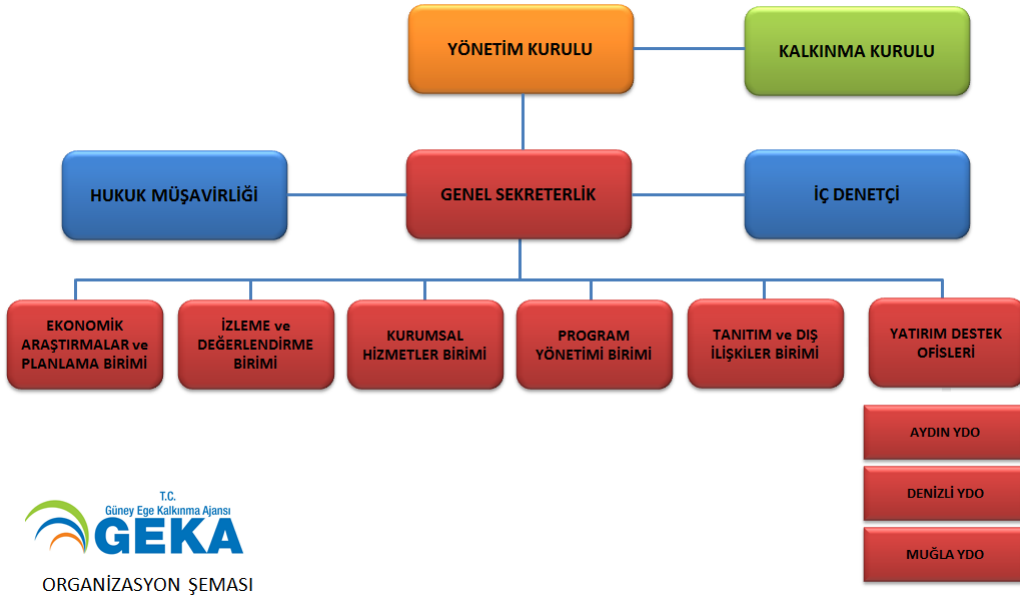
Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- b) Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- c) Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

19 Ağustos 2016 Tarihli ve 29806 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2016/9112 sayılı “Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar”ın ekinde yer alan “Kalkınma Kurulu Üye Listelerine İlişkin Tablonun Yürürlükten Kaldırılması” kararı doğrultusunda Kalkınma Kurulu üyelikleri askıya alınmış ve Kalkınma Kurulu Toplantıları gerçekleştirilmemiştir.

### 2.3. Genel Sekreterlik

Şekil 1: Organizasyon Şeması



Genel Sekreterlik; genel sekreter, uzman ve destek personelden oluşur ve Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel Sekreter’in görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- c) Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.

- ç) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- d) Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- e) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- f) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- g) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ğ) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- h) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- i) Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- j) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- k) Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### **3. BİLGİ İŞLEM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLARA İLİŞKİN FAALİYETLER**

2020 yılında Bilgi ve İletişim Teknolojiler alt birimi olarak yeni EBYS sistemi entegrasyonu çalışmaları yürütülmüştür. Ajans web sitesinin yeniden tasarımı ve entegrasyonu çalışmaları yürütülmüştür. 2020 yılında analog olan telefon hatları dijitalle çevrilerek ses kalitesi artırılmış ve santral sisteminin birçok özelliğinden yararlanılması sağlanmıştır.

Bütün bunlarla birlikte birimlerin talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda gerekli teknik yardım ve altyapı hizmeti sağlanmış, piyasa araştırmaları gerçekleştirilmiş ve sistemlerin düzgün bir şekilde çalışması için sistem güncellemeleri, sistem yedeklerinin alınması ve sistemlerin (Active directory, mail sunucu, dosya sunucusu, EBYS ve Veritabanı sunucusu) yönetimi işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı Aralık ayında Bilgi İşlem Sorumlusu göreve başlamıştır.

### **4. İNSAN KAYNAKLARI**

Ajansa bağlı personelin göreve başlayış, görevden ayrılış, izin ve rapor işlemleri, mal bildirim beyannameleri ile diğer özlük işlemlerini yapmak, kayıtlarını tutmak, personelin Sosyal Güvenlik Kurumları ile ilgili işlemlerini yürütmek, her yıl insan kaynakları planlaması hazırlık çalışmaları yapmak gibi rutin faaliyetler bu dönemde de gerçekleştirilmiş olup Ajansta 31.12.2020 tarihi itibarıyla 1'i Genel

Sekreter olmak üzere 1 hukuk işlerinden sorumlu uzman personel, 29 uzman personel ve 8 destek personeli toplam 39 personel görev yapmaktadır. Bunların dışında 696 sayılı KHK kapsamında 2018 Nisan ayı itibarıyla Ajansa 3 temizlik görevlisi, 1 teknik personel olmak üzere toplam 4 personel yardımcı hizmetlerde görev yapmaktadır.

**Tablo 1. Ajans Çalışanlarının Görevlerine Göre Dağılımı**

| Personel Sayısı | Unvan                          |
|-----------------|--------------------------------|
| 1               | Genel Sekreter                 |
| 8               | Destek Personel                |
| 1               | Hukuk İşlerinden Sorumlu Uzman |
| 29              | Uzman                          |
| 4               | Yardımcı Hizmetler (696 KHK)   |
| 43              | <b>TOPLAM</b>                  |

Yönetim Kurulunca kabul edilen İnsan Kaynakları Politikası ile Ajans organizasyon yapısı belirlenmiştir. Belirlenen birimlerin görev tanımları yapılarak personel dağılımı yapılmıştır. Bu kapsamda; Program Yönetim Birimi'nde 6 personel, İzleme ve Değerlendirme Birimi'nde 6 personel, Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi'nde 4 personel, Ekonomik Araştırmalar ve Planlama Birimi'nde 4 personel, Kurumsal Hizmetler Birimi'nde 12 personel, Denizli Yatırım Destek Ofisi'nde 3 personel, Aydın Yatırım Destek Ofisi'nde 3 personel ve Muğla Yatırım Destek Ofisi'nde 3 personel görevlendirilmiştir.

Ajans personelinin 17'si bayan 26'sı erkek çalışandır. Ajans personelinin yardımcı hizmetler dışında, tamamı en az lisans düzeyinde mezun olmuşlardır. Ajans personelinden 15 kişi Yüksek Lisansını ve 2 kişi doktorasını tamamlamıştır. 696 sayılı KHK ile geçiş yapıp yardımcı hizmetler sınıfında çalışan personelin 2'si ilkokul mezunu, 1'i lise mezunu, 1'i ön lisans mezunudur.

### **2020 Personel Alım Faaliyetleri**

2020 yılı personel alımı kapsamında ve Cumhurbaşkanlığından gelen kadro onayı doğrultusunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıyla koordineli bir şekilde personel alım ilanı hazırlıkları yürütülmüştür.

Ajans, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde 9 Mart 2020'de 1 (bir) İç Denetçi, 1 (bir) Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman Personel, 4 (dört) Uzman Personel, 1 (bir) Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sorumlusu destek personeli alım ilanına çıkmıştır. Genel Sekreterlik tarafından mülakata katılmaya hak kazanan adaylar belirlenerek 04.06.2020'de ilan edilmiştir.

Mülakat sınavı 06-07 Ağustos 2020 tarihinde gerçekleştirilmiş olup 5 personel başarılı bulunmuştur. 5 Personel 2020 yılı Kasım ve Aralık ayında göreve başlatılmışlardır.

### Hizmet İçi Eğitimler

2020 yılı içerisinde hizmet içi eğitim kapsamında aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

**Tablo 2. 2020 Yılı Alınan Hizmet İçi Eğitimler**

| Eğitimin Adı                                                                | Eğitim Süresi |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Mevzuatı Eğitimi                              | 2 gün         |
| Eko Turizm ve Destinasyon Yönetimi Eğitimi                                  | 6 gün         |
| AB Programlarına Yönelik Proje Hazırlama, Başvuru Ve Proje Uygulama Eğitimi | 3 gün         |
| Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi                                         | 2 gün         |
| Fizibilite Hazırlama Eğitimi                                                | 3 gün         |
| Coğrafi İşaret Eğitimi                                                      | 1 gün         |

## 5. AJANS BİRİMLERİ TARAFINDAN SUNULAN HİZMETLER

### Ekonomik Araştırmalar ve Planlama Birimi (EAPB)

Ekonomik Araştırmalar ve Planlama Biriminin (EAPB) asli görevi, Bölge Planının Bakanlık koordinasyonunda Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak ve yerel aktörlerin katılımıyla hazırlanmasını sağlamaktır. Bunun yanında bölgede ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak; Bölge Planlarında tanımlanan amaç ve önceliklerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel programları hazırlamak; sektörler, Bölge illeri hakkında araştırma yapmak da birimin görevleri arasındadır. EAPB aynı zamanda Kalkınma Kurulu toplantılarını düzenlemekle, diğer birimlerle koordinasyon içerisinde Ajansın altı aylık ara raporunu, yıllık faaliyet raporunu, yıllık çalışma programı ve bütçesini hazırlamakla yükümlüdür.

### Program Yönetim Birimi (PYB)

Destek programlarının tüm aşamaları PYB tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda destek programlarının başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek, başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, programlarının bölgede tanıtımını sağlamak, potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünü hazırlamak, Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak, Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek PYB’nin görevleri arasında bulunmaktadır.



### **İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)**

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapmaktadır. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlamakta, bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenmektedir.

### **Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDB)**

Tanıtım ve Dış İlişkiler Biriminin asli görevi, Ajansın ve Bölge'nin tanıtılmasıdır. Bu kapsamda yazılı ve görsel materyalleri, internet sitesi, WebTV gibi araçların hazırlanmasını sağlamakla yükümlüdür. Bölge'nin sanayi, tarım, turizm vb. sektörlerinin ve ürünlerinin tanıtılması ile pazarlanmasına ve doğal, tarihi, kültürel zenginliğin korunması, kayda geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek TDB'nin önemli görevleri arasındadır. Bunların yanı sıra, birim yabancı yatırımcılara yönelik rehberlik, bilgilendirme ve destek hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

### **Aydın, Denizli ve Muğla Yatırım Destek Ofisleri**

Aydın, Denizli, Muğla Yatırım Destek Ofisleri (YDO), Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmaktan ve Bölge'ye yatırım yapmayı düşünen yatırımcıya yol göstermek, bilgi vermek, başvuruları kabul ve takip etmekten sorumludur. YDO'lar tarafından ön inceleme, başvuru sırasına göre en geç üç iş günü içerisinde sonuçlandırılmakta ve başvuru sahibine bilgi verilerek, ilgili makamlara intikal ettirilmekte ve gerekli işlemler takip edilmektedir. Aynı zamanda Bölge'de yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunlar tespit edilerek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmaktadır.

### **Kurumsal Hizmetler Birimi (KHB)**

Kurumsal Hizmetler Birimi (KHB), yönetsel ve idari işlemlerden sorumludur. Muhasebe ve Finansman, İdari İşler ve Satın Alma, İnsan Kaynakları ve Eğitim, Bilgi İşlem, Evrak ve Arşiv iş ve işlemleri ile Santral, Güvenlik ve Çay Ocağı, Temizlik, Şoför gibi hizmetleri gören ve hizmet alımıyla istihdam edilen personelden sorumludur.

## 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

### Bağımsız Dış Denetim

5449 sayılı Kalkınma Ajansları kanununun 25. maddesi ve “Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği” hükümlerine göre her yıl yetkili bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından bağımsız dış denetimi yapılmaktadır. Bu itibarla Ajansın 2019 yılı bağımsız dış denetimi AG Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.’ ye yaptırılmış ve söz konusu denetime ilişkin önemli hususlar aşağıda belirtilmiştir:

#### A. Mali Denetim Sonuçları

- Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi **(Olumlu)**
- Mevzuata Uygunluk Denetimi **(Olumlu)**

#### B. İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları

- Organizasyon, Yapılanma ve İnsan Kaynakları **(Şartlı Görüş)**
  - İç denetçi istihdamının gerekliliği vurgulanmıştır.
- Süreç ve Yöntemler **(Olumlu)**
- Risk Yönetimi **(Olumlu)**
- Muhasebe Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemi **(Olumlu)**

#### C. Performans Denetimi Bulguları

- Ekonomiklik **(Olumlu)**
- Verimlilik **(Olumlu)**
- Etkinlik **(Olumlu)**

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Ajansın amacı, TR32 Düzey 2 Bölgesi'ndeki kaynakların etkin kullanımını sağlamak, yerel potansiyeli harekete geçirmek, istihdam olanaklarını artırmak ve potansiyel sektörleri desteklemek, kamu kesimi, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerini güçlendirmek ve işbirliği ağları oluşturmak, bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltarak gerek ulusal gerekse uluslararası alanda Bölge'nin rekabet düzeyini artırmaktır.

### TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Katma değeri yüksek, bilim ve teknoloji dayanağı kuvvetli sanayi ve hizmet altyapısı oluşturan ve istihdamı artırıcı girişimlere destek sağlanarak bölgenin rekabet düzeyinin artırılması Ajansın temel politika ve öncelikleri arasındadır. Bu politika ve önceliklerin dayandığı temel ilkeler ise şeffaflık, katılımcılık, eşitlik, sürdürülebilirlik, çevreye duyarlılık ve bilimsellik olarak belirlenmiştir. 2014-2023 Bölge Planı'nda ise Bölge için belirlenen vizyon, gelişme eksenleri ve öncelikler aşağıdaki gibidir;

***“Yaşam Kalitesi Yüksek, Yeniliğe Dayalı Üreten, Doğasını Koruyan, Küresel Turizm Odağı Güney Ege”***

#### **GELİŞME EKSENİ 1: ZENGİN BEŞERİ SERMAYE, GÜÇLÜ TOPLUMSAL YAPI**

- Bilgi toplumunun ihtiyaç duyduğu temel bilgi ve becerilere sahip, üretken ve yenilikçi bireyler yetiştirilmesi, eğitim hizmetlerinin erişilebilirliğinin artırılması
- Sağlık hizmetleri altyapısının geliştirilerek tüm kesimlerin bu hizmetlerden adil ve dengeli bir biçimde faydalanmasının sağlanması
- Bölge'nin sahip olduğu kültür varlıklarının, kültürel değerlerin ve kendine özgü kültürel yapısının korunması, kültürel ve sanatsal faaliyetlere katılımın özendirilmesi
- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal hizmetlerin geliştirilerek yaygınlaştırılması, ekonomik ve sosyal hayata katılımlarının artırılması
- Nitelikli işgücüne sahip etkin bir işgücü piyasası oluşturulması

#### **GELİŞME EKSENİ 2: YÜKSEK KATMA DEĞER VE YENİLİK ODAKLI ÜRETİM**

- Yenilik, teknoloji, tasarım ve markalaşma kapasitesi yüksek sanayi dönüşümünün sağlanması
- Kalite odaklı üreten, verimliliği yüksek, markalaşmış, uluslararası rekabet gücüne sahip tarım ve gıda sektörü dönüşümünün sağlanması
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının farklı alanlarda kullanımının yaygınlaştırılması, enerji üretiminde fosil kaynakların payının azaltılması; enerji verimliliğinin artırılması

- Farklı ulaşım türleri arasında entegrasyonun sağlanması, lojistik kapasitesinin ve ulaşım altyapısının geliştirilerek erişilebilirliğin artırılması

#### **GELİŞME EKSENİ 3: DÖRT MEVSİM TURİZM**

- Bölge turizminin yenilik, işbirliği ve markalaşmaya dayalı tanıtımının sağlanması
- Bölge turizminin çeşitlendirilerek dört mevsime yayılması ve hizmet kalitesinin artırılması

#### **GELİŞME EKSENİ 4: YAŞANABİLİR MEKÂNLAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE**

- Kentsel erişilebilirlik olanaklarının ve kentsel hizmetlerin geliştirilmesi
- Çevre kirliliğinin azaltılarak toprak, hava, su kalitesinin artırılması ve atık yönetim etkinliğinin geliştirilmesi
- Havza alanlarında kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlayacak etkin havza yönetiminin sağlanması
- Afet yönetim etkinliği artırılarak afetlere dayanaklı ve güvenli yerleşimler oluşturulması

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

2020 yılında, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuatlar gereği muhasebe kayıtları tutulmuş ve aylık bildirimler yapılmış, ödeme emri ve eki kanıtlayıcı belgeler üzerinde; gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi ile diğer görevlilerin imzası, ödemeye ilişkin kanıtlayıcı belgelerin tam olması, hesaplamalarda maddi hata bulunup bulunmadığı ve hak sahibinin kimliğine ilişkin bilgilerin doğruluğu kontrol edilmiş, ödemelerin hak sahiplerine yapılması sağlanmış, ödemeye ilişkin belgelerin düzenli bir şekilde muhafazası sağlanmış, malî konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgiler sağlanmış ve danışmanlık yapılmıştır.

2020 yılı içerisinde Ajans gelir bütçesi, Bakanlıkça ve Genel Sekreterlikçe talep edilen raporlar hazırlanmış, Ajans bütçe sonuçları çıkarılarak Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş, Mali destek programlarına yönelik banka görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra, Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği gereği üçer aylık dönemler itibarıyla Harcama Programı diğer birimlerle koordine halinde hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir. Ajans katkı payı alacaklarına ilişkin katkı payı tahakkuk iş ve işlemleri yürütülmüştür.

Bankada bulunan mevduatların birimlerin ihtiyacına göre finansman planlaması yapılarak üç kamu bankasından alınan tekliflere göre en yüksek teklifi veren bankada vadeli mevduat olarak değerlendirilmesi sağlanmıştır. 28.03.2002 tarihli ve 4749 sayılı Kanunun 12 nci maddesi uyarınca yayımlanan 08.08.2018 tarihli ve 17 sayılı "Tek Hazine Kurumlar Hesabına Alınacak Kamu İdareleri ve Hesapların Belirlenmesi Hakkında Cumhurbaşkanı Kararı" ve bu Kararda değişiklik yapan 09.06.2020 tarihli ve 2649 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile Tek Hazine Kurumlar Hesabı (THKH) kapsamında değerlendirilecek mali kaynaklar belirlenmiş olup, söz konusu mali kaynakların Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenecek ve ilgili kamu idarelerine bildirilecek takvim doğrultusunda THKH kapsamına alınması hüküm altına alınmıştır. Bu çerçevede, kamu idareleri, Bakanlıkça belirlenen takvim ve usul ve esaslar çerçevesinde, hesap açma, kapatma, dönüştürme ve THKH ile ilgili diğer işlemleri tamamlamakla sorumlu kılınmıştır. Kalkınma Ajanslarının da Tek Hazine Kurumlar Hesabı kapsamına alınması nedeniyle 07.10.2020 tarihi itibarıyla Tek Hazine Kurum Hesabı geçiş süreci tamamlanmıştır.

11.11.2020 tarih ve 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamına Ajans katkı payı alacakları da dahil edilmiş olup, ilgili kanun kapsamında Ajansa katkı payı borcu olan belediye ve sanayi ticaret odaları ile gerekli yapılandırma iş ve

işlemleri yürütülmüştür. 2020 yılına ait Ajans Bütçe Uygulama Sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

**Tablo 3: Güney Ege Kalkınma Ajansı 31.12.2020 Tarihi İtibarıyla Bütçe Gelirleri (TL)**

| GELİR KODU     | GELİR ADI                                                     | TAHMİN TUTARI        | TAHSİLAT TUTARI      |
|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 01             | Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar                  | 11.000.000,00        | 11.186.481,73        |
| 02             | İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar                        | -                    | -                    |
| 03             | Belediyelerden Aktarılan Paylar                               | 9.597.000,00         | 12.797.480,47        |
| 04             | Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar                | 405.900,00           | 505.207,84           |
| 05             | Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağ. Kaynaklar | -                    | -                    |
| 06             | Faaliyet Gelirleri                                            | 150.000,00           | 64.668,14            |
| 07             | Bağış ve Yardımlar                                            | -                    | 3.400.000,00         |
| 08             | Alacaklardan Tahsilatlar                                      | 3.000.000,00         | 1.723.254,19         |
| 09             | Destek Ödemelerinden İadeler                                  | -                    | -                    |
| 10             | Diğer Gelirler                                                | 3.500.000,00         | 3.089.093,34         |
| 90             | Ret ve İadeler (-)                                            | -                    | -                    |
| <b>TOPLAM:</b> |                                                               | <b>27.652.900,00</b> | <b>32.766.185,71</b> |

Büyükşehir ve ilçe belediyelerinden, sanayi ve ticaret odalarından aktarılan paylar, faiz gelirleri, diğer faaliyet gelirleri ve önceki yıllardan tahakkuk ettirilip tahsil edilecek katkı paylarıyla birlikte 31.12.2020 tarihi itibarıyla **Ajans bütçe gelirleri toplamı 32.766.185,71 TL** olarak gerçekleşmiştir. Toplam gelir tutarının 11.186.481,73 TL'si merkezi bütçeden aktarılan paylardan, 13.302.688,31 TL'si Belediyeler ve Sanayi Ticaret Odaları tarafından aktarılan paylardan, 1.723.254,19 TL'si alacaklardan tahsilatlardan, 3.400.000,00 TL'si 2020 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında desteklenecek olan projelere tahsis edilmek üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajans hesabına transfer edilen Bağış ve Yardımlardan, 64.668,14 TL'si Faaliyet Gelirlerinden ve 3.089.093,34 TL'si faiz gelirlerini kapsayan Diğer Gelirlerden oluşturmaktadır. 2019 yılından devreden nakit tutarı 50.323.377,00 TL olup, Hazır Değerler toplamı 49.597.471,94 TL'dir.

Proje ve faaliyet destekleme giderleri, personel ücretleri, sosyal güvenlik prim giderleri, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal ve gayri maddi hak alımı giderleri ve bakım-onarım giderlerini kapsayan **Ajansın bütçe giderleri toplamı 31.12.2020 tarihi itibarıyla 29.705.297,12 TL** olarak gerçekleşmiştir. Toplam 10.554.016,47 TL genel yönetim hizmetleri giderlerinin 7.234.791,65 TL 'si personel giderleri, 1.569.899,26 TL'si sosyal güvenlik prim giderleri 1.749.325,56 TL'si de mal ve hizmet alım giderlerinden oluşmaktadır.

**Tablo 4. 2020 Yılı Finansman Cetveli**

| KODU          | ADI                     | FİNANSMAN TUTARI     |
|---------------|-------------------------|----------------------|
| <b>1</b>      | <b>HAZIR DEĞERLER</b>   | <b>49.597.471,94</b> |
| <b>1.1</b>    | Hazır Değerler (Normal) | 49.597.471,94        |
| <b>3</b>      | <b>ÖN ÖDEMELER</b>      | <b>10.445.683,97</b> |
| <b>TOPLAM</b> |                         | <b>60.043.155,91</b> |

**Tablo 5. 2020 Yılı Gider Tablosu**

| FONKSİYONEL KOD | GİDER ADI | ÖDENEK TUTARI                                   | GERÇEKLEŞEN TUTAR    |
|-----------------|-----------|-------------------------------------------------|----------------------|
| KOD 1           | KOD 2     |                                                 |                      |
| 01              |           | <b>GENEL HİZMETLER</b>                          |                      |
|                 |           | <b>23.334.000,00</b>                            | <b>12.114.293,29</b> |
| <b>01</b>       | 01        | GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ                        | 13.779.000,00        |
| <b>01</b>       | 02        | İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ | -                    |
| <b>01</b>       | 03        | PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ               | 4.255.000,00         |
| <b>01</b>       | 04        | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ              | 405.000,00           |
| <b>01</b>       | 05        | TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ                    | 4.895.000,00         |
| 02              |           | <b>PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>  |                      |
|                 |           | <b>64.329.590,00</b>                            | <b>17.591.003,83</b> |
| <b>02</b>       | 01        | PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ                      | 61.483.000,00        |
| <b>02</b>       | 02        | FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ                   | 2.846.590,00         |
| <b>TOPLAM</b>   |           | <b>87.663.590,00</b>                            | <b>29.705.297,12</b> |



## B. PROJE VE FAALİYET BİLGİLERİ

### 1. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

#### 1.1 AJANS PERSONELİNİN KATILIM SAĞLADIĞI TOPLANTI, KONFERANS VE ÇALIŞTAYLAR

Tablo 6. Ajans Personelinin Katılım Sağladığı Toplantı, Konferans ve Çalıştaylar

| TOPLANTI, KONFERANS VE ÇALIŞTAY                                                                 | YERİ      | TARİHİ        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| 2020 ÇALIŞMA PROGRAMI VE BÜTÇE GÖRÜŞMESİ                                                        | Ankara    | 14-15.01.2020 |
| ZİHİNSEL ENGELLİLERE YÖNELİK PROJE KAPSAMINDA TOPLANTI-1                                        | Denizli   | 15.01.2020    |
| ZİHİNSEL ENGELLİLERE YÖNELİK PROJE KAPSAMINDA TOPLANTI-2                                        | Denizli   | 21.01.2020    |
| UFUK2020 PROGRAMI BİLGİ ÇOĞALTICILARI ÇALIŞTAYI                                                 | Ankara    | 21-22.01.2020 |
| KARACASU EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI             | Aydın     | 22.01.2020    |
| DENİZLİ OSB PARSELLERİ DENETİM KOMİSYON TOPLANTISI                                              | Denizli   | 22.01.2020    |
| ALTERNATİF TURİZM VE BİSİKLET ROTALARI TOPLANTISI                                               | Muğla     | 23.01.2020    |
| BULDAN EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI (KAYMAKAMLIK) | Denizli   | 24.01.2020    |
| BULDAN EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI (STK)         | Denizli   | 28.01.2020    |
| ZİHİNSEL ENGELLİLERE YÖNELİK PROJE KAPSAMINDA TOPLANTI-3                                        | Denizli   | 28.01.2020    |
| BULDAN EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI (KADIN STK)   | Denizli   | 03.02.2020    |
| KARABAĞLAR YAYLASI EKO-TURİZM TOPLANTISI                                                        | Muğla     | 04.02.2020    |
| UNESCO SOMUT OLMAYAN KÜLTÜREL MİRAS KİŞİ OKULU                                                  | Kastamonu | 04-06.02.2020 |
| BULDAN EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI (STK)         | Denizli   | 05.02.2020    |
| BULDAN EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI (AKADEMİSYEN) | Denizli   | 06.02.2020    |
| GİRİŞİMCİLİK ZİRVESİ                                                                            | Denizli   | 07.02.2020    |
| ÇAMELİ EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI               | Denizli   | 10.02.2020    |
| KARACASU DESTİNASYON YÖNETİM KOMİTESİ TOPLANTISI                                                | Aydın     | 11.02.2020    |
| EĞİTİMDE UFUKLARI AŞIYORUZ ÇALIŞTAYI                                                            | Muğla     | 12.02.2020    |
| FETHİYE EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI              | Muğla     | 13.02.2020    |
| BULDAN DESTİNASYON YÖNETİM KOMİTESİ TOPLANTISI                                                  | Denizli   | 14.02.2020    |
| KARACASU EKO-TURİZM ÇALIŞTAYI HAZIRLIKLARI TOPLANTISI                                           | Aydın     | 17.02.2020    |
| KARACASU EKO-TURİZM ÇALIŞTAYI                                                                   | Aydın     | 18.02.2020    |
| KALKINMA AJANSLARI EŞLEŞTİRME PROGRAMI TOPLANTISI (TERMAL SAĞLIK TURİZMİ)                       | Denizli   | 19.02.2020    |
| BATI AKDENİZ KALKINMA AJANSI ÇALIŞMA ZİYARETİ TOPLANTISI                                        | Denizli   | 20.02.2020    |
| ULA EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE                                      | Muğla     | 20.02.2020    |
| SOGEP BİLGİ PAYLAŞIMI TOPLANTISI (AJANSLAR ARASINDA)                                            | Afyon     | 20-21.02.2020 |
| BULDAN EKO-TURİZM SOP ÇALIŞTAYI                                                                 | Denizli   | 24-27.02.2020 |
| SÖKE EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM                                        | Aydın     | 27.02.2020    |

|                                                                                                                                         |         |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------------------------|
| TRANSMEDYA HİKAYE ANLATICILIĞI                                                                                                          | Denizli | 27.02.2020                        |
| WWF'NİN GERÇEKLEŞTİRDİĞİ TOPLANTI KATILIMI                                                                                              | Aydın   | 27.02.2020                        |
| KADINA YÖNELİK ŞİDDETLE MÜCADELE İL KOORDİNASYON İZLEME DEĞERLENDİRME KOMİSYON TOPLANTISI YILI 1. DÖNEM TEKNİK KURUL TOPLANTISI         | Denizli | 28.02.2020                        |
| FETHİYE EKO-TURİZM SOP DESTİNASYON KOMİSYON TOPLANTISI                                                                                  | Muğla   | 28.02.2020                        |
| SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ TOPLANTISI                                                                                                        | Ankara  | 02.03.2020                        |
| GÖZLER TIBBİ VE AROMATİK BİTKİLER YETİŞTİRİCİLERİ BİRLİĞİ SAHA ZİYARETİ                                                                 | Denizli | 03.03.2020                        |
| KUŞADASI EKO-TURİZM DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI TANITIM VE HAZIRLIK TOPLANTISI                                                     | Aydın   | 04.03.2020                        |
| DENİZLİ TURİZM ÇALIŞTAYI                                                                                                                | Denizli | 05.03.2020                        |
| ÇAMELİ EKO-TURİZM SOP DESTİNASYON KOMİSYON TOPLANTISI                                                                                   | Denizli | 06.03.2020                        |
| SÖKE EKO-TURİZM SOP DESTİNASYON KOMİSYON TOPLANTISI                                                                                     | Aydın   | 06.03.2020                        |
| MİLAS TARIM FUARI                                                                                                                       | Muğla   | 06.03.2020                        |
| GİRİŞİMCİLİK ZİRVESİ                                                                                                                    | Denizli | 07.03.2020                        |
| EKO-TURİZM SOP SÖKE VE KUŞADASI DİLEK YARIMADASI MİLLİ PARKI                                                                            | Aydın   | 12.03.2020                        |
| EKO-TURİZM SOP KOMİSYON TOPLANTISI                                                                                                      | Denizli | 12.03.2020                        |
| BULDAN EKO-TURİZM ÇALIŞTAYI                                                                                                             | Denizli | 16.03.2020                        |
| TABİAT VARLIKLARI MASTER PLANI TOPLANTISI                                                                                               | İzmir   | 24.03.2020                        |
| KİŞİSEL KORUYUCU DONANIMLAR İLE İLGİLİ BİLGİLENDİRME                                                                                    | Online  | 02.04.2020                        |
| KALKINMA AJANSLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YATIRIM DESTEK OFİSLERİ                                                                              | Online  | 14.04.2020                        |
| PANDEMİDEN POST-PANDEMİYE TARIM VE GIDANIN GELECEĞİ                                                                                     | Online  | 27.04.2020                        |
| "TOWARDS THE NEXT GENERATION OF INVESTMENT PROMOTION AGENCIES*"                                                                         | Online  | 29.04-16.06.2020                  |
| BAKANLIK DÜZEYİNDE SOGEP GELİŞTİRME TOPLANTISI                                                                                          | Online  | 07.05.2020                        |
| COVID-19 SONRASI KALKINMA İÇİN KOOPERATİFLER: İŞBİRLİKLERİ, İMKÂNLAR, FIRSATLAR                                                         | Online  | 13.05.2020                        |
| COSME - SOSYAL EKONOMİ MİSYONLARI TEKLİF ÇAĞRISI TANITIM                                                                                | Online  | 14.05.2020                        |
| KALKINMA AJANSLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ İL YATIRIM ENDEKSİ ÇALIŞMASI HAKKINDA BİLGİLENDİRME TOPLANTISI                                       | Online  | 21.05.2020                        |
| COSME SOSYAL EKONOMİ MİSYONU ÇAĞRISI EĞİTİMİ                                                                                            | Online  | 22.05.2020                        |
| COVID-19 DESTEK PROGRAMI PROJE DEĞERLENDİRMELERİ                                                                                        | Denizli | 01.04.-30.06.2020                 |
| GELECEĞİ DÜŞÜNMEK: DİJİTALLEŞME, GÖÇ VE GİRİŞİMCİLİK ENHANCER PROJESİ SEMİNERLERİ                                                       | Online  | 3,10,17,24.06.2020<br>0,3.07.2020 |
| SÜRDÜRÜLEBİLİR SOSYO-EKONOMİK ENTEGRASYON İÇİN GİRİŞİMCİLİK KAPASİTELERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ PROJESİ AÇILIŞ TOPLANTISI                   | Online  | 03.06.2020                        |
| COVID-19 SALGINININ EKONOMİK VE SOSYAL ETKİLERİ TOPLANTISI                                                                              | Online  | 05.06.2020                        |
| SOGEP PROJE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI                                                                                                      | Denizli | 09-22.06.2020                     |
| GELECEĞİ DÜŞÜNMEK: DİJİTALLEŞME, GÖÇ VE GİRİŞİMCİLİK TOPLANTISI                                                                         | Online  | 10.06.2020                        |
| COVID-19 TECRÜBELERİ: GÜNEY KORE ÖRNEĞİ                                                                                                 | Online  | 11.06.2020                        |
| KUSİ KOORDİNASYON TOPLANTISI                                                                                                            | Muğla   | 15.06.2020                        |
| GELECEĞİ DÜŞÜNMEK: DİJİTALLEŞME, GÖÇ VE GİRİŞİMCİLİK TOPLANTISI                                                                         | Online  | 17.06.2020                        |
| ERASMUS+ KA3 TOPLANTISI                                                                                                                 | Online  | 19.06.2020                        |
| TÜRKİYE SOSYAL GİRİŞİMCİLİK AĞI PROJESİ TÜRKİYE'DE SOSYAL GİRİŞİMCİLİĞİN HUKUKİ STATÜSÜ İHTİYAÇLAR VE ÖNERİLER BİLGİLENDİRME TOPLANTISI | Online  | 24.06.2020                        |

|                                                                                                                                                |                   |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| <b>TÜRKİYE SOSYAL GİRİŞİMCİLİK AĞI PROJESİ TÜRKİYE'DE SOSYAL GİRİŞİMCİLİĞİN HUKUKİ STATÜSÜ İHTİYAÇLAR VE ÖNERİLER BİLGİLENDİRME TOPLANTISI</b> | Online            | 1.7.2020      |
| <b>UFUK 2020 KOBİ HIZLANDIRICI PROGRAMI SEMİNERİ</b>                                                                                           | Online            | 8.7.2020      |
| <b>KOSGEB KOBİ DESTEKLERİ BİLGİLENDİRME SEMİNERİ</b>                                                                                           | Online            | 16.07.2020    |
| <b>DSO TEKNİK TEKSTİLE DÖNÜŞÜM PROJESİ DANIŞMA KURULU</b>                                                                                      | Online            | 20.07.2020    |
| <b>UFUK2020 KOBİ DESTEK PROGRAMLARI BİLGİ GÜNÜ</b>                                                                                             | Online            | 21.07.2020    |
| <b>GLOBAL TOURISM SECTOR: CHALLENGES AND DIGITAL SOLUTIONS FOR THE POST COVID ERA</b>                                                          | Online            | 22.07.2020    |
| <b>PANDEMİ SÜRECİNDE GELİŞEN E-TİCARET PİYASASI</b>                                                                                            | Online            | 23.07.2020    |
| <b>EKO TURİZM TESİSİ ÖN FİZİBİLİTESİ TOPLANTISI</b>                                                                                            | Online            | 5.08.2020     |
| <b>EKO TURİZM TESİSİ ÖN FİZİBİLİTESİ TOPLANTISI VE SAHA ZİYARETLERİ-BULDAN</b>                                                                 | Buldan, Denizli   | 10.08.2020    |
| <b>EKO TURİZM TESİSİ ÖN FİZİBİLİTESİ TOPLANTISI VE SAHA ZİYARETLERİ-GÖZLER/PAMUKKALE</b>                                                       | Gözler, Denizli   | 10.08.2020    |
| <b>MUĞLA TANITIM PLATFORMU TOPLANTISI</b>                                                                                                      | Menteşe, Muğla    | 11.08.2020    |
| <b>EKO TURİZM TESİSİ ÖN FİZİBİLİTESİ TOPLANTISI VE SAHA ZİYARETLERİ-ÇAMELİ</b>                                                                 | Çameli, Denizli   | 11.08.2020    |
| <b>EKO TURİZM TESİSİ ÖN FİZİBİLİTESİ TOPLANTISI VE SAHA ZİYARETLERİ-PAMUKKALE BELEDİYESİ</b>                                                   | Denizli           | 11.08.2020    |
| <b>DENİZLİ VALİLİĞİNDE GÖREVLİ BULUNAN MÜLKİYE BAŞMÜFETTİŞİ İLE TOPLANTI</b>                                                                   | Denizli           | 13.08.2020    |
| <b>TIBBİ AROMATİK BİTKİLERDEN YAĞ ELDESİ TESİSİ ÖN FİZİBİLİTESİ TOPLANTISI VE SAHA ZİYARETLERİ-ÇALIŞKAN TARIM</b>                              | Bozburun, Denizli | 14.08.2020    |
| <b>TIBBİ AROMATİK BİTKİLERDEN YAĞ ELDESİ TESİSİ ÖN FİZİBİLİTESİ TOPLANTISI VE SAHA ZİYARETLERİ-PAMUKKALE BELEDİYESİ</b>                        | Denizli           | 14.08.2020    |
| <b>LAVANTA HASAT ŞENLİĞİ</b>                                                                                                                   | Menteşe           | 17.08.2020    |
| <b>KOBİ GEL: İMALAT SANAYİNDE DİJİTALLEŞME TEKLİF ÇAĞRISI BİLGİLENDİRME SEMİNERİ</b>                                                           | Online            | 20.08.2020    |
| <b>ALTERNATİF TURİZM EŞLEŞTİRMELERİ - TERMAL SAĞLIK TURİZMİ TOPLANTISI</b>                                                                     | Online            | 25.08.2020    |
| <b>MUĞLA İL TARIM MÜDÜRLÜĞÜ TIBBİ VE AROMATİK BİTKİ ÜRETİMİNE YÖNELİK BİLGİLENDİRME TOPLANTISI</b>                                             | Menteşe           | 25.08.2020    |
| <b>İNCİRKÖY TIBBİ VE AROMATİK KOOPERATİFİ KURULMASI HAKKINDA TOPLANTI</b>                                                                      | Fethiye           | 26.08.2020    |
| <b>EASI - İSTİHDAM VE SOSYAL YENİLİK PROGRAMI SOSYAL YENİLİK TEKLİF ÇAĞRISI ÇEVİRİMİÇİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI</b>                            | Online            | 28.08.2020    |
| <b>KOOP-DES TOPLANTISI</b>                                                                                                                     | Online            | 02.09.2020    |
| <b>ATA TOHUMU PROJELENDİRME TOPLANTISI</b>                                                                                                     | Online            | 03.09.2020    |
| <b>TÜRKİYE SOSYAL GİRİŞİMCİLİK AĞI: KÖPRÜLER KURMAK KONFERANSI</b>                                                                             | Online            | 09-10.09.2020 |
| <b>ÜRETİM ODAKLI DİJİTAL DÖNÜŞÜM RİSKLER VE FIRSATLAR/ MODEL FABRİKA-KONYA</b>                                                                 | Online            | 10.09.2020    |
| <b>YARATICI DESTEK TÜRÜ YARIŞMASI SUNUMLARI TOPLANTISI</b>                                                                                     | Online            | 17.09.2020    |
| <b>YENİ NESİL PATRONLAR-AİLEDE BİRLİK, ŞİRKETTE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK</b>                                                                          | Online            | 17.09.2020    |
| <b>KIZILYAKA HAVA PARKI PROJE BİLGİLENDİRME TOPLANTISI</b>                                                                                     | Ula               | 18.09.2020    |

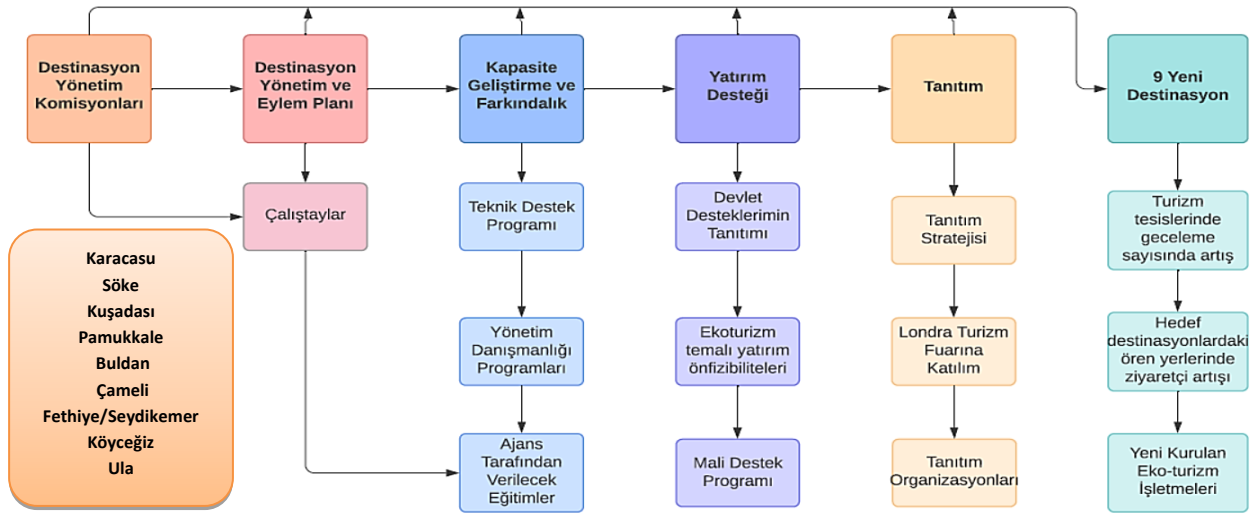
|                                                                                       |                 |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
| YARATICI DESTEK TÜRÜ YARIŞMASI                                                        | Online          | 21.09.2020 |
| YARATICI DESTEK TÜRÜ YARIŞMASI                                                        | Online          | 22.09.2020 |
| BULDAN PAYDAŞ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI                                                | Buldan, Denizli | 28.09.2020 |
| YATIRIMADESTEK.GOV.TR SİTESİ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI                                 | Online          | 30.9.2020  |
| FACEBOOK VE INSTAGRAM REKLAMLARI EĞİTİMİ (TRAKYAKA, GMKA, GEKA)                       | Online          | 1.10.2020  |
| ORTACA KAYMAKAMLIĞI 2020 PTÇ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI                                 | Ortaca, Muğla   | 02.10.2020 |
| TÜRKİYE'DE UNESCO DÜNYA MİRAS ALANLARI VE ALAN YÖNETİMİ WEBİNARI                      | Online          | 06.10.2020 |
| “DENİZLİ OSB MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ” GÜDÜMLÜ PROJE BİLGİLENDİRME TOPLANTISI           | Online          | 20.10.2020 |
| DOSB GÜDÜMLÜ PROJE MUTABAKAT TOPLANTISI                                               | Online          | 20.10.2020 |
| İSTANBUL SANAYİ ODASI VE DENİZLİ SANAYİ ODASI İLE DİJİTAL DÖNÜŞÜM                     | Online          | 23.10.2020 |
| JEAN MONNET BURS PROGRAMI ONLINE GÜNEY EGE TANITIM                                    | Online          | 26.10.2020 |
| TEMATİK DESTEKLERE İLİŞKİN TOPLANTI                                                   | Online          | 27.10.2020 |
| BÖLGESEL KALKINMA FONU TOPLANTISI                                                     | Online          | 27.10.2020 |
| TİCARET BAKANLIĞI DESTEKLERİ TANITIM TOPLANTISI                                       | Online          | 2.11.2020  |
| COĞRAFI İŞARET BİLGİLENDİRME TOPLANTISI                                               | Online          | 3.11.2020  |
| DSO TEKNİK TEKSTİLE DÖNÜŞÜM PROJESİ DANIŞMA KURULU                                    | Online          | 4.11.2020  |
| EKO-TURİZM DESTEKLERİNE İLİŞKİN TOPLANTI                                              | Online          | 6.11.2020  |
| SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI 2021 YILI ÇP TOPLANTISI                                 | Online          | 09.11.2020 |
| EKO-TURİZM FİZİBİLİTESİNE İLİŞKİN TOPLANTI                                            | Online          | 24.11.2020 |
| TİCARET BAKANLIĞI İHRACAT ODAKLI DESTEKLER BİLGİLENDİRME TOPLANTISI                   | Online          | 25.11.2020 |
| ANKARA KALKINMA AJANSI BÖLGESEL YENİLİK STRATEJİSİ                                    | Online          | 26.11.2020 |
| OSB'LERİN LOJİSTİK VE ALTYAPI İHTİYAÇLARI ÇALIŞMASI TOPLANTISI                        | Online          | 7.12.2020  |
| TURİZM SEKTÖRÜ ODAK GRUP TOPLANTISI (COVID-19 KRİZİNE YANIT VE DAYANIKLILIK PROJESİ)  | Online          | 16.12.2020 |
| COVID-19 KRİZİNE YANIT VE DAYANIKLILIK PROJESİ: TURİZM ODAK GRUP TOPLANTISI           | Online          | 16.12.2020 |
| TÜGİP GIDA SEKTÖRÜ BÖLGESEL PAYDAŞ ÇALIŞTAYI                                          | Online          | 16.12.2020 |
| KURUMSAL DÖNÜŞÜM WEBİNAR ETKİNLİĞİ                                                    | Online          | 16.12.2020 |
| YALIN ÜRETİM WEBİNAR ETKİNLİĞİ                                                        | Online          | 22.12.2020 |
| KAYNAK VERİMLİLİĞİ WEBİNAR ETKİNLİĞİ                                                  | Online          | 24.12.2020 |
| TEKSTİL SEKTÖRÜ ODAK GRUP TOPLANTISI (COVID-19 KRİZİNE YANIT VE DAYANIKLILIK PROJESİ) | Online          | 28.12.2020 |
| KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ TOPLANTISI                                           | Online          | 29.12.2020 |
| ONLINE BECERİ DEĞERLENDİRME PROJESİNİN KAPANIŞ ETKİNLİĞİ                              | Online          | 29.12.2020 |

**Tablo 7. Ajans Personelinin Katılım Sağladığı Eğitimler**

| EĞİTİMLER                                                                                                   | YERİ     | TARİH         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI EĞİTİMİ                                                                         | Online   | 07.02.2020    |
| EKO-TURİZM CBS EĞİTİMİ                                                                                      | Kuşadası | 10.03.2020    |
| İŞ GÜVENLİĞİ EĞİTİMİ                                                                                        | Online   | 09.04.2020    |
| E-TUYS BAŞVURU VE UYGULAMA SÜREÇLERİ EĞİTİMİ                                                                | Online   | 17.07.2020    |
| ONLINE BECERİ DEĞERLENDİRME ARACI EĞİTİMİ                                                                   | Online   | 11.09.2020    |
| COSME TÜRKİYE - CLUSTERS GO INTERNATIONAL- ESCP-4İ ÇAĞRISI EĞİTİMİ                                          | Online   | 13-14.10.2020 |
| PAMUKKALE TEKNOKENT MARKA VE PATENT EĞİTİMİ                                                                 | Online   | 20.10.2020    |
| İÇ KONTROL VE ÖN MALİ KONTROL EĞİTİMİ                                                                       | Online   | 21.10.2020    |
| MARKA VE PATENT EĞİTİMİ                                                                                     | Online   | 20.10.2020    |
| İÇ KONTROL VE MALİ KONTROL EĞİTİMİ                                                                          | Online   | 21-22.10.2020 |
| İHRACAT EĞİTİMİ                                                                                             | Online   | 02-06.11.2020 |
| COĞRAFİ İŞARET EĞİTİMİ                                                                                      | Online   | 03-05.11.2020 |
| AB PROGRAMLARINA YÖNELİK PROJE HAZIRLAMA EĞİTİMİ                                                            | Online   | 09-11.11.2020 |
| KVKK EĞİTİMİ                                                                                                | Online   | 06.11.2020    |
| UNDP&KAGM DAYANIKLILIK HİZALAMA EĞİTİMİ                                                                     | Online   | 25.11.2020    |
| DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE ENDÜSTRİ 4.0 EĞİTİMİ                                                                     | Online   | 14.12.2020    |
| EKO-TURİZM VE DESTİNASYON YÖNETİMİ: TURİZMDE DOĞANIN SESİ EĞİTİMİ                                           | Online   | 15-24.12.2020 |
| COSME DİJİTAL ÇÖZÜMLERİN, İNOVASYON VE YENİ TEKNOLOJİLERİN TURİZMDE BENİMSENMESİ ÇAĞRISINA HAZIRLIK EĞİTİMİ | Online   | 29-30.12.2020 |
| EBYS EĞİTİMİ                                                                                                | Online   | 28.12.2020    |

## 1.2 DESTİNASYON YÖNETİM KOMİSYONLARI

Turizm endüstrisinin parçalı yapısı, planlama aşamasında paydaşlar arasında koordinasyon sağlamayı ve işbirliği yapmayı zorunlu hale getirmektedir. Turizm endüstrisinin çok sayıdaki alt sektörlerinde gerekli olan entegrasyon ve koordinasyon ihtiyacı, mevcut kurumsal yapılar ile karşılanamamaktadır. Birçok farklı ürünün özgün bileşiminden oluşan turizm hizmetlerini özel bir şekilde yönetebilmek ve verim alacak tarzda mikro ölçekte koordine edebilmek, mevcut kurumlar arasındaki koordinasyonu formüle edebilmek için destinasyon bazlı yönetim komisyonları oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Destinasyon yönetim komisyonları, turistleri faaliyette bulundukları destinasyona çekmek için çalışmalar yapan ve koordinasyon çabası içinde olan paydaşlardan oluşturulacaktır. Bu komisyon, destinasyonu yönetmek ve pazarlamaktan sorumlu olacaktır. Bu kapsamda hedeflenen 9 ilçede (Karacasu, Söke, Kuşadası, Pamukkale, Buldan, Çameli, Fethiye/Seydikemer, Köyceğiz, Ula), kaymakam, belediye başkanı, akademisyen, GEKA uzmanı, turizm ile ilgili STK temsilcileri vb. kişileri içerecek şekilde en fazla 10 kişiden oluşan destinasyon yönetim komisyonları oluşturulması öngörülmektedir. Ajans, belirlenen destinasyonlardaki komisyonların oluşturulması ve komisyon toplantılarının organizasyonundan sorumlu olacaktır. Komisyon; turizm sektöründe insan kaynakları planlaması, ürün geliştirme, mevcut ürünlerin zenginleştirilmesi, destinasyon kimliğinin geliştirilmesi ve pazarlanması, destinasyonun markalaşması ve imaj yönetiminin sağlanması gibi fonksiyonların gerçekleştirilmesini sağlayacaktır.



**Şekil 2. Eko-turizm Destinasyonları Yönetim Akış Şeması**

Bu kapsamda; ilgili SOP'ta hedeflenen Buldan, Çameli, Fethiye, Karacasu, Kuşadası, Ula ve Söke ilçelerinde Eko-turizm Destinasyon Yönetim Komisyonları tanıtım ve hazırlık toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda Eko-turizm Sonuç Odaklı Programı hakkında katılımcılara detaylı



bilgi verildikten sonra ilçede oluşturulması planlanan Eko-turizm Destinasyon Komisyonu teşkili ile ilgili gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Destinasyon Komisyonu ile ilgili çalışmaları tamamlanan Buldan, Çameli, Fethiye, Karacasu ve Söke ilçelerinde bu kapsamda ilk komisyon toplantıları gerçekleştirilmiştir. Buldan ve Karacasu ilçe destinasyon yönetimi komisyonlarının aldığı karar üzerine de 2 ilçede Eko-turizm Çalıştayı yapılmıştır.

### 1.2.1 KARACASU

Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı kapsamında Karacasu ilçesindeki paydaşlarla görüşmeler Ocak ayı içerisinde başlatılmıştır. 11.02.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı, GEKA, Müze Müdürlüğü, Meslek Yüksekokulu, Kültür Turizm Tanıtım Derneği ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile destinasyon yönetim komisyonu toplanmıştır.



Destinasyon yönetim komisyonu tarafından alınan karar ile birlikte 18.02.2020 tarihinde geniş katılımlı eko-turizm çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Karacasu Kültür Merkezi'nde gerçekleşen çalıştaya Aydın Valisi, kurum yöneticileri, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları katılım sağlamıştır. Çalıştay sonucunda ilçenin eko-turizm destinasyonu haline getirilmesi kapsamında eksiklikler ve fırsatlar değerlendirilmiştir.



Karacasu'da gerçekleştirilen çalıştay sonuçlarından yararlanarak ve ilçenin turizm komisyonu görüşleri alınarak Karacasu Eko-turizm Eylem Planı çalışmaları sürdürülmüştür. Taslak hali verilen planın 2021 yılının ilk aylarında tamamlanması beklenmektedir.



Yönetim komisyonu ve çalıştaylar dışında ilçedeki paydaşlar ile koordinasyon halinde olan ajans uzmanlarının yönlendirmesi ile Karacasu Kaymakamlığı, Teknik Destek Programı kapsamında ilçedeki eko-doğa yürüyüşü, bisiklet parkurları ve diğer turizm rotalarının belirlenmesine yönelik proje sunmuş ve başarılı olmuştur.

2020 Alternatif Turizm Mali Destek Programları kapsamında Karacasu'dan gelebilecek projeler için ilçedeki yetkili ve ilgilere bilgi alışverişi gerçekleştirilmiş ve proje başvurusunda bulunmaları için



yönlendirilmişlerdir. Karacasu'dan 2020 Alternatif Turizm Mali Destek Programları kapsamında dört proje başvurusu alınmıştır.

İlçe destinasyon yönetim komisyonu üyeleri ve ilçeden diğer ilgililer ile irtibata geçilerek Ajans'ın gerçekleştirdiği Eko-turizm ve Destinasyon Eğitimi'ne davet gönderilmiş ve ilçeden söz konusu eğitime katılım göstermeleri sağlanmıştır.

### 1.2.2 BULDAN

Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı kapsamında Buldan ilçesindeki paydaşlarla görüşmeler Ocak ayı içerisinde başlatılmış ve Şubat ayının ikinci haftasına kadar devam etmiştir. Eko-turizm destinasyon yönetim komisyonları tanıtım ve hazırlık toplantılarında paydaşlara ilgili komisyonların görevleri ve sorumlulukları hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur.



14.02.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı, GEKA, Meslek Yüksekokulu, Denizli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile destinasyon yönetim komisyonu toplanmıştır.

14.02.2020 tarihli Destinasyon yönetim komisyonunda alınan karar ile birlikte 26.02.2020 tarihinde geniş katılımlı eko-turizm çalıştay gerçekleştirilmiştir. Buldan ilçesinde gerçekleşen çalıştaya Buldan Kaymakamı, Buldan Belediyesi, Meslek Yüksek Okulu, PAÜ Turizm Fakültesi, Buldan Ticaret Odası, kamu kurum ve kuruluş yöneticileri, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları katılım sağlamıştır. Çalıştay sonucunda ilçenin eko-turizm destinasyonu haline getirilmesi kapsamında eksiklikler ve fırsatlar değerlendirilmiştir.



Çalıştayda yapılan GZFT analizinden çıkan sonuçlara göre Buldan'da eko turizme yönelik yol haritasına rehberlik edebilecek proje ve faaliyet önerileri oluşturulmuştur. Bu minvalde ilçede turizm alanında öncelikle ihtiyaç duyulan eğitimler tartışılmış ve ev pansiyonculuğu, gastronomi, garsonluk ve servis, yöresel ürünlerin tanıtımı ve pazarlaması, e-ticaret, dijital pazarlama gibi eğitimlerin öncelikli olduğu belirlenmiştir.

Yönetim komisyonu ve çalıştaylar dışında ilçedeki paydaşlar ile sürekli koordinasyon halinde olan ajans uzmanlarının yönlendirmesi ile Buldan Kaymakamlığı, Teknik Destek Programı kapsamında ilçedeki trekking, spor, eğlence ve dinlence faaliyet alanları tespitine yönelik proje sunmuş ve başarılı olmuştur.





İlçe destinasyon yönetim komisyonu üyeleri ve ilçeden diğer ilgililer ile irtibata geçilerek Ajans'ın gerçekleştirdiği Eko-turizm ve Destinasyon Eğitimi'ne davet gönderilmiş ve ilçeden söz konusu eğitime katılım göstermeleri sağlanmıştır.

### 1.2.3 ÇAMELİ

Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı kapsamında Çameli ilçesindeki paydaşlarla görüşmeler Ocak ayı içerisinde başlatılmıştır. 10.02.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı, GEKA'nın katılımı ile Eko-turizm destinasyon yönetim komisyonları tanıtım ve hazırlık toplantılarında paydaşlara ilgili komisyonların görevleri ve sorumlulukları hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur.

06.03.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı, GEKA, Meslek Yüksekokulu, Denizli İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile destinasyon yönetim komisyonu toplanmıştır. Komisyon toplantısında ilçenin eko-turizm destinasyonu haline getirilmesi kapsamında eksiklikler ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Komisyon, Çameli'de eko turizmin geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyet önerileri oluşturulmuştur.



Pandemi süreci ile birlikte çalışmalarda aksamalar yaşanmakla birlikte online ve uzaktan devam ettirilmiştir. Öncelikle Çameli Eko-turizm Eylem Planı'nın oluşturulması için ilçedeki tüm ilgililerin fikirleri alınmış ve derlenmiştir. Bu fikirler Ajans uzmanları tarafından eylem planı haline getirilerek taslak halde ilçe Belediyesi ve Kaymakamlığın görüşüne sunulmuştur. Eylem planı için görüşmeler ve çalışmalar sürdürülmektedir. 2021 yılının ilk aylarında eylem planının son halinin verilmesi hedeflenmektedir.

Eylem planı çalışmaları dışında Teknik Destek, Mali Destek Programları hakkında ilçenin sürekli bilgilenebilmesi ve ilçeden programlara başvurular yapılması sağlanmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı Alternatif Turizm Mali Destek Programlarına Çameli ilçesine yönelik dört proje başvurusu yapılmıştır.

İlçe destinasyon yönetim komisyonu üyeleri ve ilçeden diğer ilgililer ile irtibata geçilerek Ajans'ın gerçekleştirdiği Eko-turizm ve Destinasyon Eğitimi'ne davet gönderilmiş ve ilçeden söz konusu eğitime katılım göstermeleri sağlanmıştır.

#### **1.2.4 FETHİYE**

Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı kapsamında Fethiye ilçesindeki paydaşlarla görüşmeler Şubat ayı içerisinde başlatılmıştır. 13.02.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı, Fethiye Turizm Tanıtım Eğitim Kültür ve Çevre Vakfı (FETAV) ve GEKA'nın katılımı ile Eko-turizm destinasyon yönetim komisyonları tanıtım ve hazırlık toplantısında paydaşlara ilgili komisyonların görevleri ve sorumlulukları hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur.

28.02.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı, GEKA, Meslek Yüksekokulu, Fethiye Turizm Danışma Bürosu, Fethiye Müze Müdürlüğü, Fethiye İşletme Fakültesi, Fethiye Ticaret ve Sanayi Odası, TÜRİSAB Fethiye Bölge Temsil Kurulu, FETAV ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile destinasyon yönetim komisyonu toplanmıştır. Komisyon toplantısında ilçenin eko-turizm destinasyonu haline getirilmesi kapsamında eksiklikler ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Komisyon, Fethiye'de eko turizm yol haritasının geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyet önerileri oluşturulmuştur.

Toplantı sonrasında pandemi süreci ile birlikte çalışmalarda aksamalar yaşanmakla birlikte online ve uzaktan devam ettirilmiştir. Fethiye Eko-turizm Eylem Planı çalışmaları kapsamına ilçedeki ilgili ve yetkililer ile Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi hocaları ile görüşmeler ve yazışmalar yapılarak eylem planı için görüş ve önerileri alınmıştır. Bu kapsamda Fethiye Eko-turizm Taslak Eylem Planı oluşturulmuştur. İlçenin yetkilileri ile görüşmeler sürdürülerek ajansın 2020 destek programları ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı Alternatif Turizm Mali Destek Programlarına Fethiye ilçesine yönelik 21 proje başvurusu yapılmıştır.



İlçe destinasyon yönetim komisyonu üyeleri ve ilçeden diğer ilgililer ile irtibata geçilerek Ajans'ın gerçekleştirdiği Eko-turizm ve Destinasyon Eğitimi'ne davet gönderilmiş ve ilçeden söz konusu eğitime katılım göstermeleri sağlanmıştır.

#### 1.2.5 ULA



Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı kapsamında Ula ilçesindeki paydaşlarla görüşmeler Şubat ayı içerisinde başlatılmıştır. 20.02.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı ve GEKA'nın katılımı ile Eko-turizm destinasyon yönetim komisyonları tanıtım ve hazırlık toplantısında paydaşlara ilgili komisyonların görevleri ve sorumlulukları hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Toplantıda ilgili komisyonun teşkil edilerek komisyon toplantı tarihinin belirlenmesine rağmen

11.03.2020 tarihinde tüm dünyada “pandemi” ilan edilmesi nedeni ile Ula ilçesi Eko-turizm Destinasyon Yönetim Komisyonu toplantısı ileri bir tarihe tehir edilmiştir.

Bununla birlikte ilçenin yetkilileri ile görüşmeler sürdürülerek ajansın 2020 destek programları ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı Alternatif Turizm Mali Destek Programlarına Ula ilçesine yönelik beş proje başvurusu yapılmıştır.

İlçe destinasyon yönetim komisyonu üyeleri ve ilçeden diğer ilgililer ile irtibata geçilerek Ajans’ın gerçekleştirdiği Eko-turizm ve Destinasyon Eğitimi’ne davet gönderilmiş ve ilçeden söz konusu eğitime katılım göstermeleri sağlanmıştır.

#### 1.2.6 SÖKE

Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı kapsamında Söke ilçesindeki paydaşlarla görüşmeler Şubat ayı içerisinde başlatılmıştır. 27.02.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı ve GEKA’nın katılımı ile Eko-turizm destinasyon yönetim komisyonları tanıtım ve hazırlık toplantılarında paydaşlara ilgili komisyonların görevleri ve sorumlulukları hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur.



06.03.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı, GEKA, kamu kurum ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile destinasyon yönetim komisyonu toplanmıştır. Komisyon toplantısında ilçenin eko-turizm destinasyonu haline getirilmesi kapsamında eksiklikler ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Komisyon, Söke’de eko turizmin geliştirilmesine yönelik proje ve faaliyet önerileri oluşturulmuştur.





İlçede gerçekleştirilmesi planlanan çalıştay pandemi nedeniyle ertelenmiştir. Bu süreçte Söke ile ilgili araştırma ve çalışmalar sürdürülmüştür. Pandemi süreci ile birlikte çalışmalarda aksamalar yaşanmakla birlikte online ve uzaktan devam ettirilmiştir. Bununla birlikte ilçenin yetkilileri ile görüşmeler sürdürülerek ajansın 2020 destek programları ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı Alternatif Turizm Mali Destek Programlarına Söke ilçesine yönelik bir proje başvurusu yapılmıştır.



İlçe destinasyon yönetim komisyonu üyeleri ve ilçeden diğer ilgililer ile irtibata geçilerek Ajans'ın gerçekleştirdiği Eko-turizm ve Destinasyon Eğitimi'ne davet gönderilmiş ve ilçeden söz konusu eğitime katılım göstermeleri sağlanmıştır.

### 1.2.7 KUŞADASI

Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı kapsamında Kuşadası ilçesindeki paydaşlarla görüşmeler Mart ayı içerisinde başlatılmıştır. 04.03.2020 tarihinde Kaymakamlık, Belediye Başkanlığı ve GEKA'nın katılımı ile Eko-turizm destinasyon yönetim komisyonları tanıtım ve hazırlık toplantılarda paydaşlara ilgili komisyonların görevleri ve sorumlulukları hakkında bilgi paylaşımında bulunulmuştur. Toplantılarda ilgili komisyonun teşkil edilerek komisyon toplantı tarihinin belirlenmesine rağmen 11.3.2020 tarihinde tüm dünyada "pandemi" ilan etmesi nedeni ile Kuşadası ilçesi Eko-turizm Destinasyon Yönetim Komisyonu toplantısı ileri bir tarihe tehir edilmiştir.



İlçede gerçekleştirilmesi planlanan çalıştay pandemi nedeniyle ertelenmiştir. Bu süreçte Kuşadası ile ilgili araştırma ve çalışmalar sürdürülmüştür. Bununla birlikte ilçenin yetkilileri ile görüşmeler sürdürülerek ajansın 2020 destek programları ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı Alternatif Turizm Mali Destek Programlarına Kuşadası ilçesine yönelik üç proje başvurusu yapılmıştır.

İlçe destinasyon yönetim komisyonu üyeleri ve ilçeden diğer ilgililer ile irtibata geçilerek Ajans'ın gerçekleştirdiği Eko-turizm ve Destinasyon Eğitimi'ne davet gönderilmiş ve ilçeden söz konusu eğitime katılım göstermeleri sağlanmıştır.



### 1.3 ÖNE ÇIKAN SEKTÖRLERDE DİJİTALLEŞME MEVCUT DURUM ANALİZİ

Bölgesel Yenilik çalışması kapsamında yapılan analizlerde bölgede özellikle gıda ve makine imalatı sektörlerinde “bilgi ve iletişim teknoloji altyapıları ve bunlara bağlı üretim ve yönetim sistemleri yaygın olmadığı” tespit edilmiş, tekstil sektöründeki işletmelerin ise üretim süreçlerinin tüm aşamalarının elektronik ortamda gerçekleştirildiği “bilgisayarla tümleşik üretim” sistemine geçişe ihtiyacı olduğu vurgulanmıştır.

Bu doğrultuda; bölgede öne çıkan makine ve teçhizat, tekstil ve giyim ile gıda ve içecek imalatı sektörlerinde dijitalleşmeye yönelik gerçekleştirilecek faaliyetler kapsamında öncelikli olarak dijitalleşme alanındaki mevcut durumun daha detaylı şekilde belirlenmesi ihtiyacı bulunmaktadır. Dijitalleşmeye yönelik ihtiyaçların analiz edilmesi kapsamında saha araştırması gerçekleştirilecektir.

Bu kapsamda mevcut durum analizi anket sorularının tasarımı ile ilgili çalışma başlatılarak taslak soru kâğıdı oluşturulmuştur. Anket çalışmasının kapsamı, anket yapılacak işletme sayısı ve adları, anket formu tasarımı, anket formu tanımlar ve kavramlar içeriği hazırlanmıştır. Sonrasında “dijitalleşme” konusunun hassas ve yeni bir çalışma alanı olması ve pandemi sürecinin etkileri nedeniyle saha çalışmaları kısmında profesyonel bir ekiple çalışmaya karar verilmiştir. Anketin gerçekleştirilmesi için Denizli TÜİK Bölge Müdürlüğü ile iletişime geçilerek saha çalışmaları için hazırlıklara başlanmıştır.

TÜİK Bölge Müdürlüğü ile Ajans tarafından hazırlanan anket soruları ve anket içerikleri beraber gözden geçirilmiştir. Bu doğrultuda anket formu ve içeriklerin son hali verilerek pilot çalışmalar TÜİK ile birlikte gerçekleştirilmiştir. Araştırma kapsamında çalışan sayısı kriterine göre örneğe çıkan 301

işletme ile dijital ortamda anket uygulaması gerçekleştirilmiştir. Pilot çalışmaların başarı ile tamamlanmasından sonra TR32 Bölgesi'nde Dijitalleşme Mevcut Durum Analizi Anket çalışması başlatılmıştır. Anket çalışması ve mevcut durum analizi raporunun 2021 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.

## 2. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

### 2.1 2019 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI 6. DÖNEME İLİŞKİN FAALİYETLER

Son başvuru tarihi 31 Aralık 2019 olan 2019 yılı Teknik Destek Programının 6. Dönem proje başvuruları kabul edilmiş; toplam 54 adet projenin değerlendirmeleri 02.01.2020-10.01.2020 tarihlerinde gerçekleştirilmiş ve başarılı bulunan **34 adet** projenin sözleşmeleri imzalanmıştır.

### 2.2 2020 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMINA İLİŞKİN FAALİYETLER

#### Teknik Destek Programının Amacı ve Kapsamı

Programın Amacı; bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. Program önceliklerine hizmet eden eğitim verme ve danışmanlık sağlama araçları destek kapsamındadır.

#### Programın öncelikleri ise;

1. Sanayi sektöründe yenilik, markalaşma, dijitalleşme, verimlilik ve dış ticaret kapasitesinin geliştirilmesi
2. Bölge turizminin çeşitlendirilerek dört mevsime yayılması ve hizmet kalitesinin artırılması
3. Tarım sektöründe kalite, verimlilik ve markalaşma kapasitesinin artırılması
4. Üretim odaklı kooperatif ve birliklerin rekabet güçlerinin artırılması
5. Yerel yönetimlerin planlama kapasitesinin artırılması
6. Proje geliştirme kapasitesinin güçlendirilmesi
7. Bölgedeki yerel aktörlerin yenilikçi hizmet kapasitesinin artırılması

2020 yılı Teknik Destek Programı 14.02.2020 tarihinde ilan edilmiş ve başvurular kabul edilmeye başlanmıştır. Teknik Destek Programı kapsamında 31/12/2020 tarihine kadar uygulanan 5 dönemde toplam 56 proje kabul edilmiştir. 31 Aralık'a kadar değerlendirmeleri tamamlanan ve ilan edilen toplam 56 başvurudan 36 adedi başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Başarılı bulunan 36 projenin sözleşmeleri imzalanarak uygulama aşamasına geçilmiştir.

**Tablo 8. 2020 Yılı 14 Şubat -31 Aralık Dönemleri Teknik Destek Sayısal Veriler**

| İL      | BAŞVURU ADEDİ | BAŞARILI İLAN EDİLEN |
|---------|---------------|----------------------|
| AYDIN   | 16            | 10                   |
| DENİZLİ | 20            | 15                   |
| MUĞLA   | 20            | 11                   |
| TOPLAM  | 56            | 36                   |

*\*31 Aralık 2020 itibari ile başarılı ilan edilen proje sayısıdır.*

**Tablo 9. 2020 Teknik Destek Başarılı İlan Edilen Projeler**

| Referans No     | Proje Adı                                                                                                     | Başvuru Sahibi Adı                                                               | İl      |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|
| TR32/20/TD/0002 | ORMANCILIK UYGULAMALARI                                                                                       | DENİZLİ ORMAN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ                                                    | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0003 | PAMUKKALE BELEDİYESİ NE ISO 10002 MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ VE ISO 27001 BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ EĞİTİMLERİ | PAMUKKALE BELEDİYESİ                                                             | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0004 | ÇAL 2023'E PROJELERLE HAZIRLANIYOR                                                                            | ÇAL KAYMAKAMLIĞI                                                                 | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0005 | NETCAD EĞİTİMİ                                                                                                | MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ                                                      | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0006 | PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ, HİBE PROGRAMLARI VE PROJE BAŞVURUSU EĞİTİMİ                                           | ÇAMELİ KAYMAKAMLIĞI                                                              | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0007 | SÖKE PROJELER İLE BÜYÜYOR                                                                                     | SÖKE ZİRAİ ÜRETİM İŞLETMESİ TARIMSAL YAYIM VE HİZMETİÇİ EĞİTİM MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0009 | TERSİNE MÜHENDİSLİK EĞİTİMİ                                                                                   | DENİZLİ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ                                                | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0011 | UYGULAMALI HIZLI PROTOTİPLEME EĞİTİMİ                                                                         | MUĞLA İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ                                                  | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0013 | KOOPERATİFLERDE KURUMSALLAŞMA                                                                                 | AYDIN İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ                                                | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0014 | SÖKE TAYEM'DE TARIM 4.0' A İHA 1 EĞİTİMİ İLE ADIM ATIYORUZ                                                    | SÖKE ZİRAİ ÜRETİM İŞLETMESİ TARIMSAL YAYIM VE HİZMETİÇİ EĞİTİM MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ | AYDIN   |



|                 |                                                                                                   |                                                                                  |         |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|
| TR32/20/TD/0015 | BULDAN TREKKİNG, SPOR, EĞLENCE VE DİNLENCE FAALİYET ALANLARI TESPİTİ DANIŞMANLIK DESTEĞİ          | BULDAN KAYMAKAMLIĞI                                                              | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0016 | AKILLI ŞEHİR KOÇARLI                                                                              | KOÇARLI BELEDİYESİ                                                               | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0017 | ULUSAL VE ULUSLARARASI FON KAYNAKLARINA YÖNELİK PROJE HAZIRLAMA EĞİTİMİ                           | KARACASU BELEDİYE BAŞKANLIĞI                                                     | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0020 | DİJİTALLEŞME PROJESİ                                                                              | AYDIN VALİLİĞİ                                                                   | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0022 | "AB VE BM FONLARI" PROJE HAZIRLAMA EĞİTİMİ VE DANIŞMANLIĞI                                        | MUĞLA ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK İL MÜDÜRLÜĞÜ                                           | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0023 | SEYDİKEMER İLÇESİ YÖRÜK GÖÇ YOLLARININ TESPİTİ VE TURİZME KAZANDIRILMASI DANIŞMANLIK DESTEĞİ      | SEYDİKEMER BELEDİYE BAŞKANLIĞI                                                   | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0025 | RUMİNANTLARDA AŞI UYGULAMALARI                                                                    | DENİZLİ İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ                                              | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0026 | SÖKE TAYEM OLARAK COVID 19 'U ÖNEMSIYORUZ HİZMET İÇİ EĞİTİMLERİNİ UZAKTAN EĞİTİM OLARAK YAPIYORUZ | SÖKE ZİRAİ ÜRETİM İŞLETMESİ TARIMSAL YAYIM VE HİZMETİÇİ EĞİTİM MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0028 | AKUAPONİK SİSTEMLERİN SU ÜRÜNLERİ YETİŞTİRİCİLİK SEKTÖRÜ VE TEKNİK PERSONELE TANITILMASI/EĞİTİMİ  | AYDIN İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ                                                | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0029 | BULDAN DOĞASINDA ORYANTİRING EĞİTİCİ EĞİTİMİ                                                      | BULDAN KAYMAKAMLIĞI                                                              | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0030 | BİLİMLE DENİZLİ                                                                                   | DENİZLİ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ                                                | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0032 | KAMU KURUMLARINA VE STK'LARA ULUSLARARASI FONLARDAN KAYNAK YARATMA EĞİTİMİ                        | DENİZLİ VALİLİĞİ                                                                 | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0033 | DENİZLİ 112 ACİL ÇAĞRI MERKEZİNDE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ UYGULAMALARI( TS-EN18295-1)              | DENİZLİ 112 ACİL ÇAĞRI MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ                                         | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0034 | KURUMSAL AĞ VE SİSTEM GÜVENLİĞİ POLİTİKALARIMIZI OLUŞTURUYORUZ                                    | SEYDİKEMER BELEDİYE BAŞKANLIĞI                                                   | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0035 | İLERİ SEVİYE YOL VE KAVŞAK PROJELENDİRME EĞİTİMİ                                                  | MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ                                                      | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0036 | NAZİLLİ PAMUK ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ TARIMDA 4.0 TEKNOLOJİSİ UYGULAMASINA İHA 1 EĞİTİMİ İLE BAŞLIYOR | PAMUK ARAŞTIRMA İSTASYONU MÜDÜRLÜĞÜ                                              | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0037 | NETCAD EĞİTİMİ                                                                                    | MUĞLA ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK İL MÜDÜRLÜĞÜ                                           | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0042 | AB VE BM HİBE PROGRAMLARINA YÖNELİK PROJE                                                         | T.C. MARMARIS                                                                    | MUĞLA   |

|                 | HAZIRLAMA EĞİTİMİ VE DANIŞMANLIĞI                                                                        | BELEDİYESİ                        |         |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------|
| TR32/20/TD/0043 | AYDIN İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ ISO IEC 17020 AKREDİTASYON EĞİTİM VE DANIŞMANLIK HİZMETİ PROJESİ               | AYDIN İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ         | AYDIN   |
| TR32/20/TD/0045 | ECHO-TURİZMİN FARKINDAYIZ EĞİTİM VE DANIŞMANLIK PROJESİ                                                  | FETHİYE TİCARET VE SANAYİ ODASI   | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0047 | MENTEŞE BELEDİYESİ HİZMETLERİNDE KARBON AYAK İZİNİN HESAPLANMASI VE AZALTIM YOL HARİTASININ HAZIRLANMASI | MENTEŞE BELEDİYE BAŞKANLIĞI       | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0048 | YEREL İKLİM EYLEM PLANI HAZIRLANMASI İÇİN KURUMSAL KAPASİTE GELİŞİMİ VE DANIŞMANLIĞI                     | PAMUKKALE BELEDİYESİ              | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0049 | DİJİTAL PAZARLAMA VE SOSYAL MEDYA YÖNETİMİ EĞİTİMİ                                                       | FETHİYE TİCARET VE SANAYİ ODASI   | MUĞLA   |
| TR32/20/TD/0051 | DENİZLİ OTİZM DERNEĞİ ÖN YARGILARI YIKIYOR                                                               | DENİZLİ OTİZM DERNEĞİ             | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0053 | UZAKTAN EĞİTİMDE TEKNOPEĞAGOJİK BECERİLER                                                                | DENİZLİ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ | DENİZLİ |
| TR32/20/TD/0056 | SANAYİ KALİTEYİ YÖNETİYOR                                                                                | DENİZLİ TİCARET ODASI             | DENİZLİ |

Program rehber, içerik, tasarım hazırlıkları yapılmış, başarılı projelerin ilanı, ilan sürecinden sonra başvuru dosyaları ve eksik evrakları tamamlanmış ve buna müteakip sözleşme imzalama işlemleri gerçekleştirilmiştir.

### 2.3 COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI

11 Mart 2020 tarihinde Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edilen yeni tip korona virüs (COVID-19) ile mücadele kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı Uygulama Çerçevesi belirlenmiş ve ülkemizdeki bütün Kalkınma Ajanslarının bu amaç doğrultusunda mali destek programlarına çıkması talep edilmiştir. Bu kapsamda COVID-19 İle Mücadele Ve Dayanıklılık Programı 1 Nisan 2020 tarihi itibarıyla ilan edilmiştir.

#### Programının Amacı ve Kapsamı

Program ile COVID-19 salgın riski ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda 3 öncelik belirlenmiştir:

**Öncelik 1:** Virüsün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması

**Öncelik 2:** Halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmaları

**Öncelik 3:** Salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi

Bu program kapsamında 30 Nisan 2020 tarihine kadar toplam 72 başvuru alınmış, projelerin değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Projelerin değerlendirmeleri, genel sekreterlik tarafından oluşturulmuş komisyon tarafından gerçekleştirilmiş, tüm ilan, başvuru kabul ve değerlendirme

sürecinin yönetimi ve sözleşme imzalaya kadar olan süreç gerçekleştirilmiştir. Ajans içi değerlendirme süreci Bakanlık ile istişare içerisinde bulunarak tamamlanmış ve 2 (iki) adet proje başarılı kabul edilmiştir.

**Tablo 10. İllere Göre 2020 Yılı COVID-19 Programı Proje Başvuru Sayıları**

| BAŞVURU İLİ | PROJE ÖNERİ ADEDİ |
|-------------|-------------------|
| AYDIN       | 24                |
| DENİZLİ     | 30                |
| MUĞLA       | 18                |
| TOPLAM      | 72                |

**Tablo 11. 2020 Yılı COVID-19 Programı Başarılı İlan Edilen Projeler**

| Referans No        | Proje Adı                                                        | Başvuru Sahibi                               | İl    |
|--------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------|
| TR32/20/COVID/0016 | PANDEMİ SÜRESİNCE TARIMSAL ÜRETİMİN, YEREL TOHUMLA DESTEKLENMESİ | Menteşe Belediye Başkanlığı                  | MUĞLA |
| TR32/20/COVID/0022 | COVID 19 GÜVENLİK BANDI İLE ÜRÜNLER SOFRANIZDA                   | Muğla İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü | MUĞLA |

## 2.4 GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİNE İLİŞKİN FAALİYETLER

Güdümlü Proje geliştirme çalışmaları takip ve koordine edilmiştir. Fizibilite raporu aşamasında bulunan 2 adet güdümlü proje fikri bulunmaktadır:

**Denizli Mesleki Eğitim ve Test Merkezi:** Ajansın 2020 Çalışma Programında yer alan projenin fizibilite çalışmaları 2020 yılında başlamış olup 2021 yılında tamamlanacaktır. Denizli sanayisinin öne çıkan tekstil ve makine imalatı sektörlerine yönelik nitelikli işgücü ihtiyacının sağlanmasını hedefleyen projenin başvuru sahibi Denizli Organize Sanayi Bölge'sidir. Güdümlü proje desteği kapsamında kurulması planlanan Mesleki Eğitim Merkezi ile OSB bünyesindeki firmaların çalışanları başta olmak üzere yeni mezun ve vasıfsız kişilerin pratik uygulama altyapısı ile mesleki eğitime tabi tutulması öngörülmüştür.

**Muğla Apiterapik Ürünler Merkezi:** Ajansın 2020 Çalışma Programında yer alan projenin fizibilite çalışmaları 2020 yılında başlamış olup 2021 yılında tamamlanacaktır. Özellikle hassas doğası ve turizm zenginliği ile sanayi faaliyetlerinin kısıtlı olduğu Muğla'da, arıcılık kırsal alanda istihdam bakımından kritik öneme sahiptir. Muğla'da arıcılık sektörü kapsamında yaklaşık 20 bin kişinin istihdam edildiği düşünülmektedir. Bal üretiminde Muğla ülkemiz üretiminin %15'ini sağlayarak 81 il içerisinde 2. sırada, arı koloni büyüklüğü açısından ise ilk sırada yer almaktadır. Türkiye çam balı üretiminin yaklaşık olarak %80'lik kısmı Muğla'dan karşılanmak ile beraber katma değerli arıcılık ürünleri

üretiminde aynı başarıyı gösterememektedir. Güdümlü proje desteği ile kurulacak merkezin arıcılık sektöründe yüksek katma değerli üretime geçişi hızlandıracağı öngörülmektedir.

## 2.5 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

2020 Yılı SOGEP 27.03.2020 tarihinde ilan edilmiş ve 29.05.2020 tarihine kadar proje önerileri alınmış ve potansiyel başvuru sahiplerine programın ilanı ve başvuru koşulları hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

### SOGEP Programının Hedefi

Yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmaktır.

Programın öncelikli alanları ise istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal girişimcilik ve yenilikçilik, sosyal içirme, sosyal sorumluluk alanları olarak belirlenmiştir.

**Tablo 12. İllere Göre 2020 Yılı SOGEP Programı Proje Önerisi Başvuru Sayıları**

| BAŞVURU İLİ   | PROJE ÖNERİ ADEDİ |
|---------------|-------------------|
| Aydın         | 27                |
| Denizli       | 18                |
| Muğla         | 25                |
| <b>TOPLAM</b> | <b>70</b>         |

2020 Yılı SOGEP kapsamında toplam 70 adet proje öneri formu alınmış ve ön değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bunlar arasından 13 adet proje önerisi geliştirilerek nihai değerlendirmeye alınmıştır. Bu başvurular Ajans içinden oluşturulan değerlendirme komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve her ilden öncelik sırası belirtilerek 3 adet olmak üzere 9 adet proje bakanlık onayına gönderilmiş ve 3 adet proje Bakanlık onayından geçmiştir.

**Tablo 13. SOGEP 2020 Yılı Uygulamaları Kapsamında Desteklenmesi Uygun Görülen Projeler**

| Proje Adı                              | Uygulama İli | Yararlanıcı                       | Destek Tutarı (TL) |
|----------------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------------|
| Otizimli Çocuklara Umut Olalım         | Denizli      | Denizli İl Milli Eğitim Müdürlüğü | 900.000,00         |
| Ula'da Organik Üretime Değen Kadın Eli | Muğla        | Ula Belediyesi                    | 1.500.000,00       |
| Karacasu İçin Birlik Olduk             | Aydın        | Karacasu Kaymakamlığı             | 1.000.000,00       |

## **2.6 2020 YILI PROJE TEKLİF ÇAĞRISI**

2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında; Alternatif Turizm Altyapısı, Alternatif Turizm ile Kooperatif ve Birliklerin Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Mali Destek Programları 9 Eylül 2020 itibarıyla ilan edilmiştir. Program kapsamında toplam 35 Milyon TL kaynak kullanılması planlanmaktadır.

### **2.6.1 ALTERNATİF TURİZM ALTYAPISI MALİ DESTEK PROGRAMI (KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI PROJELERİNE YÖNELİK)**

Alternatif Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (Küçük Ölçekli Altyapı Projelerine Yönelik) amacı; Güney Ege Bölgesinde alternatif turizm potansiyelinin harekete geçirilerek, bölgede konaklama yapan ziyaretçi sayısının ve ortalama konaklama sürelerinin artırılmasıdır.

Programın Öncelikleri; 1. Alternatif turizm alanlarının çekiciliğinin ve ulaşılabilirliğinin artırılması 2. Alternatif turizm alanlarında aktivite çeşitliliğinin artırılması 3. Yerel yaşam, yöresel ürünler ve kültürel öğelerin turizme entegre edilmesidir.

Kamu Kurum ve Kuruluşları, Yerel Yönetimler ve Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşlarının (Odalar, borsalar vb.) uygun başvuru sahibi olduğu Programın Toplam Bütçesi 15.000.000 TL'dir. Asgari destek tutarı 50.000 TL, azami tutar ise 1.000.000 TL'dir.

### **2.6.2 ALTERNATİF TURİZM MALİ DESTEK PROGRAMI (KAR AMACI GÜDEN İŞLETMELERE YÖNELİK)**

Programın Amacı, Güney Ege Bölgesinde alternatif turizm potansiyelinin harekete geçirilerek, bölgede konaklama yapan ziyaretçi sayısının ve ortalama konaklama sürelerinin artırılmasıdır.

Programın Öncelikleri; 1. Spor, macera ve doğa turizminin geliştirilmesi 2. Termal turizm ve sağlık turizminin geliştirilmesi 3. Yerel yaşam, yöresel ürünler ve kültürel öğelerin turizme entegre edilmesidir.

KOBİ statüsündeki işletmelerin başvuru yapabileceği programın toplam bütçesi 10.000.000 TL'dir. Asgari destek tutarı 50.000 TL, azami tutar ise 500.000 TL'dir.

### **2.6.3 KOOPERATİF VE BİRLİKLERİN REKABET GÜCÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ MALİ DESTEK PROGRAMI**

Programın Amacı, Üretim odaklı Kooperatif ve Birliklerin rekabetçi bir yapıya kavuşturularak bölge ekonomisine olan katkılarının artırılmasıdır.

Programın Öncelikleri; 1. Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi 2. İşleme, Paketleme ve Depolama Süreçlerinin İyileştirilmesi 3. Markalaşma Ve Pazarlama Kapasitesinin Artırılmasıdır.

1163 Sayılı Kanun Kapsamında Kurulan Kooperatif ve Birlikler, 5200 Sayılı Kanun Kapsamında Kurulan Birlikler, 5996 sayılı Kanun Kapsamında Kurulan Yetiştirici Birliklerinin uygun başvuru sahibi olduğu programda, programın toplam bütçesi 10.000.000 TL'dir. Proje başına asgari destek tutarı 50.000 TL, azami tutar ise 500.000 TL'dir.

#### **Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları (Çevrimiçi)**

2020 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme ve Tanıtım Toplantıları Covid pandemisinden dolayı çevrimiçi olarak düzenlenmiştir. Çevrimiçi gerçekleştirilen 4 adet Bilgilendirme Toplantısına toplam 334 kişi katılım sağlamıştır.

2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında, çevrimiçi olarak gerçekleştirilen 3 adet Proje Hazırlama Eğitimine ise, toplamda 261 paydaş katılmıştır.

31.12.2020 tarihine kadar ajans uzmanları tarafından programa gelen proje başvurularının ön incelemeleri tamamlanmış, gerekli arşivleme çalışmalarının yapılmasının ardından eksik evrak bulunan başvurular için ihbar gönderilmiş ve başvuru sahipleri ile irtibata geçilerek eksik evrak süreci yürütülmüştür.

**Tablo 14. İl Bazında Programlara Yapılan Başvurular**

| PROGRAM                                                  | AYDIN | DENİZLİ | MUĞLA | TOPLAM |
|----------------------------------------------------------|-------|---------|-------|--------|
| ALTERNATİF TURİZM ALTYAPISI                              | 13    | 18      | 29    | 60     |
| ALTERNATİF TURİZM                                        | 5     | 4       | 43    | 52     |
| KOOPERATİF VE BİRLİKLERİN REKABET GÜCÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ | 11    | 41      | 28    | 80     |
| TOPLAM                                                   | 29    | 63      | 100   | 192    |

**Tablo 15. Programların İller Bazında Proje Bütçeleri Toplamı**

| PROGRAM                                                  | AYDIN         | DENİZLİ       | MUĞLA         | TOPLAM                |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|
| ALTERNATİF TURİZM ALTYAPISI                              | 14.794.624,36 | 24.192.009,97 | 38.240.545,52 | 77.227.179,85         |
| ALTERNATİF TURİZM                                        | 2.774.091,85  | 4.650.431,13  | 31.476.003,50 | 38.900.526,48         |
| KOOPERATİF VE BİRLİKLERİN REKABET GÜCÜNÜN GELİŞTİRİLMESİ | 6.425.662,72  | 20.968.248,29 | 12.948.673,51 | 40.342.584,52         |
| TOPLAM                                                   | 23.994.378,93 | 49.810.689,39 | 82.665.222,53 | <b>156.470.290,85</b> |



**Tablo 16. Programların İller Bazında Talep Edilen Destek Tutarları Toplamı**

| PROGRAM                                                        | AYDIN                | DENİZLİ              | MUĞLA                | TOPLAM                |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| ALTERNATİF TURİZM ALTYAPISI                                    | 10.471.670,35        | 15.292.157,07        | 24.070.882,10        | 49.834.709,52         |
| ALTERNATİF TURİZM                                              | 1.387.045,91         | 1.889.734,62         | 14.824.715,45        | 18.101.495,98         |
| KOOPERATİF VE BİRLİKLERİN<br>REKABET GÜCÜNÜN<br>GELİŞTİRİLMESİ | 4.905.062,74         | 17.896.197,80        | 10.868.146,45        | 33.669.406,99         |
| <b>TOPLAM</b>                                                  | <b>16.763.779,00</b> | <b>35.078.089,49</b> | <b>49.763.744,00</b> | <b>101.605.612,49</b> |

## 2.7 2020 YILI YÖNETİM DANIŞMANLIĞI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

2020 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı 4 Aralık 2020 itibarıyla ilan edilmiştir. Program kapsamında toplam 1 milyon TL kaynak kullanılması planlanmaktadır. Son Başvuru Tarihi 31 Aralık 2020 olan programa proje başvuru ve kabul süreci yürütülmüştür.

### Programın Amacı

İmalat Sanayide Kurumsallaşma ve Dijital Dönüşüm ile Eko-turizmde Yeni Destinasyonlar sonuç odaklı programları kapsamında öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerde kurumsallaşma ve teknik kapasitelerinin artırılmasıdır.



**Şekil 3. 2020 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı**

2020 yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında yapılan 13 adet proje başvurusu yapılmıştır. Başvuruların değerlendirme süreci Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği hükümleri uyarınca tamamlanarak belirlenecektir.

**Tablo 17. 2020 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı Başarılı Projeler**

| Referans No       | Proje Adı                                                                                                                 | Başvuru Sahibi Adı                                                                 |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| TR32/20/YDTD/0001 | DIŞ TİCARET DANIŞMANLIĞI DESTEĞİ                                                                                          | IŞIK TEKSTİL HAMBEZ HAŞIL ÇÖZGÜ SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                     |
| TR32/20/YDTD/0002 | KURUMSAL YÖNETİM DANIŞMANLIĞI                                                                                             | YÖRE BESİN MADDELERİ SAN.TİC.A.Ş.                                                  |
| TR32/20/YDTD/0003 | MARKAMIZA YÖNELİK DİJİTAL PAZARLAMA DANIŞMANLIĞI                                                                          | YAVUZÇEHRE TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                          |
| TR32/20/YDTD/0004 | TEKSTİL İŞLETMESİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİR YALIN ÜRETİM DANIŞMANLIĞI                                                             | EKPEN TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                               |
| TR32/20/YDTD/0005 | EMİR TEKSTİL KURUMSALLAŞMA VE KURUMSAL YÖNETİM HİZMET DESTEĞİ                                                             | EMİR TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.                                                     |
| TR32/20/YDTD/0006 | BAŞARININ SIRRI KURUMSALLAŞMADIR                                                                                          | SKM TURİZM İNŞAAT TAŞIMACILIK TARIM HAYVANCILIK İTHALAT VE İHRACAT LİMİTED ŞİRKETİ |
| TR32/20/YDTD/0007 | E-İHRACAT SÜREÇLERİ YÖNETİMİ DANIŞMANLIĞI                                                                                 | KURU YEŞİL GIDA TARIM İÇ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.                                     |
| TR32/20/YDTD/0008 | KAYTEKS - AİLE / ŞİRKET ANAYASASI OLUŞTURMA VE KURUMSALLAŞMA DANIŞMANLIĞI                                                 | KAYTEKS KADİFE SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.                                          |
| TR32/20/YDTD/0009 | ELTEKSMAK ELK. ELT.MAK.SAN.TİC.LTD. ŞİRKETİNİN YALIN ÜRETİM TEKNİKLERİ İLE VERİMLİLİĞİNİN VE REKABET GÜCÜNÜN ARTTIRILMASI | ELTEKSMAK ELEKTRİK ELEKTRONİK MAKİNA SANAYİİ VE TİC. LTD. ŞTİ.                     |
| TR32/20/YDTD/0010 | EKOLOJİK LİFLERİN PERFORMANSININ ARTTIRILARAK EV TEKSTİLİNDE KULLANIMI                                                    | TOSUNOĞLU TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.                                                |
| TR32/20/YDTD/0011 | SÜREÇ DANIŞMANLIĞI VE DEPO, STOK (MRP) VE İŞ PLANI TAKİP PROGRAMI YAZILIMI                                                | ETM MÜH.BÜROMAK. ELEK. TUR. İNŞ. İTH. İHR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                     |
| TR32/20/YDTD/0012 | DİJİTAL PAZARLAMA DANIŞMANLIĞI                                                                                            | ÇALIŞKAN TARIM ÜRÜNLERİ İNŞAAT, TAAHHÜT, TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.       |
| TR32/20/YDTD/0013 | HANİMELİ GURME MARKASINI ULUSLARARASI PAZARLARA AÇMAK                                                                     | AHMET SEYREKOĞLU HANİMELİ DONDURULMUŞ GIDA VE UNLU MAMÜLLER SANAYİ                 |

## 2.8 2020 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ PROGRAMI

Programın Amacı, Bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılması, yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesi, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine katkı sağlayacak yatırım projelerinin fizibilite çalışmalarının desteklenmesidir. 23.07.2020 tarihinde ilan edilen programın tanıtımı için 09.09.2020 tarihinde çevrimiçi Bilgilendirme Toplantısı yapılmıştır.

#### Programın Öncelikleri;

1. Sanayi sektöründe yenilik, markalaşma, dijitalleşme, verimlilik ve dış ticaret kapasitesinin geliştirilmesi
2. Bölge turizminin çeşitlendirilerek dört mevsime yayılması ve hizmet kalitesinin artırılması
3. Tarım sektöründe kalite, verimlilik ve markalaşma kapasitesinin artırılması
4. Üretim odaklı kooperatif ve birliklerin rekabet güçlerinin artırılması
5. Lojistik kapasitesinin ve ulaşım altyapısının geliştirilmesi
6. Çevrenin korunması ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımının sağlanması
7. Nitelikli işgücüne sahip bir etkin işgücü piyasasının oluşturulmasıdır.

Azami proje süresi 12 ay olan programın toplam bütçesi 2.000.000 TL'dir.

Program kapsamında değerlendirmesi tamamlanan ve başarılı bulunan proje başvuruları, Yönetim Kurulumuz 10.12.2020 tarihli toplantısında onaylanmıştır.

**Tablo 18. 2020 Fizibilite Desteği Başarılı İlan Edilen Projeler\***

| Sıra | Proje Başvuru Kodu | Proje Başvurusunun Adı                                                                                 | Başvuru Sahibi                    |
|------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1    | TR32/20/FZD/0002   | Aydın Çıldır Havaalanının Yolcu Trafikine Açılması Fizibilite Projesi                                  | Aydın Ticaret Odası               |
| 2    | TR32/20/FZD/0003   | Seydikemer İlçesinde Tarıma Dayalı İhtisas Süt Sığırcılığı OSB Bölgesi Kurulumu Fizibilite Araştırması | Muğla İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü |
| 3    | TR32/20/FZD/0004   | Bağ-Bahçe-Sera Atıklarını Kompostlaştırma ve Geri Kazanım Tesisi Projesi                               | Muğla Büyükşehir Belediyesi       |

*\*31 Aralık tarihine kadar başarılı ilan edilen projelerdir.*

### 3. TANITIM FAALİYETLERİ ve DIŞ İLİŞKİLER

#### 3.1 BASILI VE GÖRSEL TANITIM ÇALIŞMALARI

##### 3.1.1 GÜNEY EGE TURİZM TANITIM PORTALININ HAZIRLANMASI



Güney Ege Turizm Tanıtım Portalı hazırlama amacı; Güney Ege Bölgesi'ndeki tüm turizm öğelerinin tek çatı altında dijital ortamda sunulabilmesi ve turizm profesyonellerinin de kaynak olarak kullanabileceği bir sistem geliştirmektir. Güney Ege'deki turizm öğelerinin ve rotalarının bütüncül ve maliyet etkin olarak tanıtımını sağlamak üzere hazırlanan portalın tasarım ve web sayfasının oluşturulması çalışmaları yürütülmüştür. Haritaya işlenecek hazır rotalara ilişkin paydaşlarla irtibata geçilerek bilgi alınmıştır. 2021 yılında da içerik ile ilgili çalışmalara devam edilerek portal yayına açılacaktır, çalışmalar çevirilerle devam edecektir.

##### 3.1.2 GÜNEY EGE DERGİSİ

2014 yılı itibarıyla başlanan Güney Ege Dergisi basımına 2020 yılında da 6 aylık periyotlarda devam edilmiştir. 2020 yılında derginin 22., 23. ve 24. sayılarının tasarımı ve basımı tamamlanmış olup 25. sayı içeriği ile ilgili tasarım süreci devam etmektedir.

2020 yılı içinde 22. sayıda "Mesleki Eğitim: Geleceğim Mesleğim", 23. sayıda "Eko-turizm" ve 24. sayıda "Dijital Dönüşüm" temalar olmak üzere üç dergi basımı gerçekleştirilmiştir. Her sayının temasına uygun uzman görüşü yazıları, röportajlar, başarılı proje uygulama örnekleri ve bölgeden haberler derlenmiştir. Ajansın sonuç odaklı programları ve çalışma alanları ile paralel temalarda hazırlanan Güney Ege Dergisi'nin bölgede ilgili paydaşlara iletilmesi sağlanmış ve Ajans internet sitesinde çevrimiçi erişime açılmıştır.



### 3.1.3 2020 YILI EKO-TURİZM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI GÖRÜNÜRLÜK ÇALIŞMALARI

GEKA 2020 yılı çalışma programı sonuç odaklı programları kapsamında yer alan Eko-Turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı altındaki tanıtım ve görünürlük faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Dokuz destinasyon için logo tasarımları ve görünürlük materyalleri yaptırılmıştır. Destinasyonlarda gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmıştır. Sonuç odaklı programlara yönelik olarak Türkçe ve İngilizce logo çalışmaları yaptırılmıştır.



### 3.1.4 PRODÜKSİYON HİZMETLERİ

#### 3.1.4.1 BAŞARILI PROJELER TANITIM TEASERİ HAZIRLANMASI PRODÜKSİYON HİZMETİ

“Güney Ege’de Alternatif Turizm Projeleri” tanıtım kitabında yer alan turizm projelerine yer verilerek Başarılı Projeler tanıtım videosu yaptırılmıştır. Tanıtım videosu çeşitli platformlarda yayınlanmış ve ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.

#### 3.1.4.2 TRT HABER İÇİN “KALKINMA AJANDASI” PROGRAMINA YAPIM HAZIRLIĞI

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda TRT Haber kanalına Kalkınma Ajanslarının projeleri hakkında program yaptırılması ile Kalkınma Ajansları’nın işleyişine ilişkin kamuoyunda algı oluşturmak amacıyla, Ajansların çalışmalarının televizyon programı aracılığıyla kitlelere ulaştırılması hedeflenmiştir.



Çalışma ile “Kalkınma Ajandası” isimli program kapsamında Ajans için 2 projenin çekiminin yapılması ve 5 dakikalık bir program hazırlanması için uygun projeler belirlenmiş, haklarında bilgiler derlenerek yapımcı ile paylaşılmış, proje sahipleri ile koordinasyon kurulmuş ve gerekli yönlendirmeler yapılmıştır. Tüm kalkınma ajanslarının katılım sağladığı çalışmada ajans tarafından Denizli’de yürütülen “Mirasımız Dericilik Programı” ve “Denizli Çameli Eko-turizm Projeleri”nin çekimleri yaptırılmıştır. Bu program gün içinde iki kez yayımlanacak olup sonrasında yayım sayısının artması söz konusudur. Böylelikle Ajans desteği ile gerçekleşen yatırımların neticeleri, Bölge’nin ve Türkiye’nin üretimine, istihdamına katkıları tanıtılmıştır.

### 3.1.5 DENİZLİ İLÇELERİ VE KARACASU FOTOĞRAF ÇEKİMİ

Ajans faaliyetlerinde, temsilinde ve Güney Ege’nin tanıtımında kullanılmak üzere Denizli’nin tüm ilçeleri ve Aydın’ın Karacasu ilçesinde tanıtıma konu olabilecek öğeler belirlenmiştir. Kitap, broşür ya da branda gibi farklı basılı materyallerde ve ayrıca web sayfası, sosyal medya uygulamaları gibi dijital mecralarda kullanıma uygun nitelikte fotoğraf çekilmesine yönelik hizmet alınmıştır. Çekim süreci için gereken resmi izin süreçleri yürütülmüş, sahada irtibat kurulacak paydaşlar belirlenerek iş hakkında bilgilendirilmiştir. İşin istenen şartlarda tamamlanması için süreç takip edilerek gereken yönlendirmeler yapılmıştır. Tedarik edilen fotoğraflar Ajans çalışmalarında kullanılmaya başlanmıştır.

### 3.1.6 YÖRESEL PROMOSYON MATERYALİ TASARIMI



Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere Güney Ege’yi temsil edebilecek özgün ve yöresel promosyon materyali hazırlanması amacıyla bölgeye özgün ürün alternatifleri incelenmiş, coğrafi işaretli Pamukkale Travertenine üzerine Güney Ege’ye dair görsel baskısı yaptırılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda hizmet alımı süreci yürütülmüş, Güney Ege’ye dair 5 farklı tasarımla yöresel promosyon materyali tedarik edilmiştir.

### 3.1.7 EKO-TURİZMDE YENİ DESTİNASYONLAR TANITIM KİTAPÇIĞI

Eko-turizmde yeni destinasyonların tanıtımına yönelik materyaller oluşturulması amacıyla odak olarak belirlenmiş 10 ilçenin tanıtımı konusunda içerik oluşturulmaya başlanmış, Aydın ve Denizli illerinin içerikleri tamamlanmıştır. Ayrıca, çalışmada kullanılmak üzere 4 ilçenin fotoğraf çekimi



tamamlanmıştır. İçeriklerin tamamlanmasının ardından 2021 yılında kitapçık tasarım ve basım sürecine başlanması planlanmaktadır.

### 3.2 FUARLAR

#### 3.2.1 CNR EXPO AVRASYA BOAT SHOW FUARI (22 ŞUBAT-1 MART 2020)

Bölgenin öne çıkan sektörlerinden mavi yolculuk ve yat imalatı konusunda pazarlama ve tanıtım çalışmaları gerçekleştirilmesi kapsamında, 22 Şubat-1 Mart 2020 tarihleri arasında CNR Expo İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen ve uluslararası platformda karada yapılan ikinci en büyük tekne ve yat fuarı olan "CNR Expo Avrasya Boat Show-15. Uluslararası Deniz Araçları, Ekipmanları ve Aksesuarları Fuarı"na Ajans, Bodrum Ticaret Odası (BODTO) ile yapılan protokol kapsamında işbirliği halinde katılmıştır. BODTO işbirliği ile gerçekleştirilen fuar için odaların üyelerine bilgi verilmiş, 303 m<sup>2</sup> alan kiralanmıştır.



Stantta yer alan katılımcı 5 firma, fuarın markalarını tanıtmak açısından itibar unsuru olduğunu ve Boat Show'un bu anlamda en etkin yurtiçi denizcilik fuarı olduğunu bildirmiştir. Katılımcı firmalar arasında Roda Yat, Sole Yachts, Ark Yat, Bodrum Oğuz Marin ve Özkalay Yachting yer almıştır. Firmalar İstanbul'dan ve çevre illerden gelen partnerleri ile standta yüz yüze görüşme imkânı yakalamıştır.

#### 3.2.2 DİĞER FUARLAR

2020 yılı çalışma programı kapsamında; OlivTech 10. Zeytin, Zeytinyağı, Süt Ürünleri, Şarap ve Teknolojileri Fuarı, MMG Ar-Ge Fuarı, WorldFood İstanbul: Uluslararası Gıda Ürünleri Teknolojileri Fuarı, YÖREX 2020 ve Londra Turizm Fuarı (WTM London 2020) etkinliklerine katılım sağlanmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda fuar ön çalışmalarına başlanmış, fuar idareleri ve potansiyel katılımcı

paydaşlar ile görüşülmeye başlanmıştır. Ancak tüm dünyada ve ülkemizde yeni tip koronavirüs (COVID-19) vakalarının görülmesinin ardından tedbir amaçlı birçok toplu etkinliğin iptal edilmesine karar verilmiştir. Salgın tehlikesinin geçmemiş olması ve fuarların etkin geçmeyeceği göz önüne alınarak bahsedilen fuarlara katılım sağlanmamasına GEKA Yönetim Kurulu tarafından karar verilmiştir.

### 3.3 ORGANİZASYON VE TOPLANTILAR

#### Alternatif Turizm Ajans Eşleştirmeleri - Termal Sağlık Turizmi Toplantısı (19 Şubat 2020)



Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı, belirli sektör ve temalarda çalışmalarını bulunan veya çalışma yapmayı amaçlayan ajansların birbirleriyle tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesini ve ortak bir sinerji oluşturulmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda Ajans; Alternatif Turizm, Termal Sağlık Turizmi ve Yöresel Ürünlerin Ticarileştirilmesi temalı tecrübe paylaşım gruplarına seçilmiştir.



19 Şubat 2020 tarihinde Ajans ev sahipliğinde Denizli’de gerçekleştirilen “Termal Sağlık Turizmi Toplantısı”na Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) ve Zafer Kalkınma Ajansı (Zafer KA) uzmanları da katılım sağlamışlardır.

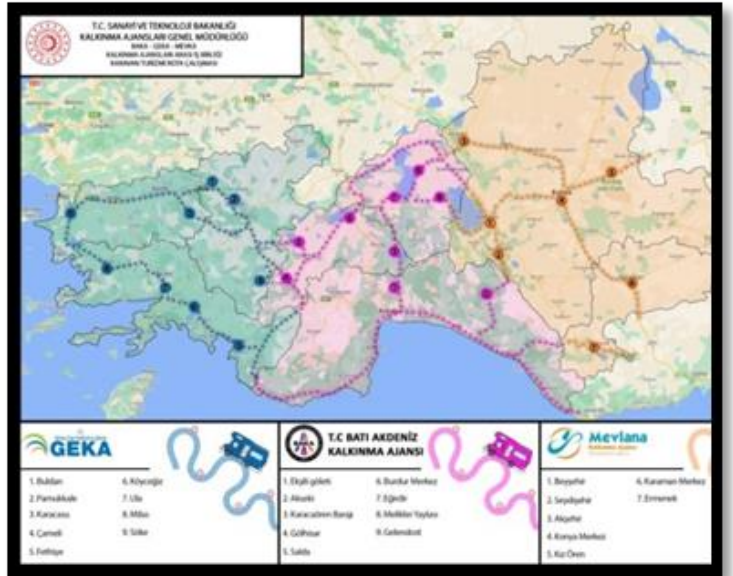
Program, Denizli’de termal turizm alanında başarılı olmuş ve Türkiye’deki A tipi termal sağlık merkezlerinin en önemli örneklerinden olan Nobel Tıp Merkezi’ne teknik gezi gerçekleştirilmesiyle başlamıştır. Nobel Tıp Merkezi ziyaretinin ardından Karahayıt’ta inşaatı devam eden Pamukkale Üniversitesi (PAÜ) Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi’ne ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Ajans merkezinde gerçekleştirilen toplantıda Türkiye’de termal ve sağlık turizmi konusunda önemli uzmanlardan olan, Nobel Tıp Merkezi’nin kuruluşunda rol oynayan ve Pamukkale Üniversitesi’nin Karahayıt’ta hizmete açacağı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi’nin kuruluşu sürecinde danışmanlık yapan Dr. Turgay Sehil “Termal Sağlık Turizminde Yenilikçi Yaklaşım ve Pamukkale Kür Kenti Modeli” konulu sunumunu gerçekleştirerek katılımcıların sorularını yanıtlamıştır.

Etkinlik Ajans Genel Sekreteri Özgür Akdoğan’ın katılımıyla termal turizm alanında yürütülen çalışmalara dair tecrübe paylaşımı sunumları ve işbirliği değerlendirmeleri ile devam etmiştir. Toplantı, önümüzdeki dönem yapılabilecek faaliyetler ve değerlendirmelerin ardından son bulmuştur. Toplantı sonrasında toplantıya katılan ajansların değerlendirmeleri derlenerek değerlendirme raporu hazırlanmış ve Bakanlığa gönderilmiştir.

#### **Karavan Turizmi Rota Belirleme Çalışmaları (20 Ekim-9 Kasım-12 Kasım 2020)**

Covid-19 salgınıyla alternatif turizme ilginin yönelmesi sonucunda MÜSİAD tarafından Karavan Turizmi Projesi başlatılmış olup proje kapsamında Güney Ege’yi oluşturan 3 il dahil olmak üzere Türkiye’de 38 il ve 90 noktada Karavan Park alanları kurulması amaçlanmıştır. Bu çalışmayı desteklemek üzere Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı koordinatörlüğünde MEVKA ve GEKA iş birliğiyle Karavan Turizmi çalışması başlamıştır. Aydın, Denizli, Muğla, Burdur, Isparta, Antalya ve Konya’da birbiriyle bağlantılı bir rota oluşturulmuştur.



Güney Ege rotasındaki uygun güzergâhlarda karavan park alanı yatırım alanları bulunması konusunda yatırım destek ofisleriyle 12 Kasım tarihinde toplantı yapılmıştır. Alan araştırması kapsamında Eko-turizm SOP kapsamındaki öncelikli ilçe belediyelerinden uygun arazi bilgileri talep edilmiştir. Ayrıca Güney Ege'deki tüm ilçe belediyeleri ile irtibata geçilerek ruhsatlı kamp ve karavan turizmi işletmeleri envanteri oluşturulmuştur.

Yatırım alanları bulunduktan sonra ilgili alanların uygunluğunun Ulusal Kamp ve Karavan Federasyonu'na danışılması, ardından uygun yatırım alanlarının işadamlarına sunulması planlanmaktadır. Çalışma sonucunda Aydın'dan Konya'ya kesintisiz karavan rotaları ortaya çıkartılması hedeflenmektedir. BAKA tarafından örnek çalışma hazırlanarak yayınlanmıştır.

#### **İnanç Turizmi Rota Oluşturma Çalışma Grubu (4 Kasım, 25 Kasım ve 21 Aralık 2020)**

"İnanç Turizmi Rota Oluşturma Çalışmaları" ile coğrafi yakınlık, ulaşım kolaylığı, geçmişte yapılan ortak tanıtım gezisi çalışmaları deneyimleri göz önünde bulundurularak Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, Güney Ege Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı ve Zafer Kalkınma Ajansı bölgeleri ele alınarak inanç turizmi destinasyonu oluşturmak üzere bir taslak oluşturulması amaçlanmıştır.

Bu kapsamda gündem oluşturmak üzere öncelikle bir bilgi notu hazırlanmış, Batı Anadolu'da öne çıkan inanç turizmi öğeleri derlenmiş, faaliyet önerileri sunularak gündem oluşturulmuştur. Ardından Ajans koordinasyonunda 4 Kasım, 25 Kasım ve 21 Aralık tarihlerinde çevrimiçi toplantılar organize edilerek yol haritası belirlenmiş, her Ajans kendi bölgesinde araştırmalar yaparak yöntem ve güzergah önerileri bir araya getirilmiştir. Ardından ajans uzmanlarınca hazırlanan format doğrultusunda, tüm ajans temsilcileri inanç turizmi öğeleri ve destinasyon önerileri bilgi notları hazırlamıştır.

Bilgi notlarının derlenmesinin ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, TÜRSAB ile bölgelerdeki turizm aktörleri ile irtibat kurularak rotanın netleştirilmesi amaçlanmaktadır. Böylelikle "Batı Anadolu İnanç Turizmi Rotası"nın bir turizm ürünü olarak satılabilir ve bilinir hale gelmesine yönelik tanıtma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

#### **Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi**

UNDP ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğinde, Japon Hükümeti tarafından finanse edilen "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi" yürütülmektedir. Proje kapsamında COVID-19 salgını ile kırılgan hale gelmiş 6 sektör ve bu sektör için önemli bölgeler hakkında analiz çalışması yapılmakta olup Güney Ege için tekstil ve turizm sektörleri çalışmaya dâhil edilmek üzere değerlendirilmiştir. Projenin amacı KOBİ'lerin dayanıklılığını artıracak yol haritaları sunabilmektir.

“Güney Ege Turizm Sektörü Kırılgan Sektör Analizi” çalışması, proje ekibiyle iki haftada bir gerçekleştirilen toplantılarla başlamıştır. Ardından bölgede turizm sektörüne yönelik odak grup toplantısı yapılması için Güney Ege’deki turizm sektörü paydaşları belirlenmiş, irtibata geçilerek online toplantıya davet edilmiştir. 16 Aralık 2020 tarihinde gerçekleştirilen “Güney Ege Turizm Sektörü Odak Grup Toplantısı” ile paydaşların yeni gelişmeler ışığında Güney Ege turizminin yeni gelişim trendleri, temel değişimler, yatırım konuları ve temaları hakkında öngörüler alınmıştır. Ayrıca, salgın kaynaklı olumsuzlukların giderilmesi, toparlanmanın sağlanması ve yeni fırsatlardan yararlanılması için beklentileri derlenmiştir. Toplantı sonucunda hazırlanan toplantı tutanağı paydaşlara iletilmiştir.



#### 4. YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

##### 4.1. AYDIN YATIRIM DESTEK OFİSİ

##### BİLGİLENDİRME VE DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ

Aydın YDO tarafından yapılan görüşmelerde; Türkiye’deki destek mekanizmaları, bölgedeki sektörler, yatırım alanları ve yatırımcıların danıştığı hususlara ilişkin bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Bununla birlikte Aydın YDO’ya başvuran potansiyel faydalancı/yatırımcıların talepleri, YDO tarafından yürütülen çalışmalar ile araştırmalar, bilgilendirme faaliyetleri ve ağırlanan heyetler kapsamında firma/kurum ziyaretleri ile ilçe ziyaretleri de gerçekleştirilmektedir.

Aydın YDO tarafından; raporlama döneminde ofiste yüz yüze, telefon, e-posta vasıtasıyla veya firma/kurum/ilçe ziyaretleri kapsamında yapılan görüşmelere ilişkin veriler Tablo 20’de yer almaktadır. Toplam görüşme sayıları, firma ve kurum ziyaretleri ve ofis içinde gerçekleştirilen görüşmeleri içermektedir.

**Tablo 19: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

| Bilgilendirme ve Danışmanlık Sayısı<br>(Toplam Görüşme) | Firma/Kurum<br>Ziyaretleri Sayısı |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 140                                                     | 13                                |

Firma ve kurumlara yapılan ziyaretler; Ajans destekleri, YDO faaliyet ve hizmetlerini tanıtmak, firma/kurumu tanıma, işbirliği geliştirme, bilgilendirme, yönlendirme ve bilgi temini amaçlarıyla düzenlenmiştir.

Ajansa başvuran potansiyel girişimci ile yatırımcılar ihtiyaç kapsamında ve/veya talepleri halinde Aydın YDO mihmandarlığında ilgili kurum/kuruluş temsilcileri ile de buluşturulmakta veya ilgililerden temin edilen bilgiler yatırımcılara iletilmektedir. Yerli ve/veya yabancı yatırımcıların bilgi talep ettikleri hususlar araştırılarak bilgilendirme yapılmakta ve/veya ilgili kurum hakkında bilgi verilerek yönlendirme yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan çalışmalara ilişkin bilgi, “Yatırımcı, Girişimci ve Kurumlara Sunulan Hizmetler ile Gelişmeler” başlığı altında detaylı olarak açıklanmıştır.

##### FİRMA VE KURUM ZİYARETLERİ

Raporlama döneminde ziyaret edilen firma/kurum sayısı 13’tür. Firma/kurum ziyaretleri; bilgi ve tecrübe paylaşımı kapsamında gerçekleştirilmiştir. Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği faaliyetleri veya diğer bilgilendirme hizmetleri kapsamında 2 firmaya ziyaret gerçekleştirilmiştir. Pandemi sebebiyle Mart ayından sonra ziyaret gerçekleştirilememiştir.



**Tablo 20: Firma Ziyaretleri**

| TARİH      | FİRMA ADI                                 | FAALİYET KONUSU                   |
|------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| 07.01.2020 | Adnan Menderes Teknoloji Geliştirme A.Ş.  | İşbirlikleri                      |
| 06.03.2020 | Söke Belediyesi                           | İşbirliği (Eko-Turizm)            |
| 06.03.2020 | Kuşadası Belediyesi                       | İşbirliği (Eko-Turizm)            |
| 06.03.2020 | Kuşadası Kaymakamlığı                     | İşbirliği (Eko-Turizm)            |
| 06.03.2020 | Söke Ticaret Odası                        | Güdümlü Proje                     |
| 06.03.2020 | Söke Ticaret Borsası                      | Güdümlü Proje                     |
| 12.03.2020 | Milli Parklar Müdürlüğü                   | İşbirlikleri                      |
| 13.03.2020 | Firma                                     | Teşvik Belgesi                    |
| 21.08.2020 | Nazilli Ticaret Odası                     | Seramik Ön Fizibilite Çalışmaları |
| 21.08.2020 | Karacasu Kültür Turizm ve Tanıtım Derneği | Seramik Ön Fizibilite Çalışmaları |
| 21.08.2020 | Karacasu Memnune İnci Meslek Yüksek Okulu | Seramik Ön Fizibilite Çalışmaları |
| 21.08.2020 | T.C. Karacasu Kaymakamlığı                | Seramik Ön Fizibilite Çalışmaları |
| 21.08.2020 | Firma                                     | Seramik Ön Fizibilite Çalışmaları |

#### **YATIRIMCI, GİRİŞİMCİ VE KURUMLARA SUNULAN HİZMETLER**

Almanya’da bir firma, Almanya Büyükelçiliği aracılığıyla Ajansımızla irtibat kurmuş ve yaklaşık 8.000 ton zeytin atığı almak istediğini belirtmiştir. Firmadan konunun detaylarını öğrenmek amacıyla bilgi talep edilerek değerlendirmeye alınmıştır. Firma ile ilgili Berlin Ticari Müşavirliği ile iletişime geçilerek bilgi toplanmıştır. Firma ve yapılmak istenen iş hakkında edinilen bilgiler ışığında ilde faaliyet gösteren bir firma ile irtibata geçmesi sağlanmıştır.

#### ***Teşvikler Kapsamında Tamamlama Ekspertizi/Vizesine İlişkin İşlemler***

Organize Sanayi Bölgesi’nde yardımcı makine ekipman üretimi yapan bir firmanın Bölgesel Teşvik Belgesi alması sağlanmıştır. İthalatı azaltmaya yönelik planlanan komple yeni yatırımın değeri 22 Milyon TL olup yatırım kapsamında 15 ilave istihdam ön görülmektedir.

Raporlama döneminde çeşitli sektörlerden 9 firmaya Teşvik Sistemi hakkında genel bilgi verilmiştir. Bir seramik firmasının 23.05.2017 tarihli Yatırım Teşvik Belgesi muhteviyatı yatırımı ile ilgili yatırım tamamlama ekspertizinin yapılması görevi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajansa verilmiştir.

#### ***İzin ve Ruhsat Takibi***

Kuşadası mevkiinde yapılması planlanan yeni bir eko-turizm yatırımı kapsamında saha araştırması yapılmış ve görüş yazısı hazırlanmıştır. Toplam yatırım tutarı 5 Milyon TL olan yatırım kapsamında 5 ilave istihdam ön görülmektedir.

## İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ

Aydın YDO tarafından raporlama döneminde yürütülen faaliyet ile çalışmalarda işbirliği yapılan kurum/kuruluşlara ilişkin bilgiler Tablo 22’de sunulmuştur.

**Tablo 21:İşbirliği Faaliyetleri**

| İşbirliği Konusu                                                                                   | İşbirliği Yapılan Kurum                                                 | Değerlendirme / BP İlişkisi/ Tarih/Yer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OSB ihtiyaç analizi</b>                                                                         | OSB’ler                                                                 | OSB’lerin lojistik merkez ihtiyaçları belirlenerek ilin yatırım ortamı geliştirilmesine katkıda bulunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kuşadası ve Söke İlçelerinin Eko-Turizme Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Planlanması</b> | Kaymakamlıklar, Belediyeler, Ticaret Odası ve ilgili dernekler          | Eko-Turizm Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde Kuşadası ve Söke ilçelerinde eko-turizm faaliyetlerinin yaygınlaştırılması amacıyla Planlama Birimi koordinasyonunda Kamu, STK ve özel sektör temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Pandemi sebebiyle ara verilen faaliyetlere önümüzdeki dönem devam edilmesi planlanmaktadır.                                             |
| <b>Sümerbank Saha Ziyareti</b>                                                                     | Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi                                          | Sümerbank tesislerinin yeniden üretim odaklı olarak değerlendirilmesi kapsamında saha ziyareti yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>“İl Yatırım Ortamı Endeksi” Çalışması</b>                                                       | T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü) | Aydın’da yer alan tüm OSB’lerin güncel birçok verisi ilgili kurum ve kuruluşlardan derlenerek Bakanlık tarafından oluşturulan ulusal çalışma grubuna iletilmiş ayrıca verilerin düzgün şekilde elde edilmesi, revize edilmesi, endeks hesaplanmasının geliştirilmesi amacıyla ilgili konularda geri dönüş sağlanması, görüş paylaşılması vb. yoluyla çalışmalara destek sağlanmıştır. |

## TAMAMLANAN/DEVAM EDEN FAALİYETLER

Aşağıda belirtilen çeşitli konularda yatırım ön fizibiliteleri hazırlanması ve/veya hazırlatılması amacı ile piyasa araştırması çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmaların özetlendiği bir bilgi notu Yönetim kuruluna sunulmuştur. 2020 yılı ikinci altı aylık döneminde yatırım fizibilitelerinin hazırlanması/hazırlatılması konularına yoğunlaşmıştır.

- “İncir Konsantresi ve İncir Tozu Üretim Tesisi ” yatırımına yönelik ön fizibilite raporu hazırlanması,
- “Zeytinyağı Lisanslı Depo Tesisi ” yatırımına yönelik ön fizibilite raporu hazırlanması,
- “İnhibütör Üretim Tesisi” yatırımına yönelik ön fizibilite raporu hazırlanması,
- “Eko-turizm Tesisi” yatırımına yönelik ön fizibilite raporu hazırlanması (Denizli Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda çalışma yürütülmektedir),
- “Seramik Ürünler Üretim Tesisi” yatırımına yönelik ön fizibilite raporu hazırlanması,
- “Konserve/Dondurulmuş Sebze ve Meyve İşleme Tesisi” yatırımına yönelik ön fizibilite raporu hazırlanması.
- Aydın Genç Efeler Spor Kulübü (Aktif Ol ve Hayatı Yaşa!) ve ASTİM Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü (Mesleği Öğreniyorum, İşgücüne Katılıyorum) projelerine Ajansın

2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)'na başvurusuna katkı sağlanması

- Söke Ticaret Borsası (Pamuk ve Zeytinyağı Üreticilerine Yönelik Lisanslı Depo Kurulumu) ve Çine Ziraat Odası(Zeytinyağı Üreticilerine yönelik lisanslı depo kurulumu) GÜDÜMLÜ Proje önerilerinin geliştirilmesine katkı sağlanması

***Devam Eden Çalışmalar***

- GÜDÜMLÜ Proje Desteği Kapsamında proje fikri geliştirilerek taraflarla ön görüşmelere başlanmıştır.
- Yatırımcılara güncel ve doğru bilgi sunmak amacıyla tasarlanan yatırımadestek.gov.tr portalı üzerinden gelen sorular cevaplanarak ilgililere sunulmuştur.
- Yaratıcı destek programları çalışması için öneri geliştirilmiş ve ilgililere iletilmiştir.

İl yatırım ortamının iyileştirilmesi ve Aydın'ın hibelerden etkin bir şekilde yararlanabilmesi için komisyon ve çalışma gruplarında da faaliyetler yürütülmektedir.

#### 4.2. DENİZLİ YATIRIM DESTEK OFİSİ

##### BİLGİLENDİRME VE DANIŞMANLIK FAALİYETLERİ

Denizli YDO tarafından yapılan görüşmelerle; Türkiye’deki destek mekanizmaları, Denizli’deki sektörler, yatırım alanları, olası yatırım yerleri ve yatırımcıların danıştığı hususlara ilişkin bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Bununla birlikte Denizli YDO’ya başvuran potansiyel faydalanıcı/yatırımcıların talepleri, YDO tarafından yürütülen çalışmalar ile araştırmalar, bilgilendirme faaliyetleri ve ağırlanan heyetler kapsamında firma/kurum ziyaretleri de gerçekleştirilmektedir. Denizli YDO tarafından raporlama döneminde; ofiste yüz yüze, telefon, e-posta vasıtasıyla veya firma/kurum/ilçe ziyaretleri kapsamında yapılan görüşmelere ilişkin veriler Tablo 24’te yer almaktadır. Toplam görüşme sayıları, firma ve kurum ziyaretlerini kapsamaktadır.

**Tablo 22:Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

| Bilgilendirme ve Danışmanlık Sayısı (Toplam Görüşme) | Firma/Kurum Ziyaretleri |
|------------------------------------------------------|-------------------------|
| 428                                                  | 37                      |

Firmalara yapılan ziyaretler yatırım teşvik belgesi tamamlama ekspertizleri kapsamında, kurumlara yapılan ziyaretler ise Ajansın Eko-turizm Sonuç Odaklı Programı kapsamında yapılmıştır.

Ajansa başvuran yerli ve/veya yabancı yatırımcıların bilgi talep ettikleri hususlar araştırılarak bilgilendirme yapılmakta ve/veya ilgili kurum hakkında bilgi verilerek yönlendirme yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan çalışmalara ilişkin bilgi, “Yatırımcı, Girişimci ve Kurumlara Sunulan Hizmetler ile Gelişmeler” başlığı altında detaylı olarak açıklanmıştır.

##### FİRMA VE KURUM ZİYARETLERİ

Raporlama döneminde ziyaret edilen firma/kurum sayısı 37’dir. Firma/kurum/saha ziyaretleri; raporlama döneminde Eko-turizm Sonuç Odaklı Programı kapsamında gerçekleştirilmiştir. Denizli YDO tarafından gerçekleştirilen firma ve kurum ziyaretlerine ilişkin bilgi Tablo 25’te sunulmuştur.

**Tablo 23:Firma/Kurum/Saha Ziyaretleri**

| Ziyaret Tarihi | Firma/Kurum Adı                                                                | Sektörü                                  |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| 6.03.2020      | Söke Kaymakamlığı (Eko-turizm SOP Çalışmaları)                                 | Kamu                                     |
| 6.03.2020      | Adnan Menderes Üniversitesi Söke İşletme Fakültesi(Eko-turizm SOP Çalışmaları) | Eğitim                                   |
| 15.06.2020     | Denizli İhracatçılar Birliği                                                   | Kamu                                     |
| 17.06.2020     | Firma                                                                          | Otomobil Filtre                          |
| 6.07.2020      | Denizli Sanayi Odası                                                           | Kamu                                     |
| 6.07.2020      | Çardak Özdemir Sabancı OSB                                                     | Kamu                                     |
| 24.07.2020     | Firma                                                                          | Tekstil                                  |
| 25.07.2020     | Firma                                                                          | Tekstil                                  |
| 5.08.2020      | Denizli B.şehir Belediyesi Laodikeia Proje Alanı                               | Yerel Yönetim                            |
| 6.08.2020      | Denizli OSB                                                                    | Kamu                                     |
| 10.08.2020     | Buldan Kaymakamlığı                                                            | Kamu                                     |
| 10.08.2020     | Pamukkale Belediyesi-Gözler Mahallesi Kekik, Lavanta Üretim Sahaları           | Yerel Yönetim                            |
| 11.08.2020     | Çameli Belediyesi Taş Konaklar Proje Alanı                                     | Yerel Yönetim                            |
| 11.08.2020     | Pamukkale Belediyesi                                                           | Yerel Yönetim                            |
| 13.08.2020     | Denizli Valiliği                                                               | Kamu                                     |
| 14.08.2020     | Firma                                                                          | Gıda                                     |
| 19.08.2020     | Firma                                                                          | Enerji                                   |
| 2.09.2020      | Denizli Ticaret İl Müdürlüğü                                                   | Kamu                                     |
| 2.09.2020      | Denizli Valiliği                                                               | Kamu                                     |
| 16.09.2020     | Pamukkale Teknokent                                                            | Kamu                                     |
| 16.09.2020     | Firma                                                                          | Tekstil                                  |
| 28.09.2020     | Buldan Kaymakamlığı                                                            | Kamu                                     |
| 28.09.2020     | Buldan Belediyesi                                                              | Yerel Yönetim                            |
| 6.10.2020      | Baklan Kaymakamlığı                                                            | Kamu                                     |
| 6.10.2020      | Baklan Belediyesi                                                              | Yerel Yönetim                            |
| 8.10.2020      | Beyağaç Kaymakamlığı                                                           | Kamu                                     |
| 8.10.2020      | Beyağaç Belediyesi                                                             | Yerel Yönetim                            |
| 13.10.2020     | Denizli Orman Bölge Müdürlüğü                                                  | Kamu                                     |
| 20.10.2020     | Denizli Sanayi Odası                                                           | Kamu                                     |
| 26.10.2020     | Çardak Özdemir Sabancı OSB                                                     | Kamu                                     |
| 6.07.2020      | Firma                                                                          | Otomobil Filtre                          |
| 6.07.2020      | Firma                                                                          | Kırtasiye Malzemeleri                    |
| 26.10.2020     | Denizli OSB                                                                    | Kamu                                     |
| 26.10.2020     | Firma                                                                          | Enerji                                   |
| 26.10.2020     | Firma                                                                          | Otomotiv, Makine, Beyaz Eşya Yedek Parça |
| 27.11.2020     | Firma                                                                          | Madencilik                               |
| 27.11.2020     | Firma                                                                          | Madencilik                               |



## YATIRIMCI, GİRİŞİMCİ VE KURUMLARA SUNULAN HİZMETLER

**Tablo 24: Yatırımcı ve Girişimcilere Sunulan Hizmetler**

| Firma/ Kurum Adı                                                                                              | Konu                         | Yatırım Yeri (il/ilçe) | Verilen Hizmetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Firma</b>                                                                                                  | Destekler, Başvuru Süreçleri | Denizli/ Honaz         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yatırım teşvikleri ve teşvik başvurusuna yönelik danışmanlık yapılmıştır.</li> <li>Firmanın 6.850.000 TL'lik yatırım tutarındaki teşvik belgesinin alınmasında danışmanlık yapılmıştır. (Belge Temmuz ayı içerisinde onaylanmıştır.)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Tarımsal Kalkınma Kooperatifi</b><br><b>Sektörü: Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayi</b><br><b>Menşei: Yerli</b> | Danışmanlık ve Eşleştirme    | Denizli/ Buldan        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Daha önce destekler, ürünlerin pazarlaması ve Birlik Meyvecilik ile ticari işbirliği konusunda danışmanlık yapılan kooperatife ilişkin gelişmeler, yeni üretilen ürünlerin pazarlanabileceği alanlar konusunda görüşme yapılmıştır.</li> <li>Raporlama döneminde kooperatifin, Birlik Meyvecilik ve Tanoğlu San. ve Tic. ile görüşmesine ve ticari işbirlikleri oluşturulmasına yönelik eşleştirme yapılmıştır.</li> </ul>                                                                                           |
| <b>Firma</b><br><b>Sektörü: Tıbbi aromatik bitki yetiştiriciliği ve işlenmesi</b><br><b>Menşei: Yerli</b>     | İş Geliştirme                | Denizli                | <ul style="list-style-type: none"> <li>2019 yılı içerisinde KOSGEB destekleri, TKDK Destekleri, iş geliştirmeye yönelik bilgilendirme ve danışmanlık yapılan firma, raporlama döneminde ticari işbirlikleri geliştirmeye yönelik Birlik Meyvecilik ve Buldan Alandız Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ile buluşturulmuştur.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Firma</b><br><b>Sektörü: İmalat (Tekstil Dokuma)</b><br><b>Menşei: Yerli</b>                               | Danışmanlık ve Destekler     | Denizli                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mevcut üretim tesisine ek olarak Denizli Çardak OSB'de dokuma yatırımı planlamakta olan firmaya Ajans destekleri ve yatırım teşvik robotu uygulaması ile ilgili bilgilendirme sağlanmış ayrıca teşvik belgesi bulunan firmanın E-tuys sistemini etkin şekilde kullanabilmesi için Zafer Kalkınma Ajansı organizasyonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü uzmanının katılımı ile düzenlenen E-tuys Uygulama Eğitimi ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.</li> </ul> |



|                                                                                                                                                               |                                    |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Firma</b><br><b>Sektörü: Elektrik</b><br><b>Malzemeleri</b><br><b>Ticareti</b><br><b>(Yatırım Konusu:</b><br><b>Kablo İmalatı)</b><br><b>Menşei: Yerli</b> | Destekler,<br>Başvuru<br>Süreçleri | Denizli | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yatırım teşvikleri, KOSGEB destekleri ve Ticaret Bakanlığı destekleri hakkında bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır.</li> <li>Firmanın E-tuys yetkilendirmesi ve akabinde firma bilgileri onaylanmış ancak firma pandemi sebebi ile yatırım sürecini beklemeye almıştır.</li> </ul>                                                             |
| <b>Firma</b><br><b>Sektörü: İmalat</b><br><b>(Tekstil Dokuma)</b><br><b>Menşei: Yerli</b>                                                                     | Destekler,<br>Başvuru<br>Süreçleri | Denizli | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yatırım teşvikleri, KOSGEB destekleri ve Ticaret Bakanlığı destekleri hakkında bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır.</li> <li>Firmanın yatırım teşvik belgesinin alınmasında danışmanlık yapılmıştır. Belge kapsamında planlanan yatırım tutarı 30.400.000 TL, öngörülen ek istihdam 15 kişidir. (Belge Ocak 2021’de onaylanmıştır.)</li> </ul> |

Yatırım teşvikleri, başvuru süreci ve teşvik belgesine yönelik danışmanlık yapılan firmalar ile yatırım teşvik belgesi tamamlama ekspertiz işlemleri kapsamında yürütülen faaliyetlere ilişkin gelişmeler sunulmuştur.

**Tablo 25:Denizli YDO Teşvik İşlemleri Özet**

| Bilgilendirme/<br>Danışmanlık<br>Yapılarak Sanayi ve<br>Teknoloji<br>Yönlendirilen Teşvik<br>Belgesi Sayısı | Düzenlenerek<br>Bakanlığa İletilen<br>Teşvik Belgesi Sayısı | Sanayi ve Teknoloji<br>Bakanlığı Tarafından<br>Onaylanan Teşvik<br>Belgesi Sayısı | Kapatılan veya<br>Tamamlama<br>Ekspertizi<br>İşlemleri Devam<br>Eden Teşvik<br>Belgesi Sayısı | Teşvik<br>Bilgilendirmesi | Teşvik<br>Görevleri<br>Kapsamında<br>Ofis Olarak<br>Harcanan<br>Toplam Saat |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 4*                                                                                                          | -                                                           | 2*                                                                                | 11                                                                                            | 83                        | 350**                                                                       |

\*Teşvikler ile yatırım teşvik belgesi başvuru aşamasında bilgilendirme ve danışmanlık yapılan Bir firmanın Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sistemi üzerinden başvuru yapmış olup teşvik başvurusu onaylanmıştır. 2019 yılı içerisinde teşvikler konusunda bilgilendirme ve danışmanlık yapılan Bir biyogaz firmasının 2020 yılında gerçekleşen başvurusu onaylanmıştır. 2020 yılı içerisinde bilgilendirme ve danışmanlık yapılan Bir Tekstil firmasının başvurusu 2020 yılı içerisinde tamamlanmış ancak belge onayı Ocak 2021’de verilmiş olduğundan onaylananlar arasına dahil edilmemiştir. Bir elektrik firmasının ise yatırımcı giriş bilgileri onaylanmış ancak belge başvurusu yapılmamıştır.

\*\* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tamamlama ekspertizi için bilgisi iletilen, yazışma ve işlemleri takip edilen firma sayısıdır. Söz konusu firmalardan üç tanesinin durumu Bakanlığa iletilmiş, bunlardan ikisinin görevlendirmesi Bakanlıkça iptal edilmiş, beş tanesinin ekspertiz işlemi tamamlanarak Bakanlığa iletilmiş, 3 adedinin ise işlemleri halen devam etmektedir.

\*\* Sektör ve yatırım özelinde teşviklere ilişkin bilgilendirmeler, tamamlama ekspertiz işlemleri, ekspertiz ile ilgili firmalar ile yazışmalar ve bilgilendirmeler ile teşvik belgesi başvurusu için hazırlanacak dokümanlar konusunda yönlendirme ve danışmanlık ile danışılan hususların araştırılmasına ilişkin harcanan süreyi içerir.

Çeşitli sektörlerde yatırımcı ve girişimcilere yönelik teşvikler konusundaki bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri sürdürülmeye devam edilmektedir. Raporlama döneminde; teşvik başvurusu konusunda firmaların bilgilendirilmesinin yanı sıra, teşvik belgesi süreçlerine ilişkin de danışmanlık yürütülmüştür.

**Tablo 26. Teşvik Belgesi Süreçlerine İlişkin Danışmanlık Yapılan Firmalar**

| Yatırım Konusu                                                                                                                                                                                                                      | Destek Bölgesi                                  | Yatırım Türü        | Yatırım Tutarı (TL) | İstihdam                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Metal Yapı Malzeme İmalatı</b>                                                                                                                                                                                                   | 3. Bölge Desteği                                | Tevsi               | 6.895.839           | 16 kişi                                                             |
| <b>Organik gübre imalatı, enerji eldesi ve atık bertarafı</b><br>(2019 yılı içerisinde bilgilendirme ve danışmanlık yapılan firmanın teşvik belgesi başvurusu 2020 yılında gerçekleşmiştir.)                                        | 2. Bölge ve 4. Bölge<br>(2 ayrı teşvik belgesi) | Komple Yeni Yatırım | 45.000.000          | 14 kişi<br>(Doğrudan dolaylı etkilenenler ile 100 kişiye ulaşmakta) |
| <b>Ev Tekstili Ürünleri İmalatı</b><br><br>(2020 Yılı içerisinde bilgilendirme ve danışmanlık yapılan firmanın teşvik belgesi başvurusu aynı yıl içerisinde yapılmış, Ocak 2021’de onaylanmıştır. Yatırım süreci devam etmektedir.) | 2. Bölge                                        | Tevsi               | 30.400.000          | 15 Kişi                                                             |



**Tablo 27. Yatırımcılara Yönelik Hazırlanan Araştırmalar ve Ön Fizibilite**

| Çalışma Adı                                                                                      | Hedef Kişi/Kitle                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denizli İş ve Yatırım Ortamı (2. Baskı)</b>                                                   | Yatırımcı veya girişimciler, firmalar, kurum ve kuruluşlar (oda, borsa, OSB'ler, serbest Bölge vb.) |
| <b>Business and Investment Climate of Denizli (İlk Baskı)</b>                                    | Yabancı yatırımcı veya girişimciler, firmalar, kurum ve kuruluşlar                                  |
| <b>Denizli'nin Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayi Potansiyeli ile Yatırım Fırsatları (İlk Baskı)</b>  | Yatırımcı veya girişimciler, firmalar, kurum ve kuruluşlar                                          |
| <b>Yaş Meyve/Sebze Boylama, Tasnifleme, Paketleme ve Soğukta Muhafaza Tesisi Ön Fizibilitesi</b> | Yatırımcı veya girişimciler, firmalar, kurum ve kuruluşlar                                          |
| <b>5 Yıldızlı Termal Sağlık ve Konaklama Tesisi Ön Fizibilitesi</b>                              | Yatırımcı veya girişimciler, firmalar, kurum ve kuruluşlar                                          |

## İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ

Denizli YDO tarafından raporlama döneminde yürütülen faaliyet ile çalışmalarda işbirliği yapılan kurum/kuruluşlara ilişkin bilgiler Tablo 30'da sunulmuştur.

**Tablo 28: İşbirliği Faaliyetleri**

| İşbirliği Konusu                                                                | İşbirliği Yapılan Kurum                                                                | Değerlendirme / BP İlişkisi/ Tarih/Yer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Buldan'ın Eko-Turizme Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Planlanması</b> | <b>Buldan Belediyesi, Denizli Soroptimist Kulübü, Buldan Eğitim ve Dayanışma Vakfı</b> | Eko-Turizm Sonuç Odaklı Programı kapsamında Buldan ilçesinin eko-turizm potansiyelinin değerlendirilerek ulusal ve uluslararası anlamda turistler için bir cazibe alanı haline gelebilmesi için Ajans - Yerel Yönetim - STK İşbirliğinde yapılması planlanan faaliyetlere katılım sağlanarak eko-turizm özelinde 2020 yılı işbirliği faaliyetleri planlanmıştır. Pandemi sebebi ile planlanan faaliyetler gerçekleştirilememekle birlikte mevcut koşulların iyileşmesiyle önümüzdeki dönemde ilçede saha ziyaretlerinin yapılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>"İl Yatırım Ortamı Endeksi" Çalışması</b>                                    | <b>T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü)</b>         | Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde yer alan "İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu"na da altlık teşkil etmesi ve uygulamada söz konusu raporun işlevselliğini artırması planlanan, Bakanlık ve YDO personellerinden oluşan çalışma grubu koordinasyonunda yürütülen "il yatırım ortamı endeksi" çalışması kapsamında çalışma grubu ve Denizli, Muğla ve Aydın YDO personelleri ile ortaklaşa çalışmalar yürütülmüştür. İşbirliği çalışması kapsamında güncel veriler ilgili kurum ve kuruluşlardan derlenerek Denizli YDO ve Muğla YDO organizasyonunda derlenerek çalışma grubuna iletilmiş ayrıca verilerin düzgün şekilde elde edilmesi, revize edilmesi, endeks hesaplanmasının geliştirilmesi amacıyla ilgili konularda geri dönüş sağlanması, görüş paylaşılması vb. yoluyla çalışmalara destek sağlanmıştır. |

|                                                              |                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denizli İli Kadın Kooperatiflerinin Etkinleştirilmesi</b> | <b>Denizli Ticaret İl Müdürlüğü</b>                                            | Denizli’de faaliyet gösteren kadın kooperatiflerinin kapasitelerinin artırılması ve kadın istihdamının geliştirilmesi Ajansın Üretici Örgütlerinin Güçlendirilmesi SOP öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda 27.05.2020 tarihinde Denizli YDO’nun organizasyonunu ve Genel Sekreterin moderasyonunu üstlendiği ve Denizli Ticaret İl Müdürlüğü işbirliği ile yapılan toplantıda kadın kooperatifi temsilcilerine Ajans destekleri ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Önümüzdeki dönemde üretici örgütlerinin kurumsal kapasitelerini geliştirici faaliyetlere devam edilmesi planlanmaktadır. |
| <b>Yatırım Ortamı Takibi</b>                                 | <b>T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü)</b> | Bakanlık ve YDO personellerinden oluşan çalışma grubu koordinasyonunda yürütülen “yatırım ortamı takibi” çalışması kapsamında çalışma grubu ile Denizli, Muğla ve Aydın YDO personelleri ile ortaklaşa çalışmalar yürütülmüştür. İşbirliği çalışması kapsamında Güney Ege’de yer alan tüm OSB’lerin güncel birçok verisi ilgili kurum ve kuruluşlardan derlenerek çalışma grubuna iletilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ajansın 2020 Yılı Mali Destek Programlarının Tanıtımı</b> | <b>Baklan Kaymakamlığı, Baklan Belediyesi</b>                                  | Baklan Kaymakamı, Baklan Belediye Başkanı ile birlikte katılımıyla gerçekleştirilen ziyarette Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirme yapılmış, Alternatif Turizm ve Kooperatif ve Birliklerin Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Mali Destek Programları tanıtılmış ve ilçede potansiyel başvuru sahibi olabilecek projeler tespit edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ajansın 2020 Yılı Mali Destek Programlarının Tanıtımı</b> | <b>Beyağaç Kaymakamlığı, Beyağaç Belediyesi</b>                                | Beyağaç Kaymakamı, Beyağaç Belediye Başkanı ile birlikte Ajans Genel Sekreteri ve DYDO Koordinatörü katılımıyla gerçekleştirilen ziyarette Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirme yapılmış, Alternatif Turizm ve Kooperatif ve Birliklerin Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Mali Destek Programları tanıtılmış ve ilçede potansiyel başvuru sahibi olabilecek projeler tespit edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>OSB’lerin Lojistik ve Altyapı İhtiyaçları Analizi</b>     | <b>T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü)</b> | “OSB’lerin Lojistik ve Altyapı İhtiyaçları Analizi” çalışması kapsamında il genelindeki tüm OSB yetkilileri ile toplantılar yapılarak lojistik ve altyapı ihtiyaçları ile bu ihtiyaçların bulunduğu lokasyonlar haritalar üzerinde tespit edilmiş, ihtiyaç analizine ilişkin veriler derlenerek resmi yazı ekinde Bakanlığa iletilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |





#### **TAMAMLANAN/DEVAM EDEN FAALİYETLER**

YDO çalışmalarına ilişkin Veri Talepleri ve Yazışmalar; Raporlama döneminde Ajans, YDO faaliyetleri, ilgili kurum/kuruluş ile diğer birimlerin koordinesinde yürütülen çalışmalar kapsamında talep edilen bilgi ve veriler hazırlanarak iletilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen YDO çalışmalarına ilişkin bilgi ve veriler ile Yatırım Envanterine ilişkin bilgilerin araştırılması ve raporlanması yapılmıştır.

**Tablo 29: Komisyon ve Çalışma Grubu Faaliyetleri**

| Komisyon Adı                                             | Yapılan İşlem                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Komisyonu</b>           | OSB'lerin güncel durumu ve gelişmelerin takip edilmesi ile toplantılara katılım sağlanması.                                                                                                                       |
| <b>Koop-Des Programı İl Proje Komisyonu Üyeliği</b>      | Ticaret Bakanlığı Kooperatifleri Destekleme Programı İl Proje Komisyonu üyeliği kapsamında programa yapılan başvuruların incelenmesi, komisyon toplantılarına katılım sağlanması ve projelerin değerlendirilmesi. |
| <b>Kamu Sanayi Üniversite İşbirliği (KÜSİ) Komisyonu</b> | Denizli Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Ajans işbirliği ile yapılan toplantıda sektörel gelişmeler ve KÜSİ işbirliği faaliyetleri kapsamında yapılması gerekenler ele alınmıştır.                             |

**Tablo 30: Proje Geliştirme Faaliyetleri**

| Kurum/Proje Adı                                                                                                                | Yapılan İşlem                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Denizli İhracatçılar Birliği-"Birlikte Üretim Birlikte İhracat"</b>                                                         | Ajansın 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Denizli İhracatçılar Birliği tarafından başvurusu yapılmış olan "Birlikte Üretim Birlikte İhracat" projesinin geliştirme çalışmalarına destek verilmesi |
| <b>Denizli Büyükşehir Belediyesi, Denizli İl Tarım ve Orman Müdürlüğü-"Denizli Atadan Toruna Tohum Mirasına Sahip Çıkıyor"</b> | Ajansın Gündümlü Destek Programı (GDP) kapsamında değerlendirmesi planlanan "Denizli Atadan Toruna Tohum Mirasına Sahip Çıkıyor" projesini geliştirme çalışmalarına destek verilmesi                                              |
| <b>Tavas Belediyesi-"Tavas Belediyesi Fide ve Fidan Üretim Tesisi"</b>                                                         | Tavas Belediyesi, Tavas, Kale, Beyağaç Meyve Üreticileri Birliği, Tavas, Kale, Beyağaç Sebze Üreticileri Birliği üye ve yetkililerinden oluşan gruba Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirme toplantısı yapılması               |





#### 4.3. MUĞLA YATIRIM DESTEK OFİSİ

##### BİLGİLENDİRME VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Raporlama döneminde 270 kişi-kurum/kuruluş temsilcisi ile yüz yüze, telefon ve e-posta ile *çeşitli amaçlarla görüşme* yapılmıştır.

**Tablo 31: Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı**

| Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı |                |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Firma Ziyareti                                     | Kurum Ziyareti |
| 25                                                 | 56             |

Muğla YDO'ya danışanlara; Ajans çalışmaları ve desteklerinin yanı sıra, gerçekleştirmeyi planladıkları projeleri/yatırımları değerlendirilerek uygun olabilecek diğer destek mekanizmalarına ilişkin bilgi de verilmekte, yönlendirme yapılmakta ve gerektiğinde bilgi notları sunulmaktadır.

Ajansa başvuran potansiyel proje sahipleri ile yatırımcılar, ihtiyaç kapsamında ve/veya talepleri halinde Muğla'daki ilgili kurum/kuruluş temsilcileri ile buluşturulmakta veya ilgililerden temin edilen bilgiler yatırımcılara iletilmektedir. Muğla YDO'ya gelen veya telefonla ulaşan potansiyel yatırımcı/proje sahipleri ile Ajansın web sitesi *bilgi edinme, iletişim veya sıkça sorulan sorular* kısmından başvurarak bilgi talep edenlere e-posta ile cevap verilmektedir.

##### FİRMA VE KURUM ZİYARETLERİ

Muğla'da faaliyet gösteren firmaların sunulan teşviklerden azami ölçüde faydalanmasını sağlamak ve üretim altyapılarını yerinde incelemek amacıyla firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yatırımcıların ilimizdeki kurumlar nezdinde yapmak durumunda olduğu işlemlerin hızlandırılması amacıyla kurum ziyaretleri düzenlenmektedir. Ayrıca, Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği(KUSİ) kapsamında; Muğla Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB, MUTSO, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi ve Muğla Yatırım Destek Ofis yetkililerinden oluşan bilgilendirme heyeti Ar-Ge reform paketi, kamunun sağladığı Ar-Ge destekleri ve üniversite öğretim görevlilerinin sağlayacağı ücretsiz danışmanlık hizmetlerini içeren bilgileri anlatmakta ve sanayicinin sorunlarını tespit edip raporlamaktadır. Bu kapsamda toplam 25 adet firma ve kooperatif ziyaret edilmiş ve gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca İlçe Tarım ve Orman müdürlükleri işbirliğinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarında 60 kooperatif ve birlik temsilcisine devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

**Tablo 32: Firma Saha Ziyaretleri**

| TARİH      | FİRMA ADI | FAALİYET KONUSU | İLÇE     |
|------------|-----------|-----------------|----------|
| 9.01.2020  | Firma     | Turizm          | Marmaris |
| 10.01.2020 | Firma     | Turizm          | Fethiye  |
| 21.01.2020 | Firma     | Turizm          | Fethiye  |

|            |                                                            |            |                       |
|------------|------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|
| 23.01.2020 | Karacağaç TKK                                              | Tarım      | Dalaman               |
| 23.01.2020 | Gürleyik TKK ve Karacağaç TKK                              | Tarım      | Dalaman               |
| 30.01.2020 | Dalyan Su Ürünleri Kooperatifi                             | Balıkçılık | Ortaca                |
| 30.01.2020 | Ortaca Sebze ve Meyve Kooperatifi                          | Tarım      | Ortaca                |
| 10.02.2020 | Tangala Çiftliği                                           | Gıda       | Seydikemer            |
| 04.03.2020 | Kavaklıdere TKK                                            | Ormancılık | Kavaklıdere           |
| 05.03.2020 | Pinar TKK                                                  | Arıcılık   | Milas                 |
| 06.03.2020 | Firma                                                      | Turizm     | Ortaca                |
| 06.03.2020 | Musalar ve Çürükardı Kaplıcaları                           | Turizm     | Ortaca                |
| 11.03.2020 | Latmos Doğal Yaşam Kooperatifi                             | Tarım      | Milas                 |
| 20.03.2020 | Sağlıklı Yaşam Merkezi                                     | Turizm     | Ortaca                |
| 20.03.2020 | Eko-turizm Tesisi                                          | Turizm     | Ortaca                |
| 05.06.2020 | Tropikal Meyve Serası                                      | Tarım      | Dalaman               |
| 25.06.2020 | Avokado Çiftliği                                           | Tarım      | Ula                   |
| 13.08.2020 | Firma                                                      | Turizm     | Fethiye               |
| 23.07.2020 | Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliği Saha Ziyareti         | Tarım      | Menteşe               |
| 19.08.2020 | Firma                                                      | Tarım      | Ortaca                |
| 19.08.2020 | Firma                                                      | Tarım      | Ortaca                |
| 25.08.2020 | Atıl Tıbbi Aromatik Bitki İşleme Tesisi Ziyareti(Toparlar) | Tarım      | Köyceğiz              |
| 26.08.2020 | Firma                                                      | Tarım      | Fethiye               |
| 08.09.2020 | Firma                                                      | Madencilik | Kavaklıdere           |
| 14.10.2020 | Firma                                                      | Madencilik | Yatağan ve<br>Menteşe |

Yatırımcıların ilimizdeki kurumlar nezdinde yapmak durumunda olduğu işlemlerin hızlandırılması ve koordinasyonun sağlanması amacıyla toplam 56 kurum ziyaret edilmiştir. Raporlama döneminde gerçekleşen ziyaretlere ilişkin tablo aşağıda sunulmaktadır.

**Tablo 33:Kurum Saha Ziyaretleri**

| TARİH      | KURUM ADI                                                                             | İLÇE       |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 10.01.2020 | Faralya Uzunyurt Köyü Doğasını Kültürünü Yaşatma ve Doğa Turizmini Geliştirme Derneği | Fethiye    |
| 16.01.2020 | Milas Ticaret ve Sanayi Odası                                                         | Milas      |
| 16.01.2020 | Milas Süt Birliği                                                                     | Milas      |
| 16.01.2020 | Kıyıkışlacık Mahalle Muhtarlığı                                                       | Milas      |
| 21.01.2020 | FETAV                                                                                 | Fethiye    |
| 21.01.2020 | Likya Dağcılık ve Doğa Sporları İhtisas Kulübü Derneği                                | Fethiye    |
| 23.01.2020 | Dalaman İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                 | Dalaman    |
| 24.01.2020 | Yeşil Üzümlü Mahalle Muhtarlığı                                                       | Fethiye    |
| 24.01.2020 | Nif Mahalle Muhtarlığı                                                                | Fethiye    |
| 24.01.2020 | Seki Mahalle Muhtarlığı                                                               | Seydikemer |
| 29.01.2020 | Yatağan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                 | Yatağan    |
| 30.01.2020 | Ortaca İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                  | Ortaca     |

|            |                                                                                       |             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 3.02.2020  | Marmaris Ticaret ve Sanayi Odası                                                      | Marmaris    |
| 3.02.2020  | Marmaris Belediye Başkanlığı                                                          | Marmaris    |
| 3.02.2020  | Marmaris Kaymakamlığı                                                                 | Marmaris    |
| 05.02.2020 | Köyceğiz İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                | Köyceğiz    |
| 05.02.2020 | Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı                                                 | Köyceğiz    |
| 10.02.2020 | Fethiye Süt Üreticileri Birliği                                                       | Seydikemer  |
| 10.02.2020 | Seydikemer Kaymakamlığı                                                               | Seydikemer  |
| 10.02.2020 | Seydikemer Belediye Başkanlığı                                                        | Seydikemer  |
| 13.02.2020 | Fethiye Kaymakamlığı                                                                  | Fethiye     |
| 13.02.2020 | Fethiye Ticaret ve Sanayi Odası                                                       | Fethiye     |
| 13.02.2020 | FETAV                                                                                 | Fethiye     |
| 18.02.2020 | İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü                                                           | Milas       |
| 18.02.2020 | Rehberlik Araştırma Merkezi                                                           | Milas       |
| 20.02.2020 | Fethiye Ticaret ve Sanayi Odası                                                       | Fethiye     |
| 20.02.2020 | İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                         | Fethiye     |
| 20.02.2020 | Ula Kaymakamlığı                                                                      | Ula         |
| 21.02.2020 | Ziraat Odası                                                                          | Seydikemer  |
| 21.02.2020 | İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                         | Seydikemer  |
| 25.02.2020 | Ziraat Odası                                                                          | Kavaklıdere |
| 28.02.2020 | Faralya Uzunyurt Köyü Doğasını Kültürünü Yaşatma Ve Doğa Turizmini Geliştirme Derneği | Fethiye     |
| 28.02.2020 | Faralya Muhtarlığı                                                                    | Fethiye     |
| 4.03.2020  | Tarım ve Orman İl Müdürlüğü                                                           | Menteşe     |
| 05.03.2020 | Milas Belediyesi İmar Müdürlüğü                                                       | Milas       |
| 06.03.2020 | Ortaca Belediyesi                                                                     | Ortaca      |
| 12.02.2020 | Bodrum Termal Derneği                                                                 | Bodrum      |
| 13.03.2020 | Ula İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                     | Ula         |
| 13.03.2020 | Marmaris İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                | Marmaris    |
| 13.08.2020 | Yeşilüzümlü Mahalle Muhtarı                                                           | Fethiye     |
| 13.08.2020 | Faralya Uzunyurt Köyü Doğasını Kültürünü Yaşatma Ve Doğa Turizmini Geliştirme Derneği | Fethiye     |
| 14.08.2020 | Çandır Mahallesi Muhtarı                                                              | Köyceğiz    |
| 14.08.2020 | Dalyan,Ortaca,Köyceğiz Turistik Otelciler ve Turizm İşletme Birliği                   | Ortaca      |
| 18.08.2020 | Köyceğiz Belediyesi                                                                   | Köyceğiz    |
| 18.08.2020 | Köyceğiz İlçe Tarım Müdürlüğü                                                         | Köyceğiz    |
| 19.08.2020 | Ortaca Belediyesi                                                                     | Ortaca      |
| 19.08.2020 | Ortaca Ziraat Odası                                                                   | Ortaca      |
| 19.08.2020 | Ortaca İlçe Tarım Müdürlüğü                                                           | Ortaca      |
| 25.08.2020 | Köyceğiz İlçe Tarım Müdürlüğü                                                         | Köyceğiz    |
| 22.09.2020 | Dalaman Kaymakamlığı                                                                  | Dalaman     |
| 02.10.2020 | Ortaca Kaymakamlığı                                                                   | Ortaca      |
| 02.10.2020 | Ortaca Belediye Başkanlığı                                                            | Ortaca      |
| 21.10.2020 | Elcik, Gürleyik, Bozbel, Taşbaşı ve Narlı Kooperatifleri Ziyareti                     | Dalaman     |
| 26.10.2020 | Köyceğiz Kaymakamlığı                                                                 | Köyceğiz    |
| 28.10.2020 | Köyceğiz Belediyesi                                                                   | Köyceğiz    |
| 28.10.2020 | Ortaca Elele Kadın Kooperatifi                                                        | Ortaca      |

## YATIRIMCI, GİRİŞİMCİ VE KURUMLARA SUNULAN HİZMETLER

- **Muğla Alternatif Turizm Yatırım Olanakları Raporu**

Muğla'nın alternatif turizm konularındaki güçlü ve zayıf yönlerinin açığa çıkarılması, alternatif turizm yatırımlarına uygun alanlarının analizinin yapılması, mevcut destek ve teşvikler hakkında bilgi verilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Rapor kapsamında Dünyadaki ve Türkiye'deki alternatif turizm trendleri incelenmiş olup, Muğla'nın geriatri- wellness ve eko-turizm yatırım konularına yönelik potansiyel destinasyonları hakkında bilgiler verilmiştir. Muğla Alternatif Turizm Yatırım Olanakları Raporu Türkçe olarak tamamlanmış olup, Ajansın kurumsal web sitesine eklenmiştir.

- **Geleceğim Mesleğim Faaliyetleri**

Mesleki eğitimin özendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğinde yürütülen ve yerelde Kalkınma Ajanslarının koordine ettiği Geleceğim Mesleğim faaliyetleri Muğla ilinde Muğla İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile birlikte gerçekleştirilmiştir. Geleceğim Mesleğim faaliyetleri kapsamında Marmaris, Milas ve Fethiye ilçe Milli Eğitim Müdürlükleri koordinesinde konferans, liderler programı ve proje pazarı etkinlikleri düzenlenmiştir.

- **SOGEP( Sosyal Gelişmeye Destekleme Programı) Proje Başvurusu**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın SOGEP programı kapsamında kooperatif ve birliklere, sanayi ve ticaret odaları ve ilgili diğer kurumlara bilgilendirme yapılmıştır. Ula Belediyesi ve Menteşe Belediyesinin başvuru dokümanları incelenerek gerekli düzeltme önerileri yapılarak "Ula'da Organik Üretime Değen Kadın Eli" ve "Menteşe'de Kadın Çiftçilerle İpek Böcekçiliği ve Dokumacılığı Canlanıyor" projeleri geliştirilmiştir.

- **Örnek Uygulama Ziyareti: Kavaklıdere Tarımsal Kalkınma Kooperatifi Ziyareti**

Köyceğiz İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde Köyceğiz ilçesindeki kooperatif temsilcileri ile Kavaklıdere Tarımsal Kalkınma Kooperatifinin tesisi örnek uygulama olarak ziyaret edilmiştir. Ziyarete, Köyceğiz ilçesinde faaliyet gösteren Beyobası, Arıcılar, Sazak, Otmanlar ve Akköprü Tarımsal Kalkınma Kooperatifleri Başkanları, Köyceğiz İlçe Tarım ve Orman Müdürü katılmıştır. Ziyarette, Kooperatif ve Birliklerin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında hibe alarak proje yürüten Kavaklıdere Tarımsal Kalkınma Kooperatifinin tarihsel gelişimi ve faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır.

- **Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme**

Raporlama döneminde Muğla YDO tarafından öncelikli sektörler arasında yer alan “İmalat”, “Mermer ve Madencilik” gibi yatırım alanlarında faaliyet gösteren 18 firmaya teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir. Yatırım teşvik danışmanlığı kapsamında E-TUYS başvuru sistemi ve yatırım teşvik tamamlama süreçleri hakkında yatırımcılara telefon, mail ve ofiste bilgi verilmiştir.

#### • Alternatif Turizm Destekleri Webinar Toplantısı

2020 yılı çalışma programı kapsamında Alternatif Turizm projelerine yönelik TKDK ve GEKA’nın sağladığı mali destekler ile Muğla Orman Bölge Müdürlüğü tarafından mesire alanlarının yatırımcılara tahsisi için gerekli izin ve ruhsat süreçleri hakkında 6 Kasım 2020 tarihinde webinar toplantısı düzenlenmiştir.

#### • Yatırımcılara Yönelik Ön Fizibilite Hazırlıkları

On Birinci Kalkınma Planı’nda ve 2019-2020 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Ortamı Çerçeve Eylem Planı’nın 5’inci maddesinde yer alan “İllerin ve bölgelerin öne çıkan yatırım fizibiliteleri Kalkınma Ajanslarının da katkısı alınarak belirlenecek ve bu yatırımların hayata geçirilmesi için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile işbirliği içinde yatırımcılara tanıtımı yapılacaktır.” tedbiri kapsamında ön fizibilite raporlarının hizmet alımı ile yaptırılması hedeflenmiştir.

2020 yılı Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esaslarında Ajansların bölgelerinin potansiyelini açığa çıkaracak, ekonomik kalkınmasına ivme kazandıracak projeler geliştirerek üretimi destekleyecek ön fizibilite çalışmaları hazır şekilde proje havuzu oluşturacağı ifade edilmiştir. Tamamlanan ön fizibilite raporları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**Tablo 34: Tamamlanan Ön Fizibilite Raporları**

| PROJE KONUSU                                                             | SEKTÖRÜ                 | UYGULAMA YERİ   | AÇIKLAMA                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Butik Aromatik Meyve Suyu İmalat Tesisi                                | İmalat                  | Muğla, Köyceğiz | Köyceğiz, Dalaman ve Ortaca ilçelerinde narenciye üretiminin yoğun olması sebebi ile bu üretim potansiyelinden daha fazla katma değer elde edilmesine yönelik olarak bir butik aromatik meyve suyu imalatı tesisi kurulması öngörülmektedir.                           |
| 2 Apiterapi Turizm Tesisi                                                | Turizm                  | Muğla, Ula      | Apiterapi, bal dışı arı ürünleri ve buna bağlı olarak oluşacak apiturizm potansiyeli dikkate alındığında, kurulacak olan Apiterapi Turizm Tesisinin hem tarımsal üretim hem de alternatif turizm açısından il ve bölgedeki rekabet gücünün artırılması beklenmektedir. |
| 3 Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştirme, İşleme ve Kırsal Turizme Entegrasyonu | Tarım, Turizm ve İmalat | Muğla           | Son dönemlerde özellikle ilaç ve kozmetik sektörlerindeki katma değeri bakımından öne çıkan tıbbi ve aromatik bitkiler alanında bir işleme tesisi kurulması ile bu alandaki potansiyelin değerlendirilmesi beklenmektedir.                                             |
| 4 Geriatri Turizm                                                        | Turizm                  | Muğla           | Sağlık turizmi Türkiye için giderek artan öneme sahip bir turizm çeşididir. Muğla özelinde Spa ve                                                                                                                                                                      |

|   |                   |        |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---|-------------------|--------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                   |        |                        | geriatri için hem fiziksel altyapı hem de doğal imkânlar geliştirilebilecek düzeydedir.                                                                                                                                                                                |
| 5 | Eko-turizm Tesisi | Turizm | Aydın / Denizli/ Muğla | Bölgemiz agro turizm, kültür turizmi, doğa turizmi ve spor turizmi kapsamında yüksek potansiyele sahiptir. Bölgenin bu potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla çiftlik, butik otel, köy pansiyonu, kamp alanlarının oluşturulmasına yönelik ön fizibilite raporudur. |

#### ***Teşvikler Kapsamında Tamamlanan Ekspertizi/Vizesine İlişkin İşlemler***

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nün yatırım tamamlama ekspertizi görevlendirme işlemleri 7 firmanın ekspertiz işlemleri ile devam etmektedir. Bu kapsamda 2 firmanın yatırım tamamlama ekspertiz işlemleri bakanlıktan tarafından onaylanmıştır. Muğla Yatırım Destek Ofisi tarafından firmalara yatırım teşvikler hakkında bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmaya devam edilmektedir.

**Tablo 35:Yatırım Teşvik Ekspertiz ve Bilgilendirme**

| Bilgilendirme/Danışmanlık Yapılarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Yönlendirilen Teşvik Belgesi Sayısı | Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı | Teşvik Bilgilendirmesi | Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 7                                                                                                       | 2                               | 18                     | 105                                                          |

#### ***İzin ve Ruhsat Takibi***

Raporlama döneminde izin ve ruhsat takibine ilişkin bir talep alınmamıştır.

#### **İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ**

##### **CNR Avrasya Boat Show (22-23.02.2020)**

Bodrum Ticaret Odası işbirliği, Deniz Ticaret Odası Bodrum Şubesi organizasyonu ve GEKA desteği ile İstanbul CNR Avrasya Boat Show fuarında Bodrum Standı kurulmuştur. Fuar, Bodrum Deniz Ticaret Odası üyesi firmalar katılmıştır. Stant alanında bir firmaya ait Bodrum Guleti tanıtılmıştır. Fuar kapsamında, Bodrum yat firmaları ile müşteriler yüz yüze ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

#### **Geleceğim Mesleğim**

Muğla İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği halinde “Geleceğim Mesleğim” teması kapsamında imalat ve turizm sektörüne istihdam sağlayan meslek liselerinin kapasite ve kalitesinin artırılmasına yönelik Marmaris, Fethiye ve Milas ilçelerinde “Liderler Öğrencilerle Buluşuyor” programı ve proje pazarı düzenlenmiştir.

#### **TAMAMLANAN/DEVAM EDEN ÇALIŞMALAR**

- Atıl Yatırım Alanları Envanter Çalışması



Yerli ve yabancı yatırımcılara sunulmak üzere atıl tesis envanteri hazırlama çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda atıl tesisler yerinde incelenmiş olup belediye ve ticaret ve sanayi odaları ziyaret edilmiştir. Ancak pandemi sürecinden dolayı ziyaret ve toplantılara kısıtlama getirildiği için çalışmaya ara verilmiştir.

- **Devlet Destekleri Web Sitesi**

2013 yılında yayına alınan, 150 çeşit devlet desteği ve 500'den fazla dokümana sahip yatirimadestek.com web sitesinin yıllık ziyaretçi sayısı 25 bine ulaşmış durumdadır. Özellikle tüm illerdeki Yatırım Destek Ofislerinin ve proje danışmanlık firmalarının yakın takipçisi olduğu web sitesinin, ziyaretçi sayısı gün geçtikçe artmaktadır.

Bakanlık koordinasyonunda yatirimadestek.com web sitesi yeni tasarımıyla 15 Haziran 2020 tarihi itibarıyla yayına alınmıştır. Web sitesinin iş ve işlemlerini yürütecek Bakanlık tarafından belirlenen 8 kişilik yönetici ekibi Muğla Yatırım Destek Ofisi tarafından koordine edilmektedir. Domain adının yatirimadestek.gov.tr olmasına karar verilmiş ve site faaliyete geçmiştir. Siteye gelen toplam 414 soru, cevaplanarak web sitesinden gösterimi sağlanmıştır. Son iyileştirme çalışması olarak ülkemizde ilk olan teşvik robotuna NACE-US97 dönüşüm aracı eklenmiştir. Site iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

## 5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

### 5.1 2015 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2015 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Aydın Ticaret Borsası ile 30.11.2018 tarihinde “Aydın Yenilenebilir Enerji Kaynaklı Soğuk Hava Deposu” başlıklı projenin sözleşmesi imzalanmıştır. Ajans tarafından ilgili proje kapsamında 4.023.791,00 TL toplam bütçenin % 74,56’sına karşılık gelen **3.000.000,00 TL** kaynak tahsis edilmiştir. 2020 yılı ilk 6 aylık dönemde proje ile ilgili ödeme ve izleme süreçleri yürütülmüştür. Proje kapsamında 31.01.2019 tarihinde **1.200.000 TL** ön ödeme, 20.04.2020 tarihinde **1.044.419,92 TL** ara ödeme, 19.08.2020 tarihinde **455.580,08 TL** ikinci ara ödeme yapılmıştır.

### 5.2 2018 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

2018 Yılı Kültür Turizminin Geliştirilmesi MDP kapsamında **14** proje ile Kooperatif ve Birliklerin Güçlendirilmesi MDP kapsamında **20** proje ile sözleşme imzalanmıştır. İlgili projelere ilişkin ödeme süreçleri ve satın alma süreçleri takip edilmiştir.

#### 5.2.1 2018 KOOPERATİF VE BİRLİKLERİN GÜÇLENDİRİLMESİ MALİ DESTEK PROGRAMI

2018 Yılı Kooperatif ve Birliklerin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 20 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere 7.147.244,65 TL kaynak tahsis edilmiştir. Uygulama dönemi 2018 yılı Ekim ayında başlayan program kapsamında toplam **6.862.483,79 TL** ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemenin **1.336.928,96 TL’si** 2020 yılında yapılmış olup 4 projeye **535.387,44 TL** ara ödeme, 13 projeye **801.541,52 TL** nihai ödeme yapılmıştır.

**Tablo 36. 2018 Yılı Kooperatif Ve Birliklerin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| YARARLANICI                                                                           | PROJE ADI                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| SINIRLI SORUMLU BEYLERLİ TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ                                | EDİLGİN KOOPERATİFÇİLİKTE GİRİŞİMCİ KOOPERATİFÇİLİĞE |
| SINIRLI SORUMLU DAYILAR TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ                                 | SİLAJ PAKETLEME PROJESİ                              |
| SINIRLI SORUMLU EĞRİDERE KARACAÖREN PAŞAKÖY HACIKÖSELER TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ | MERA YOLUNDA SÜT MOLASI                              |
| HONAZ SÜT ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ                                                         | İŞİMİZ SÜT GÜCÜMÜZ ÜRETİCİ                           |
| SINIRLI SORUMLU YUKARISEYİT TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ                             | SÜT KALİTESİNİ ARTIRMAK İÇİN YATIRIM PROJESİ         |
| S.S. KARACASU TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ                                           | EFELEK DİYARI ALTIN ZEYTİN                           |

|                                                                        |                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SINIRLI SORUMLU UZYENGER TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>          | ÜRETİM VERİMLİLİĞİ YAKLAŞIMIYLA AHŞAP ÜRÜNLERİNİN KATMA DEĞERİNİN ARTTIRILMASI VE GÜNEY EGE BÖLGESİ REKABETÇİLİĞİNE KATKI |
| <b>S.S. ALANDIZ TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>                      | ALANDIZ KESTANECİLİK İŞLEME VE PAKETLEME SÜRECİNİN GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ                                                 |
| <b>S.S. GÖKÇEÖREN TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>                    | ZEYTİNYAĞI ÜRETİM SÜREÇLERİNDE YENİLEME İLE PAKETLEME VE MARKALAŞMA ÇALIŞMASI                                             |
| <b>KUŞADASI KADIN GİRİŞİMİ ÜRETİM VE İŞLETME KOOPERATİFİ</b>           | KUŞAKK' TAN KUŞAĞA YARATICI EL SANATLARI PROJESİ                                                                          |
| <b>S.S.KAVAKLIDERE TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>                   | KAVAKLIDERE AHŞAP'A DEĞER KATIYOR, FARKINDALIK OLUŞTURUYOR, YENİDEN HAYAT VERİYOR.                                        |
| <b>SINIRLI SORUMLU CANKURTARAN TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>       | ÇUKUR'DA SÜT TOPLUYORUZ                                                                                                   |
| <b>FETHİYE SEYDİKEMER İLÇELERİ SÜT ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ</b>             | FETHİYE VE SEYDİKEMER'DE ÇİĞ SÜT KALİTESİNİ ARTIRARAK PAZARLAMA İMKANLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE KAPASİTE ARTIRIMI          |
| <b>S.S.KALINKOZ TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>                      | S.S.KALINKOZ TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ SÜT TOPLAMA, SOĞUTMA VE SAĞIM SÜREÇLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ                      |
| <b>BODRUM MİLAS SU ÜRÜNLERİ YETİŞTİRİCİLERİ VE ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ</b> | MİLAS-BODRUM SULARINDA LİKİT BALIK PROTEİN DÖNÜŞÜM TESİSİ MODELİ İLE MAVİ EKONOMİYE BÖLGESEL KATKI SAĞLANMASI.            |
| <b>S.S. BEYOBASI KÖYÜ TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>                | ÇİÇEKÇİLİĞE KATMA DEĞER KAZANDIRILMASI VE PAZARLAMA YÖNTEMLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ                                          |
| <b>S.S. ŞENKUR KATRANCILAR ÜRT. VE PAZ. KOOP.</b>                      | ÜRETİCİDEN TÜKETİCİYE HİJYENİK SÜT                                                                                        |
| <b>S.S. ÇULHAN VE ALHAN KÖYLERİ TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>      | KESİNTİSİZ SÜT HİJYENİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİR TARIMSAL KOOPERATİFÇİLİK                                                         |
| <b>ÇAMELİ İLÇESİ SÜT ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ</b>                           | KALİTELİ SÜT ÜRETİMİNDE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİLİĞİ SAĞLAMAK AMACI İLE KESİNTİSİZ GÜÇ KAYNAKLI SOĞUTMA SİSTEMLİ SÜT TOPLAMA      |
| <b>S.S. SÖKE TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ</b>                         | YEREL KALKINMADA KOOPERATİFLERİN ROLÜNÜ ARTTIRMA                                                                          |

### 5.2.2 2018 KÜLTÜR TURİZMİNİN GELİŞTİRİLMESİ MALİ DESTEK PROGRAMI

2018 Yılı Kültür Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 14 proje ile sözleşme imzalanmış, projelere toplam 22.167.999,71 TL kaynak tahsis edilmiştir. Söz konusu projelerden Muğla Rölöve ve Anıtlar Müdürlüğü'nün "Engelsiz Tarih" projesi feshedilmiştir. Uygulama dönemi 2018 yılı Eylül ayında başlayan program kapsamında toplam **12.519.032,67 TL** ödeme yapılmıştır. Program kapsamında 2020 yılında 6 projeye **2.831.233,80 TL** ara ödeme, 1 projeye de **236.037,49 TL** nihai ödeme yapılmıştır.

**Tablo 37. 2018 Yılı Kültür Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| YARARLANICI                           | PROJE ADI                                                                                                                |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DENİZLİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ         | LAODIKEIA BATI TİYATROSU SİZİ ÇAĞIRIYOR                                                                                  |
| DENİZLİ İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ | TRİPOLİS ANTİK KENTİ ANITSAL ÇEŞME KAZI PROJESİ                                                                          |
| MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ           | MUĞLA MOBİL KÜLTÜR VE TURİZM UYGULAMASI - CITIZEN                                                                        |
| T.C. KUŞADASI KAYMAKAMLIĞI            | TÜRKİYE TURİZMİNDE YENİ BİR UĞRAK YERİ: KUŞADASI KADIKALESİ/ANAİA LİMAN KALESİ VE ANITSAL KİLİSENİN ZİYARETLERE AÇILMASI |
| AYDIN İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ   | TRALLEİS ANTİK KENTİ GYMNASİUM VE HAMAM YAPISI RESTORASYON PROJESİ                                                       |
| AYDIN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ           | NYSA ANTİK KENTİ KÜLTÜR TURİZMİNİN YENİ ROTASI OLUYOR                                                                    |
| AYDIN VALİLİĞİ                        | AYDIN İL TANITIM PROJESİ                                                                                                 |
| GERMENCİK KAYMAKAMLIĞI                | MAGNESİA ÇEVRE DÜZENLEMESİ PROJESİ                                                                                       |
| MUĞLA RÖLÖVE VE ANITLAR MÜDÜRLÜĞÜ     | ENGELSİZ TARİH                                                                                                           |
| DATÇA KAYMAKAMLIĞI                    | KNİDOS EGE (TRİREME) LİMANI VE LİMAN (BOULAKRATES) ÇEŞMESİ KÜLTÜR TURİZMİNE KAZANDIRMA PROJESİ                           |
| YATAĞAN KAYMAKAMLIĞI                  | STRATONİKEİA VE LAGİNA BÖLGELERİNİN TURİZME KAZANDIRILMASI İLE TURİSTİK CAZİBENİN VE TURİZM EKONOMİSİNİN CANLANDIRILMASI |
| MUĞLA İL KÜLTÜR VE TURİZM MÜDÜRLÜĞÜ   | STRATONİKEİA TİYATROSU DÜZENLEME VE CAVEA İLE ORKESTRANIN RÖLÖVE, RESTİTÜSYON, RESTORASYON PROJESİ                       |
| ÇİVRİL BELEDİYESİ                     | KARA TRENİN ÇİVRİL KÜLTÜRÜNE DAİR ANLATACAKLARI VAR                                                                      |
| ULA KAYMAKAMLIĞI                      | DÖRT MEVSİM KÜLTÜR ROTAMIZ ULA                                                                                           |

### 5.3 2018 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ

2018 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında 8 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere **1.048.435 TL** kaynak tahsis edilmiştir. Uygulama dönemi 2018 yılı Ağustos ayında başlayan program kapsamında toplam **928.686,03 TL** ödeme yapılmış olup 2020 yılında 6 projeye **681.519,03 TL** nihai ödeme yapılmıştır.

**Tablo 38. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| YARARLANICI                                        | PROJE ADI                                     |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| AYDIN TİCARET ODASI ÖĞRENCİ OKUTMA VE EĞİTİM VAKFI | AYDIN İLİ VAKIF ÜNİVERSİTESİ FİZİBİLİTE ETÜDÜ |

|                                                                     |                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AYDIN İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ</b>                            | SU ÜRÜNLERİ GELİŞME EKSENLERİNİN BELİRLENMESİ VE<br>SU ÜRÜNLERİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ KURULMASI<br>FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI        |
| <b>SÖKE TİCARET BORSASI</b>                                         | AYDIN İLİNDE BULUNAN PAMUK ÜRETİCİLERİNE YÖNELİK<br>LİSANSLI DEPOCULUK FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI                                      |
| <b>PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ TEKNOLOJİ<br/>GELİŞTİRME BÖLGESİ</b>      | TR32 BÖLGESİNİN YENİLİK VE GİRİŞİMCİLİK<br>KAPASİTESİNİN GELİŞTİRİLMESİ İÇİN KURULACAK OLAN<br>İNOVASYON KOMÜNİTESİ FİZİBİLİTESİ |
| <b>AYDIN İLİ DAMIZLIK SIĞIR YETİŞTİRİCİLERİ BİRLİĞİ</b>             | ADSYB BÜYÜKBAŞ HAYVANCILIK EĞİTİM MERKEZİ<br>FİZİBİLİTE RAPORU                                                                   |
| <b>HONAZ İLÇE GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK<br/>MÜDÜRLÜĞÜ</b>          | HONAZ BÖLGESİNDE KURULACAK OLAN MEYVE SEBZE<br>KURUTMA TESİSİ FİZİBİLİTESİ                                                       |
| <b>MUĞLA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL<br/>MÜDÜRLÜĞÜ (MUSKİ)</b> | MARMARİS ATATÜRK BARAJI ÜZERİNE YÜZER GÜNEŞ<br>ENERJİ SANTRALİ KURULUMU İŞİ FİZİBİLİTE RAPORU                                    |
| <b>AYDIN İŞ KADINLARI DERNEĞİ</b>                                   | AYDIN İLİ DONDURULMUŞ GIDA ÜRETİM VE İŞLEME<br>TESİSİ FİZİBİLİTE ETÜDÜ                                                           |

#### 5.4 2019 Yılı Mali Destek Programları

2019 Yılı Güçlü Sanayi Mali Destek Programı kapsamında **29** proje ile Temiz Üretim Mali Destek Programı kapsamında **12** proje ile sözleşme imzalanmıştır. İlgili projelere ilişkin izleme, satın alma ve ödeme süreçleri takip edilmiştir.

##### 5.4.1 2019 GÜÇLÜ SANAYİ MALİ DESTEK PROGRAMI

2019 Yılı Güçlü Sanayi Mali Destek Programı kapsamında **29** proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere **11.550.951,19 TL** kaynak tahsis edilmiştir. Söz konusu projelerden Senkron Mekatronik Ve Ürt. Tekn. San. İç ve Dış. Tic. A.Ş.'nin "Eski Köye Yeni Adet: Doğal Üret, Son Teknolojiyle İşle." projesi ile Vegatronik End. Kont. Sis. San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin "Yüksek Katma Değerli Led Aydınlatmalı Renk Kontrol Kabini Üretimi, Satışı Ve Bu Alanda Yerli Firma Markalaşma Süreci" projesi feshedilmiştir. Uygulama dönemi 2019 yılı Kasım ayında başlayan program kapsamında 27 projeye toplam **5.582.841,49 TL** ödeme yapılmıştır. 2020 yılında 26 projeye **3.947.152,85 TL** ön ödeme, 6 projeye **903.768,19 TL** ara ödeme, 2 projeye **303.295,57 TL** nihai ödeme yapılmıştır.

**Tablo 39. 2019 Yılı Güçlü Sanayi Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| YARARLANICI                                                                                 | PROJE ADI                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ÇALIŞKAN TARIM ÜRÜNLERİ<br/>İNŞAAT, TAAHHÜT, TEKSTİL SANAYİ<br/>VE TİCARET LTD. ŞTİ.</b> | TIBBİ VE AROMATİK BİTKİLERDE YAĞ ÇIKARTMA, DEPOLAMA<br>TESİSİNİN KAPASİTE ARTIRIMI İLE DOLUM ŞİŞELEME TESİSİ<br>KURULUMU PROJESİ |
| <b>NF TEKSTİL NAKLİYAT TURİZM<br/>KİM.MAD. PAZARLAMA SAN. VE DİŞ</b>                        | TEKSTİL OPTİK BEYAZLATICIDA FİLTREASYON YÖNTEMİYLE KATMA<br>DEĞERLİ ÜRETİM                                                       |

|                                                                                                    |                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TİC. LTD. ŞTİ.</b>                                                                              |                                                                                                                               |
| <b>BOZALIOĞLU YAPI TASARIM UYG. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.</b>                                         | LED AYDINLATMALI CAM POSTER TASARIMI, İMALATI VE İHRACATI                                                                     |
| <b>İKİLER OTOMOTİV FİLTRE ÜSTÜBÜ DETERJAN SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.</b>                               | YENİLİKÇİ ÜRÜNLER İLE MARKAMIZI GÜÇLENDİRİYORUZ                                                                               |
| <b>EGE MERMER SANAYİ LTD.ŞTİ.</b>                                                                  | İLERİ İMALAT TEKNOLOJİLERİ İLE ESNEK ÜRETİME GEÇİLMESİ                                                                        |
| <b>BAYKARA AMBALAJ VE GIDA SANAYİ TİCARET LTD.ŞTİ.</b>                                             | ULUSLARARASI STANDARTLARDA ÜRETİM YAPARAK REKABET GÜCÜMÜZÜ ARTIRIYORUZ                                                        |
| <b>TURGUT ANADOLU YATIRIM SA. TİC. İTHALAT İHRACAT VE PAZARLAMA LTD. ŞTİ.</b>                      | TAKVİYE EDİCİ GIDA OLARAK ZEYTİNYAĞININ ÜRETİM ALTYAPISININ OLUŞTURULMASI                                                     |
| <b>PİVOTTEX MAKİNA İMALAT VE OTOMASYON SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ</b>                       | PİVOTTEX, YENİLİKÇİ KONFEKSİYON OTOMATLARI ÜRETEREK DÜNYAYA AÇILIYOR                                                          |
| <b>ORHANOĞLU GİDA SAN.TİCARET A.Ş.</b>                                                             | "YENİLİKÇİ UYGULAMALAR İŞ FELSEFEMİZ"                                                                                         |
| <b>EMEK MARİN TUR. TİC.</b>                                                                        | EKOBOT MARKASI İLE ÇEVRE DOSTU TEKNE ÜRETİMİ                                                                                  |
| <b>DÖNDER TARIM MAKİNALARI SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ</b>                                   | DÖNDER TARIM PNÖMATİK SIRA ARASI GÜBRE MAKİNESİ GELİŞTİRME PROJESİ                                                            |
| <b>PLASMET YAPI MALZEMELERİ SAN. VE TİC. AŞ.</b>                                                   | İHRACATA YÖNELİK YENİLİKÇİ VE KALİTELİ DUMAN TAHLİYE SİSTEMLERİNİN ÜRETİMİ                                                    |
| <b>FERAHLI TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ</b>                                                       | GELECEĞİN YENİ TRENDİ: ÇEVRE DOSTU KUMAŞ                                                                                      |
| <b>GERMETAL MAKİNA SAN. MÜH. TİC. LTD. ŞTİ.</b>                                                    | ULTRA HİJYEN SAĞLAYAN ASEPTİK TANKLARIN TASARIMI VE ÜRETİLMESİYLE İHRACATIN ARTIRILMASI                                       |
| <b>COSKUNSAN TARIM ALETLERİ İNŞAAT İTHALAT İHRACAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ</b>           | TARIM MAKİNESİ BİÇAKLARININ SERİ ÜRETİMİ                                                                                      |
| <b>ASKON DEMİR ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş.</b>                                                         | TASARIM YOLUYLA YENİLİKÇİ-KATMA DEĞERLİ ÜRETİM YAPISINA GEÇİŞ VE İŞ AKIŞ/STOK YÖNETİMİNİN DİJİTAL ORTAMDA TAKİBİNİN YAPILMASI |
| <b>SENKRON MEKATRONİK VE ÜRT. TEKN. SAN. İÇ VE DIŞ. TİC. A. Ş.</b>                                 | ESKİ KÖYE YENİ ADET: DOĞAL ÜRET, SON TEKNOLOJİYLE İŞLE.                                                                       |
| <b>KARTALOĞLU MAKİNA SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.</b>                                                | ÜLKE VE BÖLGE DIŞINDA ÜRETİLEN MAKİNELERİN BÖLGEMİZDE ÜRETİLİP, İHRACATA BAŞLANMASI PROJESİ                                   |
| <b>TÜMASAN MAKİNA İMALATI VE ISI SİSTEMLERİ ÜRETİM PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ</b> | ÜRETİM HASSASİYETİ ARTTIRILMIŞ YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRÜNLERİ TÜMASAN ÜRETİYOR                                                 |
| <b>DOĞRAR METAL SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.</b>                                                            | "ÜRETİMİ ESNETİYORUZ"                                                                                                         |



|                                                                                                   |                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>BODRUM ENDÜSTRİYEL MUTFAK<br/>EKİPMANLARI TUR SAN VE TİC LTD<br/>ŞTİ</b>                       | <b>BORASCO TASARIM VE MARKALAŞMA PROJESİ</b>                                                                                        |
| <b>HAZAL YANAR</b>                                                                                | <b>SÜRDÜRÜLEBİLİR SAÇ BAKIMI VE GÜZELLİK ÜRÜNLERİ İMALATI</b>                                                                       |
| <b>ERCE KİMYA SANAYİ VE TİCARET<br/>LTD.ŞTİ.</b>                                                  | <b>ULTRAVİOLE MERMER TUTKALI İMALATI</b>                                                                                            |
| <b>DEĞİRMENCİ MERMER VE YAPI<br/>MALZEMELERİ JEOLJİ<br/>MÜHENDİSLİĞİ HİZMETLERİ SAN.<br/>TİC.</b> | <b>İHRACAT İÇİN HASSAS ÜRETİM</b>                                                                                                   |
| <b>KURU YEŞİL GIDA TARIM İÇ VE DIŞ<br/>TİC. LTD. ŞTİ.</b>                                         | <b>HUNUBAR DOĞAL KATKISIZ KORUYUCUSUZ VEGAN ENERJİ<br/>BARLARI ÜRETİMİ VE MARKALAŞMA FAALİYETLERİ</b>                               |
| <b>VEGATRONİK END.KONT.SİS.SAN.VE<br/>TİC.LTD.ŞTİ</b>                                             | <b>YÜKSEK KATMA DEĞERLİ LED AYDINLATMALI RENK KONTROL<br/>KABİNİ ÜRETİMİ, SATIŞI VE BU ALANDA YERLİ FİRMA<br/>MARKALAŞMA SÜRECİ</b> |
| <b>IONİC STONE MADEN SAN. VE TİC.<br/>LTD. ŞTİ.</b>                                               | <b>İNOVATİF ŞEKİLLERDE FAYANS ÜRETİMİ</b>                                                                                           |
| <b>ADAYLAR BAKIR SAN. VE TİC. A.Ş.</b>                                                            | <b>KONTROL LABORATUARI YATIRIMI İLE ÖZEL İNCELTİLMİŞ BAKIR<br/>İMALATI</b>                                                          |
| <b>EVTEKS TEKSTİL LTD.</b>                                                                        | <b>TEKSTİL SUNUMLARINDA VR, AR VE HOLOGRAM TEKNOLOJİSİNİN<br/>KULLANILMASI</b>                                                      |

#### 5.4.2 2019 TEMİZ ÜRETİM MALİ DESTEK PROGRAMI

2019 Yılı Temiz Üretim Mali Destek Programı kapsamında **12** proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere **5.279.965,73 TL** kaynak tahsis edilmiştir. Söz konusu projelerden Alyak Enerji Tekstil San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin "Temiz Enerji Temiz Gelecek" projesi feshedilmiştir. Uygulama dönemi 2019 yılı Kasım ayında başlayan program kapsamında toplam 11 projeye toplam **3.021.631,19 TL** ödeme yapılmıştır. Söz konusu ödemelerin tamamı 2020 yılında yapılmış olup, 11 projeye **1.916.466,29 TL** ön ödeme, 3 projeye **585.127,71 TL** ara ödeme, 2 projeye de **520.037,19 TL** nihai ödeme yapılmıştır.

**Tablo 40. 2019 Yılı Temiz Üretim Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| <b>YARARLANICI</b>                                                            | <b>PROJE ADI</b>                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MABAŞ ZEYTİNYAĞI GIDA PAZARLAMA TURİZM<br/>SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.</b> | <b>ZEYTİN POSASI ATIKLARININ İŞLENEREK GIDA VE YAKIT<br/>KAYNAĞI GİBİ YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRÜNLERE<br/>DÖNÜŞTÜRÜLMESİ</b>             |
| <b>SINIRLI SORUMLU BALATÇIK KÖYÜ TARIMSAL<br/>KALKINMA KOOPERATİFİ</b>        | <b>ZEYTİNYAĞI ÜRETİMİNDE KARASUYA SON, PİRİNA<br/>ATIĞINDAN YAKIT ÜRETİM PROJESİ</b>                                                   |
| <b>GÜMÜŞSU ARITMA TESİSLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.</b>                             | <b>BEŞ TEKSTİL BOYAHANESİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİR SU<br/>YÖNETİMİ İÇİN ATIKSU VE TUZ GERİ DÖNÜŞÜMÜ İLE<br/>SIFIR DEŞARJ YOLUNDA İLK ADIM</b> |

|                                                                       |                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| URHAN BOYA TERBİYE TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.                          | BESLEMELİ YAKIT/KAZAN SİSTEMİNDEN ÇEVRE DOSTU HAREKETLİ YAKIT/KAZAN SİSTEME DÖNÜŞÜM                          |
| MENDEŞ YAPI GRUP BETON İNŞAAT MADENCİLİK NAKLİYE SANAYİ VE TİCARET AŞ | TEMİZ ÜRETİMLE HAZIR BETON ATIĞINI GERİ DÖNÜŞTÜRELİM                                                         |
| KOLUKSUZ TEKSTİL İTH.İHR.TİC.VE SAN.LTD.ŞTİ.                          | YENİ BUHAR KAZANININ TEDARİĞİ VE KURULUMU İLE TEKSTİL BOYAHANESİNDE KARBON AYAK İZİNİN AZALTILMASI           |
| NARDUGAN MÜHENDİSLİK DANIŞMANLIK SAN. VE TİC. A.Ş.                    | MEZBAHA ATIKLARININ VE DİĞER ORGANİK ATIKLARIN GERİ DÖNÜŞÜMÜ VE KATMA DEĞERİ YÜKSEK ÜRÜNE DÖNÜŞTÜRÜLMESİ     |
| ERBEY ATIK YÖNETİMİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                               | DÜZENLİ DEPOLAMA DEĞİL GERİ KAZANIM                                                                          |
| DENBASSAN BASKI-BOYA SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                | DOĞAL KAYNAK VE KİMYASAL KULLANIMINDA GERİ KAZANIM VE TASARRUF PROJESİ                                       |
| ALYAK ENERJİ TEKSTİL SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.                           | TEMİZ ENERJİ TEMİZ GELECEK                                                                                   |
| HALMER TEKSTİL BASKI BOYA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.                      | ATIKLARIN GERİ KAZANILMASI VE ENERJİNİN ETKİN KULLANIMI İLE VERİMLİLİĞİN ARTIRILMASI                         |
| ATLAS BOYA TEKSTİL SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                      | KUMAŞ BOYAMA VE YIKAMA İŞLEMLERİNDE SU VE ENERJİNİN ETKİN KULLANIMINI SAĞLAMAK ÜRETİM MALİYETLERİNİ DÜŞÜRMEK |

#### 5.5. 2019 YILI SOSYAL DESTEK PROGRAMI

2019 Yılı Sosyal Destek Programı kapsamında 3 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere **3.035.000 TL** kaynak tahsis edilmiştir. 2020 yılında 2 projeye **814.000 TL** ön ödeme yapılmıştır.

Tablo 41. 2019 Yılı Sosyal Destek Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi

| YARARLANICI                                            | PROJE ADI                                                                           |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| BOZKURT KADIN AÇIK CEZA İNFAZ KURUMU İŞYURDU MÜDÜRLÜĞÜ | ZEN'CE LEBLEBİ, BENÇE EN İYİ LEBLEBİ                                                |
| AYDIN AİLE, ÇALIŞMA VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ   | ENGELSİZ YAŞAM VE GELİŞİM MERKEZİ                                                   |
| SARAYKÖY AÇIK CEZA İNFAZ KURUMU                        | SARAYKÖY AÇIK CEZA İNFAZ KURUMU HÜKÜMLÜLERİNİN ÇALIŞTIRILACAĞI KONFEKSİYON ATÖLYESİ |

#### 5.6 2019 YILI FİZİBİLİTE DESTEĞİ

2019 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında 9 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere **1.335.338,50 TL** kaynak tahsis edilmiştir. Uygulama dönemi 2019 yılı Ekim ayında başlayan program kapsamında toplam **872.824,10 TL** ödeme yapılmış olup 2020 yılında 8 projeye **683.816,10 TL** ön ödeme, 1 projeye **71.621,00 TL** nihai ödeme yapılmıştır.

**Tablo 42. 2019 Yılı Fizibilite Desteği Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| YARARLANICI                                 | PROJE ADI                                                                                                                  |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NAZİLLİ TİCARET ODASI                       | NAZİLLİ UZUN YAŞAM KÖYÜ FİZİBİLİTESİ                                                                                       |
| DENİZLİ ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ             | DENİZLİ MESLEKİ EĞİTİM VE TEST MERKEZİ FİZİBİLİTESİ                                                                        |
| YATAĞAN GIDA,TARIM VE HAYVANCILIK MÜDÜRLÜĞÜ | YATAĞAN TERMİK SANTRAL KAYNAKLI ATIK ISI İLE SERA FİZİBİLİTESİ                                                             |
| MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ                 | MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ TURİZM EKSENLİ SÜRDÜRÜLEBİLİR DENİZ ULAŞIM MODELİ OLUŞTURULMASI İŞİ LİMAN YATIRIM FİZİBİLİTESİ |
| SÖKE ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ                | SÖKE OSB LOJİSTİK MERKEZ İŞLETME VE GELİŞTİRME FİZİBİLİTE ÇALIŞMASI                                                        |
| AYDIN TİCARET ODASI                         | AYDIN TEKNOLOJİ ÖĞRENME VE UYGULAMA MERKEZİ FİZİBİLİTE PROJESİ                                                             |
| MUĞLA TİCARET VE SANAYİ ODASI               | APİTERAPİK ARICILIK ÜRÜNLERİ İŞLEME MERKEZİ FİZİBİLİTE RAPORU                                                              |
| NAZİLLİ TİCARET BORSASI                     | SAĞLIK SİZİN ELİNİZDE SAĞLIKLI İNCİRLER KURULACAK SİTEMİZDE                                                                |
| FETHİYE TİCARET VE SANAYİ ODASI             | FETHİYE ve SEYDİKEMER KÜÇÜK SANAYİ SİTESİ FİZİBİLİTE ETÜDÜ                                                                 |

#### 5.7 2019 VE 2020 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMLARI

2019 Teknik Destek Programının satın alması yapılan 6. Dönem projelerinin uygulamaları 2020 yılı içerisinde gerçekleşmiştir. 2020 yılı Teknik Destek programının 1. , 2. , 3. ve 4. Dönemine ait hizmet satın almaları bu dönem gerçekleştirilmiştir. 2020 Teknik Destek programında toplam 3 adet proje Covid-19 sebebiyle feshedilmiş olup ilgili döneme ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 2020 yılının 5. ve 6. Dönem hizmet alımları ve uygulamaları 2021 yılında gerçekleşecektir.

**Tablo 43. 2020 Yılı Teknik Destek Programı ilk 4 Dönem Gerçekleşmeleri**

|         | Proje Sayısı | Gerçekleşen Bütçe | Gerçekleşen Katılımcı Sayısı |
|---------|--------------|-------------------|------------------------------|
| AYDIN   | 10           | 154.893,5         | 223                          |
| DENİZLİ | 8            | 148.460,5         | 352                          |
| MUĞLA   | 9            | 237.728,8         | 291                          |
| TOPLAM  | 27           | 541.082,8         | 866                          |

#### 5.8 2020 YILI COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI

2020 Yılı COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında 2 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere **602.163,00 TL** kaynak tahsis edilmiştir. Program kapsamında 2 projeye **300.000 TL** ön ödeme, 1 projeye **119.673,68 TL** nihai ödeme yapılmıştır.

**Tablo 44. 2020 Yılı COVID-19 İle Mücadele ve Dayanıklılık Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| YARARLANICI                       | PROJE ADI                                                        |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| MUĞLA İL TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ | COVID 19 GÜVENLİK BANDI İLE ÜRÜNLER SOFRANIZDA                   |
| MENTEŞE BELEDİYESİ                | PANDEMİ SÜRESİNCE TARIMSAL ÜRETİMİN, YEREL TOHUMLA DESTEKLENMESİ |

## 5.9 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI

2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 3 proje ile sözleşme imzalanmış, söz konusu projelere **3.400.000,00 TL** kaynak tahsis edilmiştir. Program kapsamında projelere **1.360.000,00 TL** ön ödeme yapılmıştır.

**Tablo 45. 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı ve Proje Listesi**

| YARARLANICI                       | PROJE ADI                             |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
| KARACASU KAYMAKAMLIĞI             | KARACASU İÇİN BİRLİK OLDUK            |
| DENİZLİ İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ | OTİZMLİ ÇOCUKLARA UMUT OLALIM         |
| ULA BELEDİYE BAŞKANLIĞI           | ULADA ORGANİK ÜRETİME DEĞEN KADIN ELİ |

## 5.10 ÖDEMELER

Destek programları kapsamında 2020 yılında yapılan ödemeler şu şekildedir:

**Tablo 46. 2020 Yılında Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödemeler**

| PROGRAM ADI          | ÖN ÖDEME     |       | ARA ÖDEME    |       | NİHAİ ÖDEME  |       | TOPLAM ÖDEME  |        |
|----------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|---------------|--------|
|                      | Tutar        | Adet  | Tutar        | Adet  | Tutar        | Adet  | Tutar         | Adet   |
| 2015 Gündümlü        | -            | -     | 1.500.000,00 | 2     | -            | -     | 1.500.000,00  | 2      |
| 2018 Kooperatifçilik | -            | -     | 535.387,44   | 5     | 801.541,52   | 13    | 1.336.928,96  | 18     |
| 2018 Kültür Turizmi  | -            | -     | 2.831.233,80 | 9     | 236.037,49   | 1     | 3.067.271,29  | 10     |
| 2018 Fizibilite      | -            | -     | -            | -     | 681.519,03   | 6     | 681.519,03    | 6      |
| 2019 Güçlü Sanayi    | 3.947.152,85 | 26    | 903.768,19   | 6     | 303.295,57   | 2     | 5.154.216,61  | 34     |
| 2019 Temiz Üretim    | 1.916.466,29 | 11    | 585.127,71   | 3     | 520.037,19   | 2     | 3.021.631,19  | 16     |
| 2019 SODES           | 814.000      | 2     | -            | -     | -            | -     | 814.000       | 2      |
| 2019 Fizibilite      | 683.816,10   | 8     | -            | -     | 71.621,00    | 1     | 755.437,10    | 9      |
| 2020 COVID-19        | 300.000,00   | 2     | -            | -     | 119.673,68   | 1     | 419.673,68    | 3      |
| 2020 SOGEP           | 1.360.000,00 | 3     | -            | -     | -            | -     | 1.360.000,00  | 3      |
| TOPLAM               | 9.021.435,24 | 52,00 | 6.355.517,14 | 25,00 | 2.733.725,48 | 26,00 | 18.110.677,86 | 103,00 |

## 5.11 DİJİTAL DÖNÜŞÜM, KURUMSALLAŞMA VE VERİMLİLİK SEMİNERLERİ

Ajansımızın İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dijital Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı kapsamında 14-16-22-24. 12.2020 tarihlerinde Dijital Dönüşüm, Kurumsallaşma ve Verimlilik Seminerleri düzenlenmiştir. Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0, Kurumsal Dönüşüm, Yalın Üretim ve Kaynak Verimliliği temalarında düzenlenen webinara sanayi işletmelerinin temsilcileri katılım sağlamıştır.

**T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**

**T.C. Güney Ege Kalkınma Ajansı GEKA**

# Dijital Dönüşüm, Kurumsallaşma ve Verimlilik Seminerleri

*Çevrimiçi olarak düzenlenecek seminerlerimize katılımlarınızdan onur duyuyoruz.*

Moderatör: Mesut Aydın, Pamukkale Teknokent A.Ş. Genel Müdür Yrd.

|                            |                                 |                        |
|----------------------------|---------------------------------|------------------------|
| 14 Aralık 2020 10:00-12:00 | Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0 | Prof. Dr. Aşkın Güngör |
| 16 Aralık 2020 13:00-15:00 | Kurumsal Dönüşüm                | Prof. Dr. Aşkın Güngör |
| 22 Aralık 2020 14:00-16:00 | Yalın Üretim                    | Doç. Dr. Olcay Polat   |
| 24 Aralık 2020 10:00-12:00 | Kaynak Verimliliği              | Doç. Dr. Olcay Polat   |

Not: 14 Aralık ve 16 Aralık tarihlerinde gerçekleştirilecek seminerler öncesinde Ajansımız tarafından 4 Aralık 2020 itibarıyla ilan edilen 2020 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı hakkında bilgilendirme yapılacaktır.

**PAMUKKALE Tekno KENT** iş birliğiyle gerçekleştirilmektedir.

## C. 2020 YILI PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN GERÇEKLEŞME DURUMLARI

Tablo 47. Eko-Turizmde Yeni Destinasyonlar Sonuç Odaklı Programı 2020 Yılı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri

| EKO-TURİZMDE YENİ DESTİNASYONLAR SONUÇ ODAKLI PROGRAMI                           |       |             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|
| Çıktı Göstergesi                                                                 | Hedef | Gerçekleşme |
| Oluşturulan Eko-Turizm Eylem Planı sayısı                                        | 9     | 3           |
| Destinasyon Yönetim Komisyonu Toplantısı Gerçekleştirilen İlçe Sayısı            | 9     | 5           |
| Eylem Planları Hazırlıkları Kapsamında Gerçekleştirilen Çalıştay/Toplantı Sayısı | 9     | 7           |
| Destinasyon Yönetim Komisyonu Toplantı Sayısı                                    | 18    | 7           |
| Alternatif Turizm Sektöründe Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Alan İşletme Sayısı    | 10    | 0           |
| 2020 Alternatif Turizm MDP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı            | 35    | 0           |
| Tanıtım Materyali Oluşturulan Destinasyon Sayısı                                 | 6     | 10          |
| Gerçekleştirilen Tanıtım Organizasyonu Sayısı                                    | 5     | 1           |
| Londra Turizm Fuarında Tanıtılan Destinasyon Sayısı                              | 9     | 0           |
| İyi Uygulama Ziyareti Sayısı                                                     | 2     | 0           |
| Güney Ege Turizm Tanıtım Portalı Yıllık Ziyaretçi Sayısı                         | 7500  | 0           |
| Devlet Desteklerinin Tanıtımı Toplantı Sayısı                                    | 9     | 1           |
| Eko-turizm Yatırımlarına İlişkin Hazırlanan Ön Fizibilite Sayısı                 | 3     | 4           |
| Devlet Desteklerinin Tanıtımı Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı                 | 200   | 30          |
| Gerçekleştirilen Kapasite Geliştirme ve Farkındalık Programı                     | 9     | 0           |
| Kapasite Geliştirme Ve Farkındalık Programına Katılan Kişi Sayısı                | 500   | 0           |

\*Pandemi nedeniyle mali destek programlarının ilan edilme tarihi ertelenmiş ve bazı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi mümkün olmamıştır.



**Tablo 48. Üretici Örgütlerinin Güçlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri**

| <b>ÜRETİCİ ÖRGÜTLERİNİN GÜÇLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI</b>                                   |              |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|
| <b>Çıktı Göstergesi</b>                                                                             | <b>Hedef</b> | <b>Gerçekleşme</b> |
| Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Alan Kooperatif Sayısı                                                 | 9            | 0                  |
| Tamamlanan Yenilenebilir Enerjiye Dayalı Soğuk Hava Deposu Güdümlü Projesi                          | 1            | 1                  |
| Finansal Okuryazarlık ve Temel Düzeyde Bilgisayar Kullanımı Eğitimi Alan Kooperatif / Birlik Sayısı | 50           | 0                  |
| Satış ve Pazarlama –Markalaşma Eğitimi Verilen Kooperatif / Birlik Sayısı                           | 30           | 0                  |
| Proje Yazma Eğitimi Verilen Kooperatif / Birlik Sayısı                                              | 30           | 5                  |
| 2020 Kooperatif ve Birliklerin Güçlendirilmesi MDP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı       | 20           | 0                  |
| Fuarlara Katılım Sağlayan Kooperatif/Birlik Sayısı                                                  | 15           | 0                  |
| İyi Uygulama Örneğine Katılım Sağlayan Kooperatif Üyesi Sayısı                                      | 50           | 5                  |
| Ziyaret Edilen İyi Uygulama Örneği Sayısı                                                           | 2            | 1                  |
| Devlet Destekleri Hakkında Bilgilendirilen Kooperatif Sayısı                                        | 100          | 8                  |
| Kooperatif ve Birliklere Yönelik Hazırlanan Yatırım Ön-Fizibilitesi Sayısı                          | 5            | 1                  |
| Etkinlik / Kongre Katılımcı Sayısı (Arıcılık Çam Balı)                                              | 1.500        | 0                  |

*\*Pandemi nedeniyle mali destek programlarının ilan edilme tarihi ertelenmiş ve bazı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi mümkün olmamıştır.*

**Tablo 49. İmalat Sanayinde Kurumsallaşma ve Dijitalleşme Dönüşümü Sonuç Odaklı Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri**

| İMALAT SANAYİNDE KURUMSALLAŞMA VE DİJİTALLEŞME DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI                          |       |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|
| Çıktı Göstergesi                                                                                      | Hedef | Gerçekleşme |
| Öne Çıkan Sektörlerde Dijitalleşme Mevcut Durum Analizi                                               | 1     | 1           |
| Öne Çıkan Sektörlerde Dijitalleşme Mevcut Durum Analizinde Görüşme Yapılan İşletme Sayısı             | 100   | 301         |
| Dijitalleşme ve Kurumsallaşma Eğitim Programına Katılan İşletme Sayısı                                | 30    | 224         |
| Yönetim Danışmanlığı Programından Faydalanan İşletme Sayısı                                           | 10    | 0           |
| Gerçekleştirilen Dijital Dönüşüm Temalı Etkinlik/Konferansa Katılan Kişi Sayısı                       | 200   | 0           |
| Ulusal Dijital Teknoloji Tedarikçilerinin Tanıtım Faaliyetleri Organizasyonuna Katılan İşletme Sayısı | 50    | 0           |

*\*Pandemi nedeniyle mali destek programlarının ilan edilme tarihi ertelenmiş ve bazı faaliyetlerin gerçekleştirilmesi mümkün olmamıştır.*

## D. KURUMSAL KABİLİYET İLE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ VE ÖNERİLER

### ÜSTÜNLÜKLER

- Nitelikli insan kaynağı
- Esnek ve uyumlu personel yapısı
- Güçlü mali yapı ve artan proje ödemeleri
- Paydaşlarla artan iletişim gücü
- Yönetim Kurulu Toplantılarının düzenli olarak gerçekleştirilmesi
- Yönetim Kurulunda valiler, büyükşehir belediye başkanları ve sanayi ticaret odaları başkanları gibi önemli bölgesel karar alıcıların yer alması
- Ajans faaliyetleri konusunda bölgesel paydaşlarda farkındalığın ve bilgi birikiminin artmış olması
- Ajans önceliklerinin bölgede paydaşlar tarafından kabullenilmesi
- İlçelerde proje yazma kapasitesinin geçmiş döneme kıyasla gelişmiş olması

### ZAYIFLIKLAR

- İç denetçi olmaması
- Mevcut ve potansiyel iş yükü karşısında personel sayısının zaman zaman yetersiz kalması
- Kalkınma Kurulunun etkin bir şekilde Ajans süreçlerine dahil edilememesi
- Bölge ekonomisinin büyüklüğü ve ihtiyaçlar kapsamında Ajansın mevcut mali kaynaklarının yetersiz kalması
- Bölgesel düzeyde üretilen verilerin yetersizliği
- Bölge Planının finansman kaynağının belirsiz olması ve bu nedenle planın uygulanabilirliğinin zayıf olması

### ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yatırım Destek Ofislerinin, yatırım yapılabilecek arazilerin yerleri, büyüklüğü, mülkiyet durumu, arazi sınıfı gibi verilerin yer aldığı bir arazi envanterine sahip olması yatırımcı çekme faaliyetleri açısından önem arz etmektedir. Bu konuyla ilgili paydaşlarla ortak bir şekilde verilerin güncel tutulduğu bir altyapı geliştirilmesi gerekmektedir.

Bölge'deki yatırımların takip edilmesi, yatırımcı çekilmesi ve yatırım destek ofislerinin bu süreçlerde daha etkin rol oynayabilmesi için ilgili kurum ve kuruluşların YDO'lar ile potansiyel yatırımlara yönelik gelişmeleri sürekli ve güncel olarak paylaşımlarının önem taşıdığı değerlendirilmektedir.

Bölge Planı ve operasyonel programlar gibi konulardaki belirsizliklerin giderilerek, uygulama esaslarının net bir biçimde ortaya konulması önem arz etmektedir. Ayrıca Bölge ve alt bölge düzeyinde planlama, strateji geliştirme ve benzeri faaliyetleri destekleyecek güncel verilerin üretilmesi de çalışmaların etkinliğinin artırılması için atılması gereken temel adımlardan biridir.

Pandemi nedeniyle 2020 yılında öngörülen faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde sorunlar yaşanmıştır. Ajansımız çevrimiçi platformlar vasıtası ile iş kayıplarını minimum düzeye indirecek tedbirleri almıştır. Ancak önümüzdeki dönemde hem ajansın hem de paydaş kurum ve kuruluşların dijital altyapılarının geliştirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

Pandemi nedeniyle 2020 yılında öngörülen faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde sorunlar yaşanmıştır. Ajansımız çevrimiçi platformlar vasıtası ile iş kayıplarını minimum düzeye indirecek tedbirleri almıştır. Ancak önümüzdeki dönemde hem ajansın hem de paydaş kurum ve kuruluşların dijital altyapılarının geliştirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

**T.C. GÜNEY EGE KALKINMA AJANSI**

**Pamukkale Teknokent Kınıklı Mh. Hüseyin Yılmaz Cd. No:67 B Blok Kat:2 Pamukkale/Denizli**

**Telefon: +90 258 371 88 44 Faks : +90 258 371 88 47**

**Web Sitesi : [www.geka.gov.tr](http://www.geka.gov.tr) E-posta: [info@geka.gov.tr](mailto:info@geka.gov.tr)**

